

TAMPERE.
FINLAND

TAMPEREEN TOIMINNAN JA TALOUDEN KATSAUS

4/2025



TAMPERE



Tampereen toiminnan ja talouden katsaus 04/2025

Julkaisija:

Tampereen kaupunki, Konsernihallinto

PL 487, 33101 Tampere

www.tampere.fi/talous

Kannen suunnittelu: Tampereen kaupunki, Veli-Matti Lahdenniemi

Kannen kuva: Lara Hoppo

Julkaisu on saatavissa sähköisesti osoitteessa: www.tampere.fi/talous



Tampereen toiminnan ja talouden katsaus 04/2025

SISÄLLYS



ESIPUHE.....	5
---------------------	----------

KAUPUNGIN TOIMINTA JA TALOUS.....	8
--	----------

Kaupungin tuloslaskelma.....	8
Verotulot.....	11
Valtionosuudet	13
Henkilöstö.....	14
Hankinnat	17
Rahoituslaskelma	20
Investoinnit.....	22
Tase	24



KONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS	26
---	-----------

Konserniennuste.....	26
Konsernituloslaskelma	26
Konsernikatsaus.....	28
Konserniyhteisöjen talouden ja toiminnan katsaus 1-4 2025.....	28



TALOUSARVION TOTEUMAVERTAILU	30
---	-----------

Olennaiset poikkeamat talousarvioon.....	31
Yhteenveto poikkeamista talousarvioon sitovuustasoinen	32

STRATEGIAOSA	34
---------------------------	-----------

Talousarvion toiminnan tavoitteiden toteutuminen	34
--	----

SIVISTYSPALVELUJEN PALVELUALUE.....	39
--	-----------

Kasvatus- ja opetuslautakunta	39
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	42

ELINVOIMAN PALVELUALUE	45
-------------------------------------	-----------

Elinvoima- ja Osaamislautakunta.....	45
Elinvoima- ja osaamislautakunnan työllisyysjaosto.....	49
Asunto- ja Kiinteistölaikunta	50

KAUPUNKIYMPÄRISTÖN PALVELUALUE	55
---	-----------

Yhdyskuntalaikunta	55
Joukkoliikennelaikunta.....	59

KEHITYSOHJELMAT.....	61
-----------------------------	-----------

Hiedanranta	61
Viiden tähden keskusta	63
Elämystalouden kehitysohjelma	65
Älykaupunki kaupunkilaisille	66
Hiilineutraaleja tekoja	67
Welcoming city -kehitysohjelma.....	68
Hyvinvoinnin kehitysohjelma	69

KONSERNIHALLINTO	70
-------------------------------	-----------

Yhteiset erät.....	72
--------------------	----

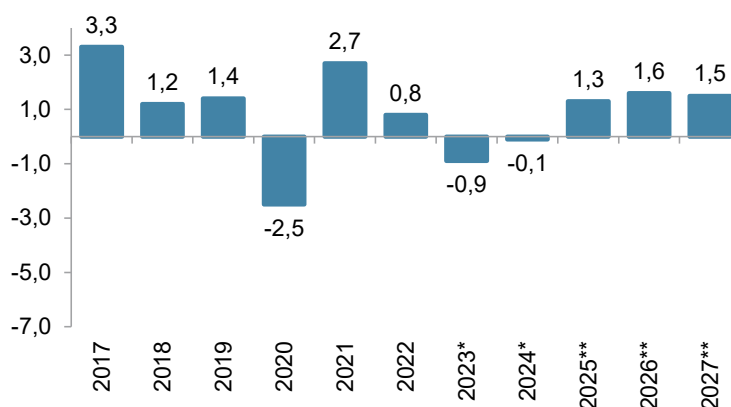
KIRISTYNYT TALOUSTILANNE EDELLYTTÄÄ TALOUDEN TASAPAINOTTAMISTA

Huhtikuun toteuman perusteella laadittu tilinpäätösennusteen tulos on 54,2 milj. euroa alijäämäinen, mikä on 32,2 milj. euroa budjetoitua heikompi. Tilannetta selittää erityisesti verotulojen heikko kehitys. Myös työttömyysetuuksien suunniteltua suurempi kasvu on huolestuttavaa. Valtionosuuksiin osoitettu TE-uudistuksen rahoitus ei riitä kattamaan laajentuneiden työvoimapalvelujen ja työttömyysturvaetuuksien aiheuttamaa kustannusten kasvua. Tulosenuste ilman satunnaisia eriä on 22,5 milj. euroa edellisvuotta heikompi, vaikka kuluvan vuoden ennuste sisältää pysyvien vastaavien myyntivoittoja noin 74 milj. euroa.

Nettoinvestointeja on kertymässä ennusteen mukaan 270,4 milj. euroa. Vuosikate-ennuste on 82,7 milj. euroa, joka kattaa investoinneista vain 31 prosenttia. Kaupungin lainamääräennuste on 1 043,2 milj. euroa (3 966 euroa / asukas) sen arvioidaan kasvavan kuluvana vuonna noin 99,5 milj. eurolla.

Hidas ja vaatimaton talouden kasvu haastaa Tamperetta ja myös muita kun-

BRUTTOKANSANTUOTTEEN VOLYYMIN MUUTOS



2023 ja 2024 Tilastokeskuksen ennakkotieto

2025-2027 Valtionvarainministeriön ennuste

tia. Valtiovarainministeriön toukokuussa julkaisemassa kuntatalousohjelmassa arvioidaan kuntatalouden tilanteen olevan viime vuotta huomattavasti haastavampi. Panielaskelmien mukaan tilanteeseen ei ole luvassa helpotusta lähivuosina. Tampereen kaupungin talous on notkahtanut vuonna 2025 odotettuakin enemmän.

Verotulojen heikko kehitys ja työttömyysetuuksien kasvu ovat synkentäneet talousnäkymiä.

Kiristynyt taloustilanne, rakenteellinen tulojen ja menojen epätasapaino sekä palvelutarpeiden kasvu ja palkkaratkaisun kustannusvaikutus edellyttävät merkittäviä talouden tasapainottoimenpiteitä.

TUNNUSLUKUTAULUKKO

	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	TA 2025	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025
Toimintakate, milj. €	-194,8	-651,2	-713,3	-703,6	-715,0
Nettomenojen kasvu, %	-5,0	12,4	9,5	8,1	9,8
Vuosikate, milj. €	57,1	109,0	95,1	112,7	82,7
Vuosikate / Poistot ja arvonalentumiset, %	125,0	77,5	70,6	83,6	60,4
Tulos, milj. €	11,4	172,6	-39,6	-22,0	-54,2
Toiminnan ja investointien rahavirta, 5 vuotta (milj. €)	36,4	44,7	-33,0	-84,5	-81,4
Investoinnit (netto), milj. €	-82,3	-310,7	-225,0	-295,5	-270,4
Investointien tulorahoitus, %	69,4	35,1	42,3	38,1	30,6
Lainat, milj. €	1 029,2	943,6	1 043,2	1 043,2	1 043,2
Lainat, € / asukas	3 951	3 627	3 966	3 966	3 966
Verorahoituksen kasvu, %	7,3	5,9	6,8	7,8	5,1
Asukasmäärä	260 468	260 180	263 000	263 000	263 000

teitä osana vuoden 2026 talousarvion ja vuosien 2026–2029 taloussuunnitelman valmistelua. Tiukan taloustilanteen vuoksi menojen lisäyksiä on tehtävä erittäin piddätyvästi ja talouden tasapaino-ohjelman valmistelussa on huomioitava kaikki kaupungin talouden osatekijät.

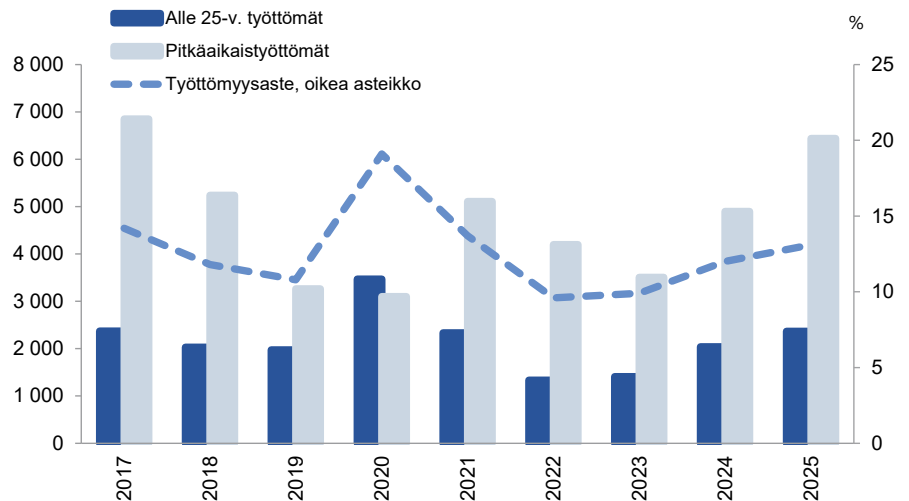
Työllisyystilanne jatkuu heikentyneenä

Tampereen työllisyystilanne on heikentynyt jonkin verran vuoden aikana ja Tampereen työttömyysaste on vuoden aikana noussut 12,0 prosentista 13,1 prosenttiin. Työttömyysaste nousi kausivaihtelun mukaisesti kesällä 2024 ja vuodenvaihteessa 2024–2025. Korkeimmillaan työttömyysaste oli joulukuussa, jolloin se oli 14,1 prosenttia. Myös työttömien työnhakijoiden määrä on ollut kasvussa. Huhtikuussa 2025 työttömänä työnhakijana oli 17 397 tamperelaista. Vuoden takaiseen tilanteeseen verrattuna työttömiä työnhakijoita on nyt 2 007 enemmän.

Työttömien työnhakijoiden määrät ovat kasvaneet melko tasaisesti niin nuorten, yli 50-vuotiaiden, ulkomaalaisten kuin pitkäaikaistyöttömien keskuudessa. Huhtikuussa työttömänä työnhakijana oli 2 367 alle 25-vuotiaasta, 4 295 yli 50-vuotiaasta, 2 345 ulkomaalaista ja 6 440 pitkäaikaistyöttömää. Vuoden takaiseen tilanteeseen verrattuna määrät ovat kasvaneet. Suurinta kasvu on ollut nuorten ja pitkäaikaistyöttömien kohdalla.

Heikentyneet suhdannenäkymät näkyvät erityisesti avointen työpaikkojen määrässä. Uusien avointen työpaikkojen mää-

TYÖTTÖMYYSASTE, SEKÄ NUORTEN JA PITKÄAIKAISTYÖTTÖMIEN MÄÄRÄ TAMPEREELLA, HUHTIKUU



Lähde: TEM työnvälitystilasto

rä on ollut hyvin matalalla tasolla edellisen 12 kuukauden aikana. Huhtikuussa uusia avoimia työpaikkoja ilmoitettiin yhteensä 2 979, mikä on 417 vähemmän kuin vuosi sitten.

Alkuvuoden väestönkasvu on ollut maltillista

Tampereen kasvu on ollut viime vuosina korkealla tasolla. Vuonna 2023 Tampereen väestö kasvoi ennätyksellisesti yli 6 000 asukkaalla. Kuluva vuoden väestönkasvu on ollut aiempia vuosia selvästi maltillisempaa - väestö on kasvanut 288 asukkaalla, mikä on yli 600 asukasta vähemmän kuin edellisvuoden vastaavan ajanjakson ennakkotietoon verrattuna. Kasvu on perustunut maahanmuuton muutto-

voittoon, sillä alkuvuonna Tampere on karsinut kuntien välisen nettomuuton osalta muuttotappiota ja luonnollinen väestönkasvu on ollut negatiivinen.

Huhtikuun tilanteessa kuutoskaupungeista eniten ovat kasvaneet Helsinki, Espoo ja Vantaa. Ainoastaan Helsingissä väestönkasvu ylitti viime vuoden kuukausikohtaisen kasvun määrän.

Luottavaisesti kohti uutta valtuustokautta

Taloudellisesti haastavina aikoinakin Tampere panostaa ja kaupunkilaisten hyvinvoinnin vahvistamiseen. Alueellisesti hyvinvointia edistetään eri asuinalueiden tasapainoisella kehittämisellä, jota toteutetaan valmisteilla olevan kaupunginosa-

VÄKILUKU

260 468

(huhtikuu)

VÄESTÖNMUUTOS 2025

+288

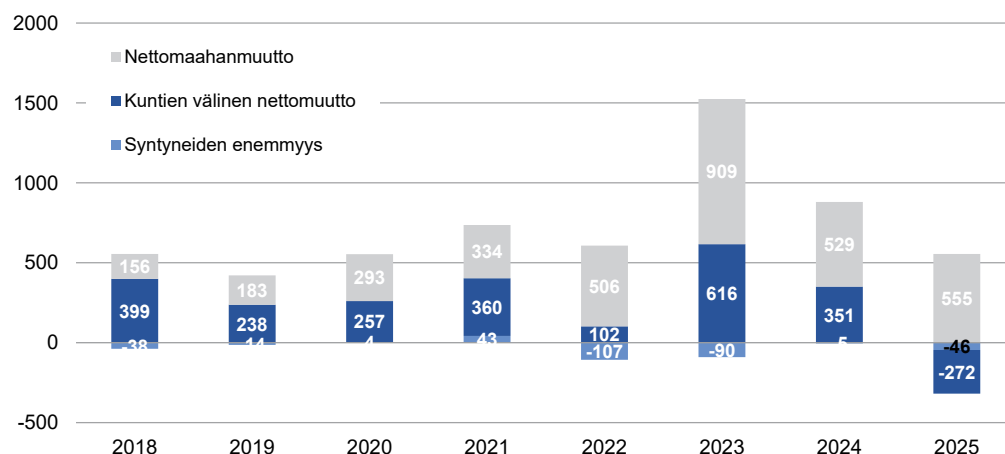
(tammi-huhtikuu)

TYÖTTÖMYYSASTE

13,1%

(huhtikuu)

VÄESTÖNMUUTOKSET, TAMMI-HUHTIKUU



Lähde: Tilastokeskus, ennakkotieto

ohjelman mukaisesti. Samalla luodaan edellytyksiä asukkaiden vaikuttamismahdollisuuksille asuinalueiden kehittämisessä. Osallisuuden ja yhteisöllisyyden vahvistaminen on tärkeää myös syrjinnän ja yksinäisyyden torjumiseksi, joihin liittyvät kokemukset ovat vuoden 2025 hyvinvointikyselyn mukaan hieman lisääntyneet.

Laadukkaalla ja monipuolisella kulttuuri- ja vapaa-ajan tarjonnalla tuetaan arjen mielekkyyttä ja aktiivista elämäntapaa. Huhtikuun tilanteessa keskeisenä onnistumisena voikin pitää sitä, että kävijämäärät Tampereen keskeisissä kulttuurikohteissa ovat kasvaneet. Kirjastojen kävijämäärät kasvoivat noin 3 % ja museoiden kävijämäärät toteutuivat noin 10 % edellisvuotta suurempina. Myös tamperelaisten liikkuminen ja harrastaminen on lisääntynyt, mistä kertoo muun muassa uimahallien kävijämäärien 1,7 %:n kasvu.

Tampere pyrkii olemaan houkutteleva kaupunki tulevaisuuden osaamiselle ja elinkeinoelämälle. Kaupungin edelläkävijyyttä vahvistetaan muun muassa puolustusteollisuuden liiketoiminta- ja innovaa-

tioekosysteemin edistämistyöllä, johon liittyvän yhteistyömallin valmistelu on käynnissä. Työllisyyden mahdollisuuksia tukee Tampereen työllisyysalueen toiminnan onnistunut käynnistyminen vuoden 2025 alusta.

Osaamisen varmistamisen näkökulmasta on keskeistä, että lapset ja nuoret oppivat ja voivat hyvin koulussa. Toisen asteen koulutuksen näkökulmasta on erittäin myönteistä, että ammatillisessa koulutuksessa negatiivisen syyn vuoksi eronneita, oppivelvollisuuden piiriin kuulumattomia vailla ammatillista tutkintoa olevia opiskelijoita oli huhtikuussa edellisvuotta vähemmän.

Rakennusala on ollut vaikeuksissa vuoden 2023 lopulta lähtien, ja alkuvuonna 2025 on valmistunut merkittävästi vähemmän asuntoja kuin aiemmin 2020-luvulla. Huhtikuun tilanteessa on kuitenkin positiivista, että kaupungin asuntotuotantotavoitteen 716 kohtuuhintaisesta asunnosta arvioidaan toteutuvan. Pientalorakentamisessa ei vuonna 2025 aivan ylletä tavoitteeseen (150 pientaloa). On tosin huomioi-

tava, että vaikka vuosittainen tavoitetaso ei toteudu tontinluovutuksen osalta, asemakaavavaranto mahdollistaa 150 pientalon rakentamisen tulevina vuosina.

Kestävän kaupunkikehityksen edistäminen on edennyt tavoitteiden osalta suotuisasti. Joukko liikenteen matkustajamäärät ovat kasvaneet 4,9 % edelliseen vuoteen verrattuna, ja raitiotien Pirkkala-Linnainmaa jatko-osuuden rakentaminen etenee tavoitellun aikataulun mukaisesti. Lisäksi luonnon monimuotoisuutta edistävien luontotyyppien kartoitukseen liittyvä maastotyö Keski-Tampereen suuralueella ovat käynnissä.

Kuluvan kevään toiminnassa painottuu erityisesti Tampereen uuden kaupunkistrategian ja pormestariohjelman valmistelu. Tavoitteena on, että uusi strategia on kaupunginvaltuuston hyväksyttävänä valtuuston 10.11.2025 kokouksessa samanaikaisesti vuoden 2026 talousarvion kanssa. Strategiaa valmistellaan laajassa yhteistyössä kuntalaisten, henkilöstön, kaupunkikonsernin eri toimijoiden ja sidosryhmien kanssa.



KAUPUNGIN TULOSLASKELMA

Ei sisällä sisäisiä eriä

Milj. euroa	Tot. 2025 1-4	TP 2024	TA 2025	Muutettu TA 2025	TP 2025 Enn.	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintatulot						
Myyntitulot	44,6	101,3	126,1	128,9	129,8	0,9
Maksutulot	10,6	51,2	39,7	40,6	40,9	0,4
Tuet ja avustukset	9,5	33,4	25,8	25,4	26,0	0,6
Vuokratulot	37,0	112,8	113,3	111,7	111,7	0,0
Muut toimintatulot	41,8	23,5	76,2	88,5	81,4	-7,1
Tulot yhteensä	143,5	322,2	381,1	395,1	389,8	-5,3
Valmistus omaan käyttöön	0,2	0,4	0,1	0,5	0,5	0,0
Toimintamenot						
Henkilöstömenot	-150,0	-453,2	-487,7	-484,2	-486,1	-2,0
Palkat ja palkkiot	-121,2	-367,3	-396,6	-393,4	-395,0	-1,6
Henkilösivukulut	-28,7	-85,9	-91,1	-90,7	-91,1	-0,4
Eläkekulut	-24,9	-75,8	-79,9	-78,6	-78,9	-0,3
Muut henkilösivukulut	-3,8	-10,1	-11,2	-12,2	-12,3	-0,1
Palvelujen ostot	-118,6	-329,8	-380,3	-388,5	-387,5	1,0
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6,7	-27,1	-24,2	-26,4	-25,7	0,7
Avustukset	-29,5	-62,0	-97,0	-96,7	-100,5	-3,8
Vuokramenot	-32,4	-95,1	-100,7	-99,3	-100,3	-1,0
Muut toimintamenot	-1,4	-6,5	-4,6	-4,1	-5,1	-1,0
Menot yhteensä	-338,5	-973,7	-1 094,5	-1 099,2	-1 105,3	-6,1
Toimintakate	-194,8	-651,2	-713,3	-703,6	-715,0	-11,4
Verotulot	210,9	651,2	668,0	668,0	648,0	-20,0
Valtionosuudet	41,3	83,1	116,0	123,8	123,8	0,0
Rahoitustulot ja -menot	-0,3	25,9	24,5	24,5	25,9	1,4
Vuosikate	57,1	109,0	95,1	112,7	82,7	-30,0
Suunnitelmapoistot	-45,7	-140,7	-134,7	-134,7	-136,9	-2,2
Satunnaiset erät	0,0	204,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden tulos	11,4	172,6	-39,6	-22,0	-54,2	-32,2

Tuloslaskelman tunnusluvut	Tot. 2025 1-4	TP 2024	TP 2025 Enn.
Toimintatuotot / Toimintakulut*, %	42	33	35
Vuosikate / Poistot ja arvonalentumiset, %	125	77	60
Vuosikate, euroa / asukas	219	419	314
Asukasmäärä	260 468	260 180	263 000

*Kuluista on vähennetty Valmistus omaan käyttöön -erän kautta tehdyt oikaisut



Tuloslaskelman toteuma ja tilinpäätösennuste

Tuloslaskelman vertailukelpoisuuteen vuosien 2024 ja 2025 välillä vaikuttaa Tampereen Vesi liikelaitoksen yhtiöittäminen 1.1.2024, mikä näkyy vuoden 2024 tilinpäätöksessä 204,3 milj. euron satunaisena tuottona. Vuoden 2024 tulos ilman satunaisia eriä oli 31,7 milj. euroa alijäämäinen. Vuoden 2025 alusta TE-uudistus siirsi työvoimapalveluiden järjestämisvastuun ja laajemman työttömyysetuuksien rahoitusvastuun kunnille, mikä näkyy tuloslaskelman toimintatuottojen ja -kulujen sekä valtionosuuksien merkittävänä kasvuna. Lisäksi Tampere Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen yhtiöittäminen vuoden 2025 alusta vaikuttaa tuloslaskelman tiliryhmäkohtaisiin vertailuihin.

Tilikauden tulosennuste on 54,2 milj. euroa alijäämäinen. Tuloksen ennustetaan toteutuvan 32,2 milj. euroa muutettua talousarviota heikompana, mitä selittää erityisesti verotulojen ja pysyvien vastaavien myyntivoittojen alitukset sekä työttömyy-

setuuksien ja henkilöstökulujen ylitykset. Tilikauden tulosennuste ilman satunaisia eriä on 22,5 milj. euroa edellisvuotta heikompi.

Toimintakatteen tilinpäätösennuste on 11,4 milj. euroa muutettua talousarviota heikompi. Toimintatuottojen 5,3 milj. euron alituksen taustalla ovat pääosin budjetoitujen pysyvien vastaavien myyntivoittojen siirtyminen vuodelle 2026. Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan 6,1 milj. euroa budjetoitua suurempina, mihin vaikuttaa mm. kunnan rahoitusosuus työttömyystuista ja perusopetuksen henkilöstökulujen ylitykset.

Verorahoituksen ennustetaan toteutuvan 20,0 milj. euroa muutettua talousarviota heikompana. Suurimmat alitukset ovat kunnallis- ja yhteisöverotuloissa. Kuluvan vuoden kunnallisverokertymää pienentää oikaisu, jossa korjataan vuonna 2024 liikaa tilitettyjä veroja. Verotulojen ja valtionosuuksien tarkempi analyysi löytyy katsauksesta tuottojen ja kulujen analyysin jälkeen.

Vuosikatteen 82,7 milj. euron ennuste kattaa poistoista ja arvonalentumisista 60,4 prosenttia.

Tuotot

Myyntituottojen tilinpäätösennuste (129,8 milj. euroa) on 0,9 milj. euroa budjetoitua parempi mm. työllisyys- ja kasvupalvelujen, kiinteistötoimen ja katutilavalvonnan myyntituotoista johtuen.

Maksutuottojen (40,9 milj. euroa) ennustetaan toteutuvan 0,4 milj. euroa muutettua talousarviota parempina kasvatus- ja opetuspalvelujen maksutuottojen kasvun takia.

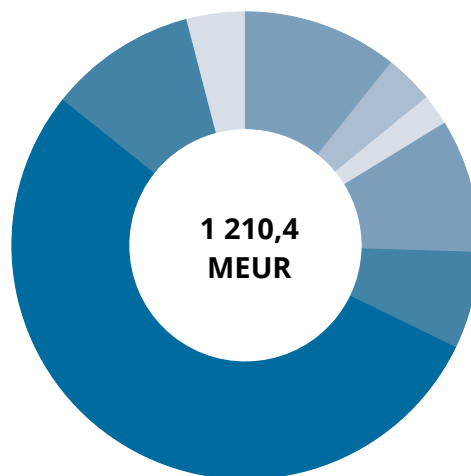
Tuet ja avustukset (26,0 milj. euroa) toteutuvat ennusteen mukaan 0,6 milj. euroa budjetoitua suurempina mm. työllisyys- ja kasvupalvelujen työllistämistukien takia.

Vuokratuottojen (111,7 milj. euroa) ennuste on muutetun talousarvion mukainen.

Muiden toimintatuottojen (81,4 milj. euroa) ennustetaan toteutuvan 7,1 milj.

TUOTOT

- Myyntituotot 129,8 M€, 11 %
- Maksutuotot 40,9 M€, 3 %
- Tuet ja avustukset 26,0 M€, 2 %
- Vuokratuotot 111,7 M€, 9 %
- Muut toimintatuotot 81,4 M€, 7 %
- Verotulot 648 M€, 54 %
- Valtionosuudet 123,8 M€, 10 %
- Rahoitustuotot 48,8 M€, 4 %
- Satunnaiset tuotot 0 M€, 0 %





euroa budjetoitua heikompina pääosin vuodelle 2026 siirtyvien pysyvien vastavien myyntivoittojen takia.

Kulut

Henkilöstökulujen tilinpäätösennuste (486,1 milj. euroa) ylittää muutetun talousarvion 2,0 milj. eurolla. Suurin ylitys aiheutuu perusopetuksen tuen lainsäädännön muutoksesta. Henkilöstökulujen tarkempi analyysi löytyy kohdasta Henkilöstö.

Materiaali- ja palveluostojen ennuste (413,2 milj. euroa) on 1,7 milj. euroa budjetoitua pienempi, mikä aiheutuu mm. kiinteistötoimen asiantuntijapalvelujen ostoista ja joukkoliikenteen matkustus- ja kuljetuspalvelujen ostoista. Palvelujen ostot sekä aineet, tarvikkeet ja tavarat -tiliryhmien analysointi löytyy kohdasta Hankinnat.

Avustuskulujen (100,5 milj. euroa) ennustetaan toteutuvan 3,8 milj. euroa

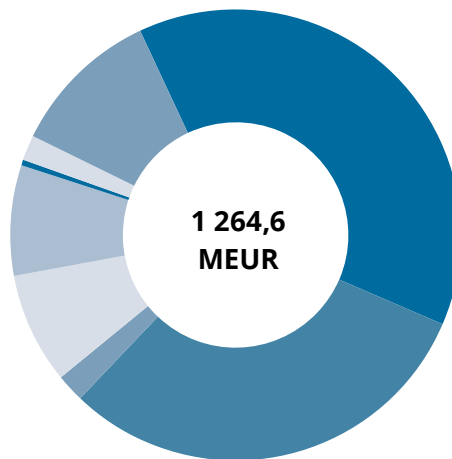
budjetoitua suurempina. Ylitystä selittää kunnan rahoitusosuus työttömyystuista (45,0 milj. euroa), mikä ylittää muutetun talousarvion 5,3 milj. eurolla.

Vuokrakulujen (100,3 milj. euroa) ennustetaan toteutuvan 1,0 milj. euroa muutettua talousarviota suurempina mm. ict-laitteiden vuokrista johtuen.

Muiden toimintakulujen (5,1 milj. euroa) ennustetaan ylittyvän 1,0 milj. euroa mm. ratikan rasitesopimuksiin liittyen.

KULUT

- Henkilöstökulut 485,7 M€, 38 %
- Palvelujen ostot 387,5 M€, 31 %
- Aineet, tarvikkeet ja tavarat 25,7 M€, 2 %
- Avustukset 100,5 M€, 8 %
- Vuokrakulut 100,3 M€, 8 %
- Muut toimintakulut 5,1 M€, 0,4 %
- Rahoituskulut 22,9 M€, 2 %
- Poistot ja arvonalentumiset 136,9 M€, 11%



Kuluista on vähennetty Valmistus omaan käyttöön -erän kautta tehdyt oikaisut



Verotulot

Milj. euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Kunnallisvero	170,8	458,3	475,0	462,0	-13,0
Kiinteistövero	6,4	108,8	111,0	110,0	-1,0
Yhteisövero	33,7	84,1	82,0	76,0	-6,0
Yhteensä	210,9	651,2	668,0	648,0	-20,0

Verotulojen toteuma ja tilinpäätösennuste

Tilikauden 2025 verotulojen kokonaiskertymäksi arvioidaan 648 milj. euroa, mikä on 20 milj. euroa talousarviota vähemmän. Kokonaisuutena verotulojen arvioidaan jäävän jopa vuotta 2024 alhaisemmalle tasolle. Verotulojen kertymäarvio pohjautuu alkuvuoden verotilityksiin ja Kuntaliiton kuntakohtaiseen veroennustekehikkoon toukokuulta 2025. Huhtikuun loppuun mennessä verotuloja on tilitetty yhteensä 210,9 milj. euroa, mikä on 2,8 milj. euroa vuoden 2024 vastaavaa ajankohtaa enemmän.

Kunnallisverotuloja arvioidaan kertyvän 462 milj. euroa, mikä on 13 milj. euroa talousarviota vähemmän ja 3,7 milj. euroa vuotta 2024 enemmän. Kunnallisveron kasvun arvioidaan siis olevan vaatimatonta ja kuluvan vuoden verokertymää pienentää oikaisu, jossa korjataan vuonna 2024 liikaa tilitettyjä veroja.

Kunnallisverotuloennusteen merkittävä heikkeneminen liittyy pääosin verokertymien rytmihäiriöön kalenterivuosina 2024–2025. Kaikki verovuoden ansio- ja pääomatuloverot jaetaan veronsaajien (valtio, kunnat, seurakunnat, Kela) kesken tilityksinä arvioiduilla osuuksilla. Verovuoden kaikki jo tilitetyt verotulot oikaistaan, kun verovuosi saadaan päätökseen ja lopulliset oikeat maksuunpanosuhteet kaikkien veronsaajien kesken ovat tiedossa. Veronsaajaryhmien arvioidut verovuoden tilitysten ryhmäosuudet vahvistetaan valtiovarainministeriön ennusteella ja asetuksella. Kuluvan verovuoden osalta tehdään oikaisu joulukuussa. Viime vuoden joulukuun vero-oikaisu verovuodelle 2024 tehtiin valitettavasti väärään suuntaan ja oikaistiin takaisin kuluvana kalenterivuonna. Sillä seurauksella, että kunnallisveron kertymät olivat ennustettua suuremmat vuonna 2024 ja (tällä hetkellä) ennustettua pienemmät kuluvana vuonna. Oikaisun

vaikutus vuonna 2025 näkyy ensimmäisen kerran toukokuun verontilityksessä. Oman vaikeuskertoimen kertymärytmien arviointiin aiheuttaa myös veronmaksajien käyttäytyminen.

Kunnallisverokertymän tarkastelussa tulee huomioida ansiotulovähennyksen poistuminen verovuonna 2025. Muutos lisää kunnallisveron tuottoa ja muutoksen seurauksena kunnallisveron efektiivisyys kasvaa. Muutoksen positiivinen vaikutus kunnallisveroon neutraloidaan valtionosuuksien kautta vähentämällä noin 11 milj. euroa verotulomenetysten kompensatiota.

Yhteisöveron tuotoksi arvioidaan 76 milj. euroa, mikä on 6 milj. euroa talousarviota ja 8,1 milj. euroa vuotta 2024 vähemmän.

Kiinteistöverotuloja ennustetaan kertyvän 110 milj. euroa, mikä on 1 milj. euroa talousarviota vähemmän, mutta 1,2 milj. euroa vuotta 2024 enemmän.

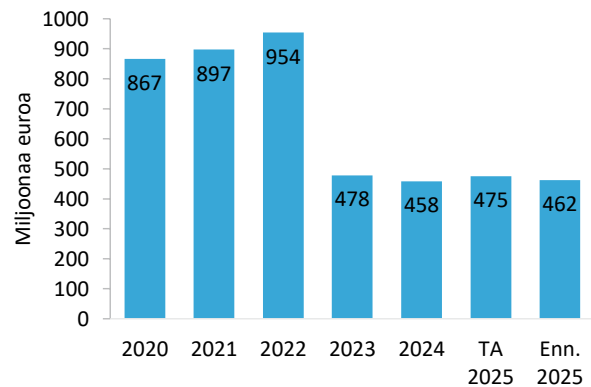
Kausitilitysten yhteissummat kolmelta vuodelta löytyvät seuraavalta sivulta.



KUNNALLISVERON MAKSUPERUSTEISET TILITYKSET

Milj. euroa	2023	2024	2025
Tammikuu	102,7	44,1	45,5
Helmikuu	48,6	41,3	43,8
Maaliskuu	35,6	36,2	39,2
Huhtikuu	36,3	39,7	42,3
Toukokuu	38,3	40,4	
Kesäkuu	34,7	37,7	
Heinäkuu	36,6	39,5	
Elokuu	13,6	27,5	
Syyskuu	9,7	24,4	
Lokakuu	30,2	34,3	
Marraskuu	47,8	41,7	
Joulukuu	43,6	51,4	
Koko vuosi	477,8	458,3	170,8
Kumulat. 1-4	223,2	161,4	170,8

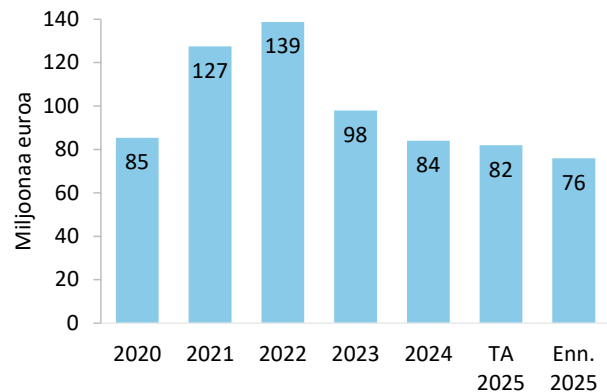
KUNNALLISVERON KEHITYS



YHTEISÖVERON MAKSUPERUSTEISET TILITYKSET

Milj. euroa	2023	2024	2025
Tammikuu	13,6	10,6	7,2
Helmikuu	21,9	16,6	14,8
Maaliskuu	7,1	6,1	6,1
Huhtikuu	6,4	6,3	5,6
Toukokuu	6,4	5,9	
Kesäkuu	5,5	5,3	
Heinäkuu	5,7	6,6	
Elokuu	5,5	4,8	
Syyskuu	6,9	4,8	
Lokakuu	5,9	5,9	
Marraskuu	4,1	6,0	
Joulukuu	9,0	5,1	
Koko vuosi	98,0	84,1	33,7
Kumulat. 1-4	49,0	39,6	33,7

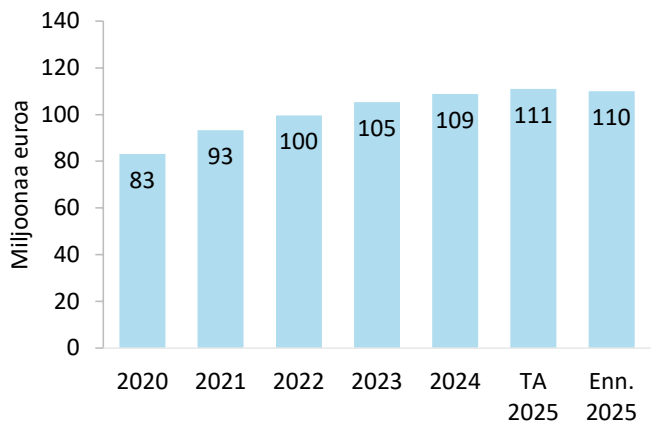
YHTEISÖVERON KEHITYS



KIINTEISTÖVERON MAKSUPERUSTEISET TILITYKSET

Milj. euroa	2023	2024	2025
Tammikuu	2,2	1,9	2,8
Helmikuu	3,9	3,7	2,2
Maaliskuu	0,6	0,7	0,6
Huhtikuu	0,9	0,9	0,8
Toukokuu	0,4	0,0	
Kesäkuu	0,6	0,7	
Heinäkuu	26,3	29,6	
Elokuu	16,1	17,2	
Syyskuu	28,5	32,3	
Lokakuu	14,8	15,3	
Marraskuu	5,6	2,4	
Joulukuu	5,3	4,2	
Koko vuosi	105,3	108,8	6,4
Kumulat. 1-4	7,6	7,1	6,4

KIINTEISTÖVERON KEHITYS





Valtionosuudet

Milj. euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Peruspalvelujen valtionosuus ml. tasaukset	3,7	-38,8	11,2	11,2	0,0
Verotulomenetysten korvaus	8,6	36,7	25,7	25,7	0,0
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	29,0	85,2	87,0	87,0	0,0
Yhteensä	41,3	83,1	123,8	123,8	0,0

Valtionosuuksien toteuma ja tilinpäätösenennuste

Valtionosuuksia ennustetaan saatavan valtiovarainministeriön sekä opetus- ja kulttuuriministeriön päätösten mukaisesti yhteensä 123,8 milj. euroa. Ennuste on muutetun talousarvion mukainen.

Peruspalvelujen valtionosuus on 11,2 milj. euroa, mikä on 50,0 milj. euroa enemmän kuin vuonna 2024. Kasvun taustalla on pääosin TE-uudistus.

Verotulomenetysten korvauksen kautta kunnille kompensoidaan eduskunnan säättämien kunnallisveroon tehtävien vähennyksien aiheuttamat kunnallisverotu-

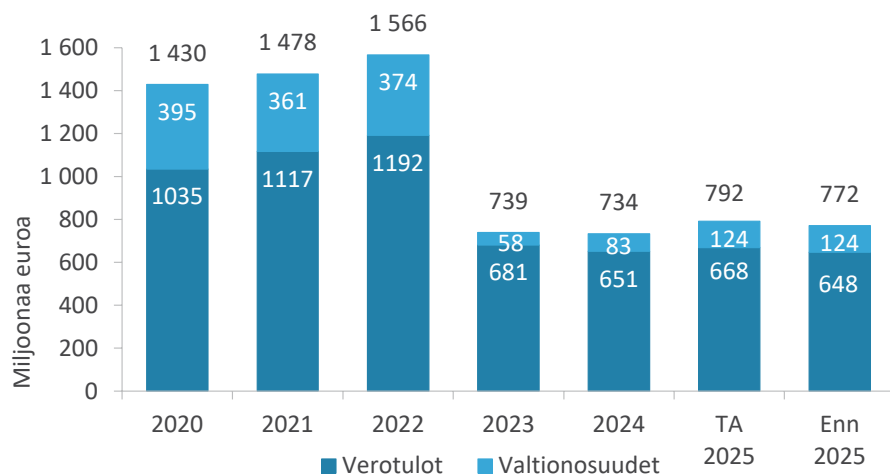
lojen menetykset. Vuodesta 2010 lähtien Tampereelle kertyneet verotulomenetysten kompensatiot ovat vuonna 2025 noin 25,7 milj. euroa (2024: 37,4 milj. euroa). Korvauksen pieneminen johtuu ennen kaikkea hallituksen vuonna 2024 tekemästä päätöksestä, jonka mukaan tulosta tehtävä ansiotulovähennys poistetaan. Toimenpide lisää kuntien verotuloja, mutta kuntien verotulomenetysten korvauksia vähennetään verotulojen kasvua vastaavasti. Muutos on kunnille laskennallisesti kustannusneutraali.

Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuutta saadaan päätösten mukaisesti

87,0 milj. euroa, josta Tredulle kohdistettava ammatillisen koulutuksen osuus on 98,7 milj. euroa (2024: 99,9 milj. euroa). Valtionosuudet kasvavat edellisestä vuodesta 1,8 milj. euroa (2,1 %). Valtionosuudesta vähennettävät kunnan omarahotusosuudet toisen asteen koulutukseen ovat yhteensä -75,7 milj. euroa.

Valtionosuudet sekä esi- ja perusopetuksen kotikuntakorvaukset tilitetään kunnille kuukausittain tasaerinä. Vuoden aikana tehtävien muutospäätösten tilitykset toteutetaan tasasuuruksina erinä jäljellä oleville kuukausille.

VERORAHOITUKSEN KEHITYS





Henkilöstö

Henkilöstömenot (milj. euroa)	Tot 2025 1-4	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP 2025 Enn	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Palkat ja palkkiot	-121,2	-367,3	-393,4	-395,0	-1,6
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-24,9	-75,8	-78,6	-78,9	-0,3
Muut henkilösivukulut	-3,8	-10,1	-12,2	-12,3	-0,1
Yhteensä	-150,0	-453,2	-484,2	-486,1	-2,0

Henkilöstömenot ja palkalliset henkilötyövuodet

Henkilöstömenot olivat huhtikuun 2025 lopussa 150,0 milj. euroa. Taloudellisiin syihin perustuvien palkattomien vapaiden (1 233 henkilötyöpäivää) palkka- ja sivukuluja vähentävä vaikutus oli tammi-huhtikuussa 0,13 milj. euroa.

Tammi-huhtikuussa 2025 palkallisten henkilötyövuosien määrä oli 2 856 henkilötyövuotta. Palkalliset henkilötyövuodet kuvaavat sitä panosta, josta kaupungille aiheutuu henkilöstömenoja. Määrä on 29 henkilötyövuotta suurempi kuin edellisenä vuonna. Vakinaisen henkilöstön palkalliset henkilötyövuodet kasvoivat 116 henkilötyövuotta (6,1 %) vuoden 2024 vastaavaan ajankohtaan nähden. Sijais-

henkilöstön henkilötyövuodet vähenivät 46 henkilötyövuodella (-11,8 %) ja muun määräaikaisen henkilöstön henkilötyövuodet 24 henkilötyövuodella (-5,0 %). Palkkatuetun henkilöstön henkilötyövuosien määrä väheni 17 henkilötyövuotta (-36 %). Lainsäädännön muutosten vuoksi palkkatuettu työllistäminen Tampereen kaupungilla päättyi kokonaan vuoden 2025 aikana.

Henkilöstömenojen tilinpäätösennuste on 486,1 milj. euroa, mikä ylittää muutetun talousarvion 2,0 milj. euroa (0,4 %). Kunta-alan palkkaratkaisun arvioitu vaikutus henkilöstömenoihin on 13,2 milj. euroa vuonna 2025. Edelliseen vuoteen nähden henkilöstömenojen ennustetaan kasvavan 32,9 milj. euroa (7,3 %).

Palkallisten henkilötyövuosien ennuste vuodelle 2025 on 8 408 henkilötyövuotta, josta palkkatuetun henkilöstön osuus on 45 henkilötyövuotta. Ennuste alittaa muutetun talousarvion 12 henkilötyövuodella. Henkilötyövuosien ennustetaan kasvavan 72:lla (0,9 %) vuoteen 2024 nähden.

Kokonaisuuteen ja vertailtavuuteen vaikuttavat merkittävästi 1.1.2025 tapahtuneet muutokset. Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitos yhtiöitettiin, jolloin 305 henkilöä siirtyi pois kaupungin palveluksesta. TE-uudistuksen myötä valtiolta ja Tampereen seudun työllisyysalueen muista kunnista siirtyi 461 työntekijää Tampereen kaupungin Työllisyys- ja kasvupalveluihin.



Palkalliset henkilötövuodet	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Ilman palkkatuetta henkilöstöä	2 826	8 200	8 406	8 363	-43
Palkkatuetta henkilöstöä	31	136	14	45	31
Yhteensä	2 856	8 336	8 420	8 408	-12

Palkalliset henkilötövuodet	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Sivistyspalvelujen palvelualue	1 873	5 477	5 447	5 451	4
Kasvatus- ja opetuslautakunta	1 502	4 429	4 401	4 401	0
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	372	1 048	1 046	1 050	4
Elinvoiman palvelualue	735	1 846	2 180	2 180	-0
Elinvoima- ja osaamislautakunta	716	1 788	2 118	2 117	-0
Asunto- ja kiinteistölaikunta	19	57	63	63	0
Kaupunkiympäristön palvelualue	122	368	384	384	0
Yhdyskuntalaikunta	113	342	355	355	0
Joukkoliikennelaikunta	8	26	29	29	-0
Konsernihallinto	127	359	408	393	-16
Tampereen Kaupunkiliikenne	-	286	-	-	0
Yhteensä	2 856	8 336	8 420	8 408	-12

Merkittävimmät muutokset muutettuun talousarvioon nähden

Elinvoima- ja osaamislautakunnan osalta henkilöstömenojen ennustetaan toteutuvan 0,1 milj. euroa muutettua talousarviota suurempana. Tämä muutos tulee kokonaan ammatillisen koulutuksen henkilöstömenoista. Lukioiden, työllisyys- ja kasvupalveluiden sekä Tampereen seudun työllisyysalueen henkilöstömenoissa ei ennusteta muutoksia muutettuun talousarvioon nähden. Palkallisten henkilötövuosien ennustetaan toteutuvan alkuperäisen suunnitelman mukaisesti.

Kasvatus- ja opetuslautakunnan henkilöstömenojen ennustetaan toteutuvan yh-

teensä 2,5 milj. euroa muutettua talousarviota suurempina. Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen henkilöstökulujen 0,3 milj. euron ja perusopetuksen 2,2 milj. euron ylitykseen vaikuttavat tuen lainsäädännön muutos, sijaiskulujen ylitys ja esiopetuksen tuen sekä valmistavan opetuksen palvelutarpeen kasvu.

Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen henkilötövuosien ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisesti. Perusopetuksen henkilötövuosien ennuste on tällä hetkellä muutetun talousarvion mukainen, mutta ennuste tarkentuu kevään ja kesän aikana. Tähän vaikuttaa mm. valmistavan opetuksen oppilasmäärän kasvu ja perusopetuslakiin 1.8.2025

tulossa oleva oppimisen tuen muutos. Toisaalta kesäkerhojen toiminnan supistaminen kuitenkin vähentää henkilötövuosia kesän ajalta. Sijaisten osalta on myös huomioitavaa se, että opettajien lyhyissä poissaoloissa on käytetty paljon oman koulun opettajia sijaistamassa oman virkansa ohella, mikä lisää sijaiskustannuksia mutta ei henkilötövuosia.

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan henkilöstömenojen ennustetaan toteutuvan 0,2 milj. euroa muutettua talousarviota pienempinä. Henkilötövuosiin ennustetaan neljän henkilötövuoden ylitystä. Henkilöstökulujen alitus koostuu kirjaston, taidemuseon, kaupunkikulttuuriyksikön ja Tampere Filharmonian säästöistä,



sekä alkuvuonna olevista täyttämättömistä vakansseista.

Asunto- ja kiinteistölautakunnan, Joukkoliikennelautakunnan ja Yhdyskuntalautakunnan osalta henkilöstömenojen ja henkilötyövuosien ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisesti.

Konsernihallinnon henkilöstömenojen ennustetaan toteutuvan 0,5 milj. euroa muutettua talousarviota pienempinä. Koska konsernihallinnon henkilötyövuosien

tilinpäätösennuste on 16 henkilötyövuotta muutettua talousarviota pienempi. Muutos tulee useasta eri yksiköstä ja johtuu mm. siitä, että rekrytointien aloittamiset ovat viivästyneet ja muutetun talousarvion mukaiset projektit eivät ole alkaneet suunnitellusti.

Työvoimakustannukset

Työvoimakustannukset saadaan laske-
malla yhteen kaupungin oman henkilös-

tön henkilöstömenot sekä vuokratyövoiman käytöstä aiheutuneet kustannukset. Työvoimakustannusten tilinpäätösennuste on 486,6 milj. euroa, mikä ylittää muutetun talousarvion 2,0 milj. eurolla. Tämä ennustettu ylitys tulee kokonaisuudessaan henkilöstömenoista. Työvoimavuokrausmenojen ennuste on muutetun talousarvion mukaisesti 0,4 milj. euroa.

Työvoimakustannukset (milj. euroa)	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Sivistyspalvelujen palvelualue	-272,0	-279,2	-281,5	-2,3
Kasvatus- ja opetuslautakunta	-223,8	-229,8	-232,3	-2,5
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	-48,1	-49,4	-49,2	0,2
Elinvoiman palvelualue	-114,0	-140,5	-140,6	-0,1
Elinvoima- ja osaamislautakunta	-109,9	-135,8	-135,9	-0,1
Asunto- ja kiinteistölautakunta	-4,1	-4,7	-4,7	0,0
Kaupunkiympäristön palvelualue	-24,3	-25,8	-25,8	0,0
Yhdyskuntalautakunta	-22,7	-24,0	-24,0	0,0
Joukkoliikennelautakunta	-1,6	-1,8	-1,8	0,0
Konsernihallinto	-29,5	-39,1	-38,6	0,5
Tampereen Kaupunkiliikenne	-14,1	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	-453,9	-484,6	-486,6	-2,0



Hankinnat

Milj. euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Palvelujen ostot	-118,6	-329,8	-388,5	-387,5	1,0
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6,7	-27,1	-26,4	-25,7	0,7
Yhteensä	-125,2	-356,9	-414,9	-413,2	1,7

Hankintojen toteuma ja tilinpäätösennuste

- Ostot 0,3 % suunnitelmaa pienemmät

Palvelujen ja materiaalien ostojen koko vuoden ennuste on 413,2 milj. euroa, mikä on 1,7 milj. euroa suunniteltua vähemmän. Palvelujen ostot ovat ennusteen mukaan alittumassa 1,0 milj. eurolla. Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ennuste on alittumassa 0,7 milj. eurolla. Palveluostojen alitusta selittää erityisesti asiantuntijapalvelujen, matkustus- ja kuljetuspalvelujen sekä palvelusetelimenojen alitukset. Asiantuntijapalvelujen alitus johtuu pääosin kiinteistötoimen asiakaspalvelujen ostojen alituksesta. Matkustus- ja kuljetuspalvelujen alitus johtuu pääosin joukkoliikennepalvelun kustannustehokkuuden parantumisesta. Palveluseteliostojen alitus johtuu varhaiskasvatuksen hankkeiden viivästy-

misestä (Hervantajärven päiväkotia aukeaa elokuussa 2026, hanke viivästynyt vuodel-la). Aine- ja tarvikeostojen alitusta selittää pääasiassa toisen asteen koulutuksen ja kasvatus- ja opetuspalvelujen kirjallisuus-hankintojen ja kaluston ostojen alitukset.

Palvelujen ja materiaalien ostojen ennustetta ei voi suoraan verrata edellisvuoteen, sillä Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitos yhtiöitettiin vuoden 2025 alusta lukien. Lisäksi Tampereen seudun työllisyysalue aloitti kaupungin toimintana vuoden 2025 alusta. Kun kaupunkiliikenteen sisällyttää vertailuvuoden lukuihin ja työllisyysalueen jättää vuoden 2025 luvuista pois on palvelujen ja materiaalien ostojen ennusteen arvioitu kasvu edellisvuoteen verrattuna on 15,6 milj. euroa (4,1 %). Kasvua selittää toisaalta kustannustason nousu, mutta myös palvelukysynnän kasvu sekä vertailuvuoden maltillinen toteuma.

Strategisten hankekehitysohjelmien edistäminen ei vuonna 2024 vielä vaati-

nut budjetoidusti kaupungin panostuksia eikä kustannuksia. Palvelun kuluvan vuoden ennustettu kustannuskasvu edellisvuoteen verrattuna on siksi korkea, 5,4 milj. euroa (364 %). Kaupungin kasvavat panostukset digitalisaatioon kasvattavat ICT-palveluja edellisvuoteen verrattuna. Palvelun ennustettu kustannuskasvu edellisvuoteen verrattuna on 2,0 milj. euroa (8,2 %). Palvelukysynnän kasvu joukkoliikenteessä kasvattaa matkustus- ja kuljetuspalveluja edellisvuoteen verrattuna. Palvelun ennustettu kustannuskasvu edellisvuoteen verrattuna on 3,5 milj. euroa (4,3 %). Varhaiskasvatuksessa palvelusetelipäivähoitoa on laajennettu minkä lisäksi ennusteissa on huomioitu palvelusetelin indeksikorotukset. Palvelun ennustettu kustannuskasvu edellisvuoteen verrattuna on 2,1 milj. euroa (9,1 %). Rakennusten ja alueiden rakentamis- ja kunnossapitopalvelujen ennustetuista 24,3 milj. euron ostoista suurimmat ostot ovat Kaupunki-



ympäristön palvelualueen tekemät kunnossapitopalvelujen ostot Tampereen Infra Oy:ltä sekä Kiinteistöt tilat ja asuntopoliittikka -palveluryhmän ostot Tampereen Tilapalvelut Oy:ltä. Palvelun kustannuskasvu edellisvuoteen verrattuna on 1,4 milj. euroa (6,0 %).

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden tiliryhmässä merkittävimpiä eriä ovat kirjallisuuden ostot, muun materiaalin ostot sekä sähkön ostot. Merkittävimmät muun materiaalin ja kirjallisuuden ostot ovat Kasvatus- ja opetuspalveluiden materiaali- ja kirjallisuushankinnat 4,6 milj. euroa, Toisen

asteen koulutuksen 4,3 milj. euron hankinnat, sekä Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen 2,7 milj. euron hankinnat. Merkittävimmät sähkön ostot ovat Kaupunkiympäristön palvelualueen 2,1 milj. euron hankinnat.

Ostot palveluryhmittäin (milj. euroa)	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
1. Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-86,3	-85,7	0,5
2. Puhtaanpito- ja pesulapalvelut	-56,4	-56,4	0,0
3. Asiantuntijapalvelut	-37,1	-36,5	0,6
4. Majoitus ja ravitsemuspalvelut	-30,1	-30,4	-0,3
5. Asiakaspalvelujen ostot	-28,9	-29,2	-0,3
6. Palvelusetelimenot	-26,3	-25,8	0,5
7. ICT-palvelut	-24,8	-24,8	-0,0
8. Rakennusten ja alueiden rakentamis- ja kunnossapitopalvelut	-24,5	-24,3	0,2
9. Toimistopalvelut	-21,9	-21,9	0,1
10. Muut palvelut	-21,4	-21,1	0,2
11. Sosiaali- ja terveystalot	-5,7	-6,2	-0,5

Ostot tavararyhmittäin (milj. euroa)	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
1. Kirjallisuuden ostot	-7,3	-7,0	0,3
2. Muun materiaalin ostot	-5,6	-5,5	0,1
3. Kaluston ostot	-3,1	-2,8	0,3
4. Sähkön ostot	-2,6	-2,6	0,0
5. Toimisto- ja koulutarvikkeiden ostot	-1,9	-1,9	-0,0
6. Elintarvikkeiden ostot	-1,6	-1,6	0,0
7. Vaatteiston ostot	-1,1	-1,1	-0,0
8. ICT-kaluston ostot	-1,0	-1,0	0,0
9. Rakennusmateriaalin ostot	-0,7	-0,7	-0,0
11. Poltto- ja voiteluaineiden ostot	-0,7	-0,7	0,0



Hankintojen kehittäminen

Tampereen kaupungin hankinnat ovat käynnistäneet kustannushallinnan toimenpiteitä suunnitellusti. Vuoden 2025 talousarvio tavoitteeksi kaupungissa asetettiin, että kustannusten hallintaan liittyviä toimenpiteitä käynnistetään vähintään 60 % kynnysarvojen ylittävissä hankinnoissa. Näitä toimenpiteitä suunnittelevat hankintapalvelut yhdessä hankkivien yksiköiden kanssa. Toimenpiteitä etsitään hankinnan elinkaaren eri vaiheisiin, alkaen hankinnan kohteen määrittelystä päättyen sopimuskauden aikaisiin toimenpiteisiin. Näillä voi olla vaikutusta toiminnan toteuttamiseen, hankinnan kohteen määrittelyyn, hankinta menettelyjen käyttöön, sopimusten sisältöön ja / tai sopimuksen käytäntöönpanoon.

Kaupungissa on saatu käyttöön lopulta hankintojen kilpailuttamisjärjestelmä, jota otetaan käyttöön systemaattisesti ensin kynnysarvon ylittävien hankintojen kilpailutuksiin. Hankintajärjestelmällä kaupunki kykenee tuottamaan parempaa ja laadukkaampaa tietoa hankinnan valmistelussa, kilpailutuksessa ja päätöksenteossa. Näillä kyetään vastaamaan tulevaisuuden vaatimuksiin kansallisen hankintatiedon jakamiseen sekä valmistelemaan ostopalveluiden johtamiseen parempaa tietoa. Tulevaisuudessa kilpailutusjärjestelmän käyttöä suunnitellaan laajennettavaksi myös pienhankintojen kilpailuttamiseen.

Vuoden 2025 alku on ollut hyvin työn- täyteinen. Kaupungilla on vuodelle 2025 tunnistettu useita eri hankintatarpeita eri yksiköitä. Keskitetty hankintapalvelu on kyennyt luomaan parempaa näkyvyyttä kaupungin hankintoihin ja toimintatapaan liittyen on tunnistettu kehityskohteita niin hankintapalveluiden toimintaan, kuin koko kaupungin hankintatoimeen. Työmäärän ja tarpeiden kiireellisyys takia, kaupunki on edelleen nojannut yhteistyöhön Tuomi Logistiikka Oy:n kanssa, mikä on toiminut hyvin.

Hankintojen kehittäminen ja digitalisointi jatkuu edelleen. Hankinnoista palvelualueiden ja konsernihallinnon johdolle on valmisteltu raportointimallia, jolla johd- to kykenee seuraamaan ja varmistamaan hankintojen strategisten tavoitteiden toteuttamista. Raportointi tulee mahdolliseksi hankinta-, sopimushallinta- sekä talousjärjestelmän tuottaman datan avulla. Kehittämisen seuraavat askeleet ovat tiedon parantaminen, sekä ostopalveluiden johtamiseen määriteltävien toimintatapojen kehittäminen. Tämän lisäksi hankintapalvelut suunnittelevat tekoälypohjaisia ratkaisuja hankintaprojektien tehostamiseen, hankintoihin liittyvän tiedon hake- miseen, sekä hankintaprosessin sujuvoit- tamiseksi.

Tampereen kaupunki on vuoden alus- sa linjannut sosiaaliseen vastuullisuuteen liittyvät toimittajan eettiset ohjeet. Han-

KANSALLISEN KYNYSARVON YLITTÄVIEN HANKINTOJEN KESKEISET TUNNUSLUVUT

Tammi-huhtikuu 2025

- Käynnistettyjä hankinta- menettelyjä 42 kpl
- Valmistuneita hankintoja 24 kpl
- Julkaistuja tarjouspyyntöjä 28 kpl
- Avoimia hankintoja 79 kpl

kintapalvelut ovat ottamassa käyttöön sopimuksissa eettisiä ohjeita, joilla ase- tetaan toimittajille vähimmäisvelvoitteet työolosuhteisiin ja ihmisoikeuksien kun- nioittamiseen, sekä lainsäädännön nou- dattamiseen. Eettisten ohjeiden vakioin- ti kaupungin hankintoihin on merkittävä yhteiskunnallinen linjaus. Tämän lisäksi kaupungissa on määritetty toimittaja- hallintaan liittyen toimintatavat, joilla ta- voitellaan parempaa toimittaja riskien ja kustannusten hallintaa. Toimintatapojen käyttöönottoaminen tehdään harkitusti ha- kien vaikuttavuutta.



RAHOITUSLASKELMA

Milj. euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	TA 2025	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25	TP Enn 25 / TP 24
Toiminnan rahavirta							
Vuosikate	57,1	109,0	95,1	112,7	82,7	-30,0	-26,3
Satunnaiset erät	0,0	204,3	0,0	0,0	0,0	0,0	-204,3
Tulorahoituksen korjauserät	-39,9	-11,6	-70,2	-81,0	-74,1	6,9	-62,5
Investointien rahavirta							
Investointimenot	-82,3	-314,0	-226,9	-298,1	-273,0	25,1	41,0
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,0	3,4	1,9	2,6	2,6	0,0	-0,7
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	48,5	205,3	97,6	109,7	110,8	1,1	-94,4
Toiminnan ja investointien rahavirta	-16,6	196,3	-102,5	-154,1	-151,0	3,1	-347,3
Rahoituksen rahavirta							
Antolainauksen muutokset							
Antolainasaamisten lisäykset	0,0	-284,6	-0,1	-0,1	-1,2	-1,1	283,4
Antolainasaamisten vähennykset	0,5	1,7	0,1	0,1	0,5	0,4	-1,2
Lainakannan muutokset							
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	84,0	177,0	164,0	164,0	164,0	0,0	-13,0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-11,1	-67,6	-43,4	-43,4	-43,4	0,0	24,3
Lyhytaikaisten lainojen muutos	12,8	-19,5	0,0	0,0	-21,1	-21,1	-1,6
Muut maksuvalmiuden muutokset	-13,2	-19,1	0,0	0,0	0,0	0,0	19,1
Rahoituksen rahavirta	72,9	-212,1	120,6	120,6	98,8	-21,8	310,9
Rahavarojen muutos	56,3	-15,8	18,1	-33,5	-52,1	-18,7	-36,4
Rahavarat tilikauden lopussa	132,4	76,1	-	-	24,0	-	-
Rahavarat tilikauden alussa	76,1	91,9	-	-	76,1	-	-

Rahoituslaskelman tunnusluvut	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	TP Enn 2025
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, milj. euroa	36,4	44,7	-81,4
Investointien tulorahoitus, %	69	35	31
Laskennallinen lainanhoitokate	0,5	1,0	0,7
Lainanhoitokate	3,4	1,4	1,6
Rahavarojen riittävyys, pv	110	17	6



Rahoituslaskelman toteuma ja tilinpäätösennuste

Toiminnan rahoitusta tilikauden aikana tarkastellaan rahoituslaskelman ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla.

Toiminnan rahavirta osoittaa tilikauden aikana toiminnan avulla saatujen rahavarojen riittävyyden toimintaedellytysten säilyttämiseen, uusien investointien tekemiseen ja lainojen takaisinmaksuun. Tulorahoituksen korjauserissä toiminnan rahavirrasta oikaistaan investointien rahavirrassa esitettävät pysyvien vastaavien luovutusvoitot ja -tappiot sekä pakollisten varausten muutokset. Toiminnan rahavirran (8,6 milj. euroa) ennustetaan toteutuvan 23,1 milj. euroa muutettua talousarviota heikompana mm. verotulojen kehityksen vuoksi. Vuosikatetta on analysoitu tarkemmin tuloslaskelman analysoinnin yhteydessä.

Investointien rahavirta osoittaa sen rahavarojen käytön, joiden avulla järjestetään palvelutuotannon edellytykset ja kerrytetään tulevia rahavirtoja pitkällä aikavälillä. Investointien rahavirran ennusteen (-159,6 milj. euroa) ero budjetoituun on 26,2 milj. euroa, mitä selittää investointien säästöt ja hieman budjetoitua suuremmat pysyvien vastaavien luovutustulot. Investointien ja pysyvien vastaavien luovutustulojen ennustetta on käsitelty tarkemmin kohdassa Investoinnit.

Toiminnan ja investointien rahavirta-ennuste -151,0 milj. euroa osoittaa kuinka paljon varoja jää käytettäväksi netto-antolainaukseen, lainojen lyhennykseen ja rahavarojen lisäykseen. Tilinpäätösennuste osoittaa, että toiminnan rahavirta on riittämätön suhteessa investointien rahavirtaan. Toiminnan ja investointien rahavirran viiden vuoden kertymä muo-

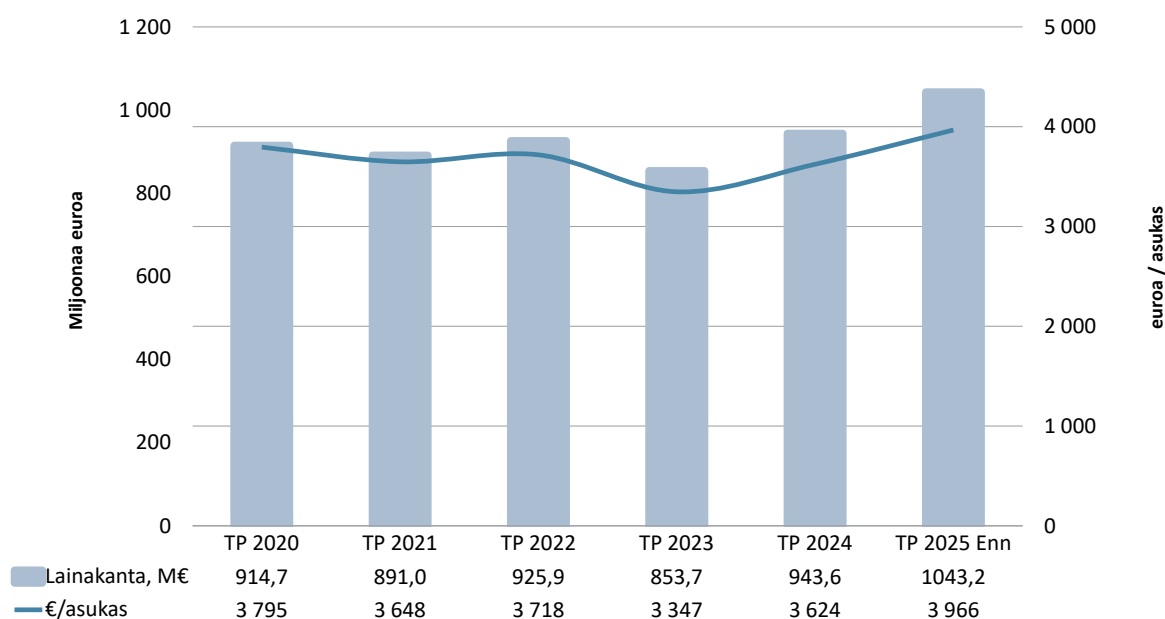
dostuu tilinpäätösennusteen mukaan 81,4 milj. euroa negatiiviseksi.

Rahoituksen rahavirta osoittaa antolaina- ja muiden saamisten, toimeksiantojen varojen ja pääomien, vaihto-omaisuuden sekä oman ja vieraan pääoman muutokset tilikauden aikana. Rahoituksen rahavirran (98,8 milj. euroa) ennustetaan toteutuvan 21,8 milj. euroa budjetoitua pienempänä, mikä johtuu lyhytaikaisten lainojen muutoksesta.

Rahavarojen muutoksen ennustetaan olevan tilinpäätöshetkellä -52,1 milj. euroa.

Maksuvalmiutta mittaavan investointien tulorahoitusprosentin ennuste on 31 prosenttia, mikä osoittaa kaupungin tulorahoituksen tason olevan riittämätön suhteessa investointitasoon. Muutetussa talousarviossa asetettu tavoite investointien tulorahoitusprosentiksi on 38 prosenttia.

LAINAMÄÄRÄN KEHITYS





Investoinnit

Milj. euroa (sis. kaupungin sisäiset erät)	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	TA 2025	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Aineettomat hyödykkeet						
Tietokoneohjelmistojen käyttöoikeudet	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Tietokoneohjelmistojen valmistusarvot	-1,5	-4,1	-7,2	-10,5	-10,5	-0,0
Muut pitkävaikutteiset menot	-9,8	-10,3	-10,1	-10,1	-10,1	0,0
Aineelliset hyödykkeet						
Maa- ja vesialueet	-9,1	-17,5	-17,1	-22,5	-21,7	0,8
Rakennukset ja rakennelmat	-2,9	-60,3	-85,1	-114,0	-97,2	16,8
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-0,5	-4,8	-80,4	-91,6	-75,8	15,8
Koneet ja kalusto	-0,4	-10,1	-7,4	-9,6	-9,4	0,2
Muut aineelliset hyödykkeet	-0,0	-0,5	-0,2	-0,2	-0,2	0,0
Keskeneräiset hankinnat	-33,4	-118,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Sijoitukset						
Osakkeet ja osuudet	-24,7	-87,8	-19,4	-39,5	-48,0	-8,4
Investoinnit yhteensä	-82,3	-31,4	-226,9	-298,1	-273,0	25,1
Rahoitusosuudet	0,0	3,4	1,9	2,6	2,6	0,0
Nettoinvestoinnit yhteensä	-82,3	-310,7	-225,0	-295,5	-270,4	25,1
Pysyvien vastaavien luovutustulot	48,5	205,3	97,6	109,7	110,8	1,1

Investointien toteuma ja tilinpäätösennuste

Investointimenojen toteuma huhtikuun lopussa oli 82,3 milj. euroa. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustuloja on kertynyt yhteensä 48,5 milj. euroa.

Tilinpäätösennusteen mukaan vuoden 2025 nettoinvestoinnit tulevat olemaan 270,4 milj. euroa, mikä alittaa muutetun talousarvion 25,1 milj. eurolla.

Tilinpäätösennusteen suurimmat nettoinvestoinnit peruskaupungin sisällä ovat asunto- ja kiinteistölautakunnassa (119,3 milj. euroa) ja yhdyskuntalautakunnassa (69,0 milj. euroa). Näiden lisäksi myös konsernihallinnon (47,9 milj. euroa) sekä kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan investoinnit (17,3 milj. euroa) ovat merkittäviä. Investointien tilinpäätösennusteesta 95,2 milj. euroa on uudisrakentamiseen, 93,1 milj. euroa perusparantamiseen ja 82,1 milj. euroa muihin investointeihin. Suurimpia poikkeamia tilinpäätösennusteessa

verrattuna muutettuun talousarvioon on asunto- ja kiinteistölautakunnan talonrakennushankkeissa sekä maaomaisuuden ja maan esirakentamisen investoinneissa, kehitysohjelmissa ja konsernihallinnon yhteisten erien investoinneissa.

Asunto- ja kiinteistölautakunnan 97,4 milj. euron talonrakennusinvestointien ennustetaan toteutuvan 16,8 milj. euroa muutettua talousarviota pienempänä. Talonrakennusinvestoinneista suurin osa kohdentuu varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja lukiokoulutuksen tilatarpeisiin. Merkittävimmät talonrakennusinvestointien poikkeamat muutettuun talousarvioon ovat Ahvenisjärven koulu uudisrakennuksen (ent. Pohjois-Hervannan koulu) (+2,3 milj. euroa), Hervannan vapaa-aikakeskuksen V-rakennuksen perusparannuksen (+1,8 milj. euroa) ja Takahuhtin B koulun, vuosiluokkien 1-4 perusparannus ja päiväkodin laajennus (+1,5 milj. euroa) tilinpäätösennusteissa.

NETTOINVESTOINNIT

270,4 M€

(TP Enn 2025)

+25,1 M€

(TP Enn 2025 – Muutettu TA 2025)

Myös vuokrauksella tai muulla rahoitusmallilla toteutettavien hankkeiden osuus on merkittävä vuonna 2025.

Asunto- ja kiinteistölautakunnan maaomaisuuden ja maan esirakentamisen investointien tilinpäätösennuste 12,3 milj. euroa ylittää muutetun talousarvion 2,5 milj. eurolla. Poikkeama aiheutuu erityi-



sesti budjetoitua suuremmista maanhan-
kinnan investoinneista.

Kehitysohjelmien 23,5 milj. euron tilin-
pääätösennuste alittaa muutetun talousar-
vion 19,0 milj. eurolla. Viiden tähden kes-
kusta -kehitysohjelman tilinpääätösennus-
te on 13,0 milj. euroa muutettua talousarvi-
ota pienempi. Viinikankadun maanalaisen
ajoyhteyden valmistelevien rakennustöi-
den aloitus on siirtymässä ensi vuoteen
muiden hankkeiden aikataulumuutos-
ten takia. Hiedanranta -kehitysohjelman
nettoinvestointien tilinpääätösennuste on
6,0 milj. euroa muutettua talousarviota
pienempi. Nollakuidun nosto alkaa, kun
vesilupa saadaan. Arvio aikataulusta on
vuoden 2025 lopulla, joten noston aloitus
siirtyy seuraavaan vuoteen.

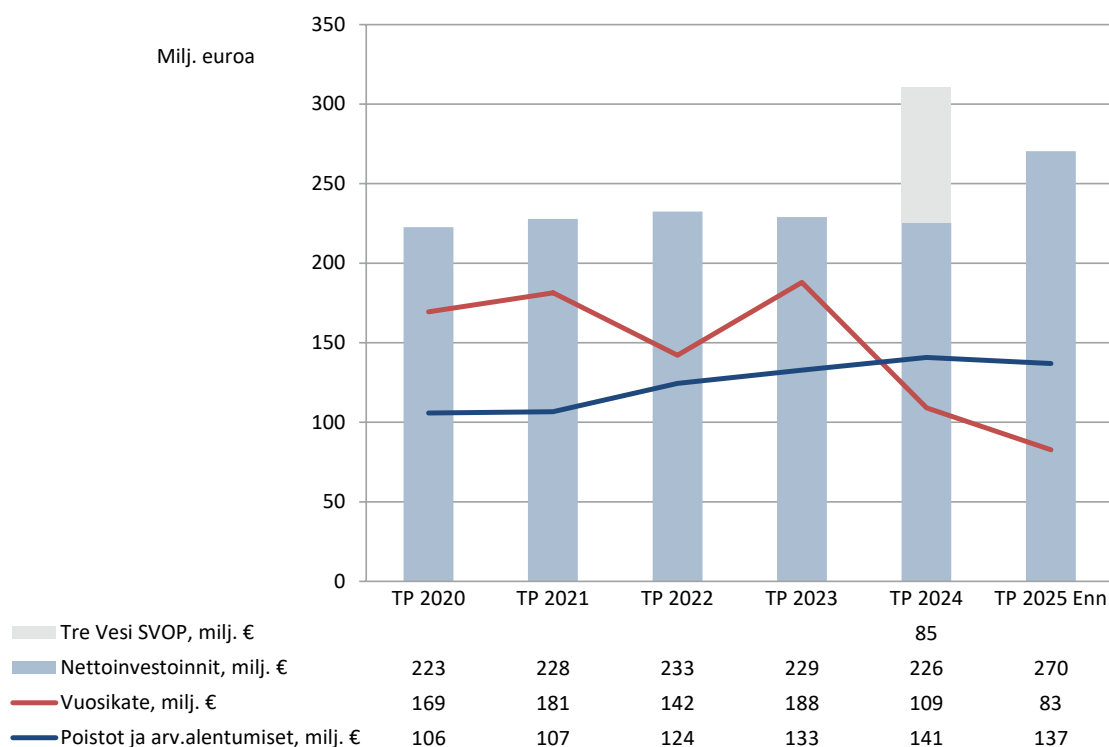
Konsernihallinnon yhteisten erien In-
vestointien ennuste on 47,9 milj. euroa,
joka on muutettua talousarviota 8,4 milj.
euroa suurempi. Tampereen Kaupunki-
liikenne Liikelaitoksen yhtiöittämiseen
liittyvää yhteensä 9,0 milj. euron SVOP-
sijoitusta ei ole huomioitu vielä talousar-
viossa. Lisäksi ennuste sisältää budjetoit-
tua pienemmän Tampereen Raitiotie Oy:n
pääomitarpeen.

Pysyvien vastaavien luovutustulojen
tilinpääätösennuste on 110,8 milj. euroa ja
ylittää muutetun talousarvion 1,1 milj. eu-
rolla. Asunto- ja kiinteistölautekunnan py-
syvien vastaavien luovutustulojen ennuste
koko vuodelle on 87,8 milj. euroa, mikä on
6,4 milj. euroa suunniteltua vähemmän.
Pysyvien vastaavien toteutuneissa luovu-

tustuloissa (25,9 milj. euroa) ovat asunto-
ja kiinteistölautekunnan merkittävimpänä
kohteena Finnparkin tontti. Konsernihal-
linon yhteisten erien luovutustulojen ti-
linpääätösennuste on 22,9 milj. euroa ja
se on muutettua talousarviota 7,4 milj.
euroa suurempi. Tampereen Kaupunki-
liikenne Liikelaitoksen yhtiöittämiseen
liittyvää liiketoiminnan myyntiä (7,5 milj.
euroa) ei ole huomioitu talousarviossa. Li-
säksi ennusteeseen on päivitetty Annalan
Vuokra-asunnot Oy:n osakkeiden myynti
(14,9 milj. euroa).

Tarkemmat tiedot investointien etene-
misestä löytyvät Talousarvion toteuma-
vertailu -osioissa.

NETTOINVESTOINNIT JA VUOSIKATE





TASE

Milj. euroa	30.4.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	2 499,6	2 472,2
Aineettomat hyödykkeet	112,0	105,3
Aineettomat oikeudet	0,1	0,2
Muut pitkävaikutteiset menot	111,9	105,1
Aineelliset hyödykkeet	1 599,8	1 603,3
Maa- ja vesialueet	266,6	258,7
Rakennukset	681,7	685,2
Kiinteät rakenteet ja laitteet	437,0	402,7
Koneet ja kalusto	12,1	21,1
Muut aineelliset hyödykkeet	6,5	6,5
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	195,8	229,1
Sijoitukset	787,8	763,6
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	0,0	0,0
VAIHTUVAT VASTAAVAT	216,9	158,6
Vaihto-omaisuus	2,0	2,2
Saamiset	82,5	80,3
Pitkäaikaiset saamiset	14,6	14,6
Lyhytaikaiset saamiset	67,9	65,7
Rahoitusarvopaperit	25,5	25,4
Rahat ja pankkisaamiset	106,9	50,7
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 716,5	2 630,8

Milj. euroa	30.4.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	1 487,9	1 476,2
Peruspääoma	607,8	607,8
Muut omat rahastot	17,9	17,9
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	850,5	664,4
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	11,7	186,1
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	1,2	1,5
PAKOLLISET VARAUKSET	1,7	1,7
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	19,4	20,7
VIERAS PÄÄOMA	1 206,5	1 130,8
Pitkäaikainen	803,1	733,6
Lyhytaikainen	403,4	397,2
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 716,6	2 630,8

Taseen tunnusluvut	30.4.2025	31.12.2024
Omavaraisuusaste, %	55	56
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	305	107
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 euroa	862 153	850 485
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	3 310	3 267
Lainakanta, 1 000 euroa	1 029 236	943 621
Lainat, euroa/asukas	3 952	3 624
Lainasaamiset, 1 000 euroa	382 669	383 121
Asukasmäärä	260 468	260 358



Taseen toteuma

Tase kuvaa kaupungin taloudellista asemaa. Se kertoo laatimishetken varojen, velkojen ja oman pääoman määrän. Kaupungin taseen loppusumma oli huhtikuun lopussa 2 716,6 milj. euroa, mikä on 85,7 milj. euroa enemmän kuin tilinpäätöshetkellä.

Pysyviä vastaavia ovat erät, jotka on tarkoitettu tuottamaan tuloa jatkuvasti useana tilikautena. Pysyviin vastaaviin sisällytetään aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä sijoitukset. Pääosa kaupungin pysyvistä vastaavista on aineellisia hyödykkeitä. Aineelliset hyödykkeet vähenivät 3,5 milj. euroa (0,2 %) vuodenvaihteesta pääosin koneiden ja kaluston vähenemisen takia. Muutoksen taustalla on Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen yhtiöittäminen 1.1.2025. Investointeja on analysoitu tarkemmin katsauksen kohdassa Investoinnit.

Sijoitukset kasvoivat 24,2 milj. euroa vuodenvaihteesta pääosin osakkeiden ja osuuksien kasvun seurauksena. Osakkeita ja osuuksia kasvatti Finnpark Parkisto Oy:öön ja Tampereen Kaupunkiliikenne Oy:öön tehdyt SVOP-sijoitukset.

Vaihtuvia vastaavia ovat vaihto-omaisuus ja rahoitusomaisuus. Tammi-huhtikuun saamiset eivät ole täysin vertailukelpoisia edelliseen tilinpäätökseen kirjanpidon jaksotusten vuoksi. Jaksotuksilla on vaikutusta etenkin lyhytaikaisiin myyntisaamisiin, lainasaamisiin ja siirtosaamisiin.

Vaihto-omaisuuden tasearvo väheni vuodenvaihteesta 0,1 milj. euroa.

Pitkäaikaiset saamiset vähenivät 0,1 milj. euroa. Lyhytaikaiset saamiset kasvoivat yhteensä 2,3 milj. euroa, mikä selittyy pääosin siirtosaamisten muutoksella. Rahoitusarvopaperit kasvoivat 0,1 milj. euroa. Rahat ja pankkisaamiset kasvoivat 56,2 milj. euroa vuodenvaihteen tilanteeseen verrattuna.

Kaupungin oma pääoma kasvoi positiivisen tuloksen seurauksena 11,7 milj. euroa.

Poistoero väheni vuodenvaihteesta 0,3 milj. euroa.

Kaupungin lainakanta kasvoi tammi-huhtikuussa 85,6 milj. euroa, mitä selittää erityisesti rahoituslaitosten lainojen kasvu. Kaupungin lainakannaksi muodostui

huhtikuun lopussa 1029,2 milj. euroa eli 3 952 euroa asukasta kohden, mikä on 328 euroa enemmän kuin vuodenvaihteessa. Muut vieraan pääoman erät eivät ole tammi-huhtikuun osalta täysin vertailukelpoisia edelliseen tilinpäätökseen nähden kirjanpidon jaksotuksista takia. Jaksotuksilla on vaikutusta etenkin ostovelkoihin, muihin velkoihin ja siirtovelkoihin.

Omavaraisuusasteeksi muodostui huhtikuun lopussa 55 prosenttia, mikä on yhden prosenttiyksikön vähemmän kuin tilinpäätöksessä. Omavaraisuusasteen hyvä tavoitetaso on kuntataloudessa 70 prosenttia.

Kaupungin suhteellinen velkaantuneisuus oli raportointihetkellä 305 prosenttia, mikä tarkoittaa, että tammi-huhtikuun käyttötuloista olisi tarvittu 305 prosenttia kaupungin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Tuloslaskelman käyttötulokertymän kasvaessa suhteellinen velkaantuneisuusaste laskee loppuvuotta kohden.

KOROLLISET VELAT

Milj. euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	TA 2025	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / TP 24
Pitkäaikaiset korolliset velat						
Rahalaitoksille	825,4	752,5	873,2	873,2	873,2	120,6
Lyhennykset	-11,1	-67,6	-43,4	-43,4	-43,4	24,3
Nostot	84,0	177,0	164,0	164,0	164,0	-13,0
Lyhytaikaiset korolliset velat						
Kuntatodistus	0,0	39,8	0,0	0,0	0,0	-39,8
Tytäryhtiöille	203,8	151,2	170,0	170,0	170,0	18,8
Korolliset velat yhteensä	1 029,2	943,6	1 043,2	1 043,2	1 043,2	99,5



KONSERNIENNUSTE

Konsernituloslaskelma

Milj. euroa	TP 2024	TP Enn 2025	TP Enn 2025 / TP 2024
Toimintatuotot	1 021,4	1 038,3	16,9
Toimintakulut	-1 442,2	-1 547,5	-105,4
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	2,6	3,5	0,9
Toimintakate	-418,2	-505,8	-87,5
Verotulot	651,2	648,0	-3,2
Valtionosuudet	83,1	123,8	40,7
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot	20,6	5,8	-14,8
Muut rahoitustuotot	5,5	3,0	-2,5
Korkokulut	-58,7	-50,6	8,1
Muut rahoituskulut	-2,0	-0,3	1,7
Vuosikate	281,6	224,0	-57,6
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-228,4	-244,7	-16,3
Omistuksen eliminointierot	2,1	0,1	-2,0
Arvonalentumiset	-7,5	-12,1	-4,6
Tilikauden tulos	47,9	-32,6	-80,5
Tilinpäätössiirrot	0,2	0,5	0,3
Tilikauden verot	-11,5	-10,4	1,1
Laskennalliset verot	-4,1	-5,1	-1,0
Vähemmistöosuudet	-2,9	2,1	5,0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	29,5	-45,6	-75,1

TILIKAUDEN TULOS

-32,6 milj. €

(TP Enn 2025)

INVESTOINNIT

535,9 milj. €

(TP Enn 2025)

LAINAKANTA

2 725,9 milj. €

(TP Enn 2025)

Konsernin tuloslaskelmaennuste

Konsernituloslaskelma kuvaa koko kaupunkikonsernin kannattavuutta. Konsernituloslaskelma osoittaa konsernin tilikauden tuloksen siten kuin konserniyhteisöt olisivat yksi kirjanpitovelvollinen. Tämä tarkoittaa, että konsernitilinpäätöksestä vähennetään konserniyhteisöjen väliset sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, sisäiset katteet ja vähemmistöosakkaiden osuudet toiminnan tuloksesta. Edellä mainittujen erien eliminoinnilla saattaa olla olennainen vaikutus yhdisteltäviin

lukuihin, minkä vuoksi konsolidoitujen lukujen perusteella ei voi suoraan päätellä tuloksen suuruutta yhdisteltävän yhteisön erillistilinpäätöksessä. Tässä tekstissä käsitellään ainoastaan konsolidoituja konsernilukuja. Yhtiöiden erillistilinpäätösten lukuja voi tarkastella Konsernikatsausosiossa.

Konsernin tilikauden tulosenennuste on -32,6 milj. euroa alijäämäinen, mikä on 80,5 milj. euroa vuoden 2024 tilinpäätöstä heikompi. Konsernin tulosenennusteen heikentymistä edellisvuoteen verrattuna selittää erityisesti kaupungin tulosenennus-

teen heikentyminen 52,4 milj. eurolla. Kaupungin heikko tulos konserniennusteesa johtuu osaltaan suurista eliminoitavista tuloeristä konserniyhtiöiltä, joita ovat tonttimyynti Finnpark -konsernille (14,9 milj. euroa) ja osakemyynti Tampereen Vuokra-asunnot Oy:lle (14,9 milj. euroa). Tulosennustetta heikentävät myös Tavase Oy:n arvioitu pysyvien vastaavien alaskirjaus, Tampereen Energia-konsernin viime vuoden lukuihin sisältynyt sähkön vähittäismyynnin liiketoimintakaupasta saatu myyntivoitto sekä muiden konserniyhtiöiden heikentyneet ennusteet. Lisäksi Tam-



pereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:llä ei ole toiminnan alkaessa juurikaan tuloja, mutta yhtiöllä on suuret pääomakulut mm. poistojen muodossa.

Toimintakatteen (-505,8 milj. euroa) ennustetaan heikkenevän edellisvuodesta 87,5 milj. euroa (20,9 %). Suurin kasvu on kaupungin nettomenoissa, mitä selittää palvelutarpeen kasvun lisäksi työvoimapalvelujen järjestämisvastuun ja työttömyysetuuksien laajemman rahoitusvastuun siirtyminen kunnille vuoden 2025 alusta. Lisäksi Tampereen Energia-konsernin liikevaihto ja toimintakulut ovat huomattavasti aiempaa pienemmät sähkönmyynnin poistumisen takia.

Verotuloennuste on 3,2 milj. euroa edellisvuotta heikompi, mikä aiheutuu yhteisöveron kertymäärviosta. Lisäksi kunnalliseron kehitys on vaatimatonta ja kuluvan vuoden verokertymää pienentää oikaisu, jossa korjataan vuonna 2024 liikaa tilitettyjä veroja. Valtionosuusennuste on 40,7 milj. euroa edellisvuotta suurempi työllisyyspalveluihin osoitetun rahoituksen vuoksi. Valtionosuuden kasvu ei kompensoi täysimääräisesti TE-palvelujen uudistuksen aiheuttamaa toimintakatteen heikentymistä.

Rahoituserät heikkenevät yhteensä 7,5 milj. euroa korkotuottojen alentumisen vuoksi.

Vuosikatteen ennuste (224,0 milj. euroa) on 57,6 milj. euroa edellisvuotta heikompi. Vuosikatteen ennustetaan kattavan poistot ja arvonalentumiset 87 prosenttisesti. Poistojen ja arvonalentumisten ennustetaan kasvavan vuodenvaihteesta yhteensä 22,9 milj. euroa.

Konsernin investointiennuste on 535,9 milj. euroa. Lainakantaennuste 2 725,9 milj. euroa (10 365 euroa / asukas), jossa on kasvua edellisvuoteen 237,1 milj. euroa.



KONSERNIKATSAUS

Konserniyhteisöjen talouden ja toiminnan katsaus 1-4 2025

Konserniyhteisöjen tunnusluvuista koostetussa taulukossa on esitetty yhteisöjen liikevaihdot tammi-huhtikuu aikaväliltä, pois lukien Suomen Hopealinjat Oy ja Ruonolijan Tie Oy, joissa luvut ovat aikaväliltä tammi-maaliskuu. Uutena yhtiönä 1.1.2025 aloittanut Tampereen Kaupunkiliikenne Oy on ensimmäistä kertaa konserniraportoinnissa mukana. Tasaisen vauhdin kehityksellä yhteenlaskettu vuoden 2025 liikevaihto tulee olemaan samalla tasolla kuin vuonna 2024. Nettotulosta on yhteen lasketusti kertynyt jo yli 50% viime vuoden toteutuneesta, mutta nettotulokset tulevat todennäköisesti vielä muuttumaan eikä alkuvuoden tilanteesta voi siltä osin tehdä tarkempia päätelmiä.

Tunnuslukutaulukossa ei ole tehty sisäisten erien eliminointeja konsernitasolla, eli liikevaihdot sisältävät sekä emon ja konsernin sisäisen kaupan. Varsinainen konsernieliminointi tehdään virallisessa Tampereen Kaupunkikonsernin tilinpäätöksessä.

Alkuvuoden aikana Tampereen Kaupunki on neuvotellut Suomen Hopealinjat

Oy:n myymisestä. Raportin tuottamisen aikaan neuvottelut olivat vielä kesken. Samoin alkuvuoden aikana Tavase Oy on tehnyt joulukuussa 2024 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen mukaisia toimia, joilla mahdollistetaan yhtiön asettaminen selvitystilaan vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa. Raportin tuottamisen aikaan yhtiökokousta ei oltu vielä pidetty. Molempien yhtiöiden suunnitelmilla on toteutuessaan vaikutuksia Tampere konsernin talouteen; sekä myyntivoiton että luottotappiokirjauksen muodossa.

Tampereen Energia -konsernin liikevaihdon ennustetaan olevan vuonna 2025 noin 272,1 milj. euroa, mikä on 30,5 milj. euroa (10 %) vähemmän kuin vuonna 2024. Suurin osa liikevaihdon laskusta johtuu sähkön vähittäismyynnin päättymisestä ja sähkön markkinahinnan laskusta. Konsernin liikevoittoennuste on 49,7 milj. euroa (-2,1 milj. euroa) vuoden 2024 poikkeuksellisten tuottojen jälkeen.

Finnpark -konsernin liikevaihto on kehittynyt hieman ennakoitua heikommin, mutta kannattavuus on parantunut

edellisvuoteen verrattuna. Vuoden 2025 investoinnit kohdistuvat digitaaliseen liiketoimintaan ja kiinteistökannan perusparannuksiin.

Pirkanmaan Jätehuolto -konsernin emoyhtiön käyttökattteen on budjetoitu laskevan vuodelle 2025 noin 6,0 milj. euroon (2024: 8,5 milj. euroa). Tilikauden tuloksen 2025 arvioidaan olevan 2,5 – 3,0 milj. euroa (2024: 5,2 milj. euroa).

Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:lle liikevaihtoa alkaa muodostua vasta vuoden viimeisellä neljänneksellä, joten vuosi 2025 tulee olemaan suunnitellusti tappiollinen. Toimintavaiheen henkilöstö on rekrytoitu ja henkilöstövahvuus tulee olemaan 18 henkilöä. Operatiivinen toiminta käynnistyy loppuvuodesta 2025.

Tampereen Raitiotie Oy:n talous kehittyi odotetusti, ja nettotuloksen ennustetaan olevan positiivinen. Matkustajamäärä kasvoi 26 % vertailukauteen nähden, ja asiakastytytyväisyys oli 4,58/5.



Yhteisöjen tunnusluvut

Yhtiö (04/2025), 1 000 EUR	Liikevaihto	Liikevaihdon muutos %	Nettotulos	Netto- investoinnit
Tampereen Energia -konserni	120 811	-25%	30 808	13 686
Finnpark konserni	9 889	0	1 083	1 642
Pirkanmaan Jätehuolto -konserni	16 835	3,20%	160	560
Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy	0	0	-405	7 274
Tampereen Raitiotie Oy	12 312	14,50%	445	18 056
Tampereen Infra Oy	12 228	-13,70%	-2 162	-89
Tampereen Vesi Oy	26 302	11,90%	4 279	3 122
Tampereen Särkänniemi Oy, konserni	1 255	-20%	-2 200	800
Tampere-talo-konserni	6 504	0,40%	350	0
Business Tampere Oy	2 573	8,15%	679	-2
Suomen Hopealinja Oy * 03/2025	174	-28%	171	-
Runoilijan Tie Oy * 03/2025	13	11%	-7	-
Visit Tampere Oy	851	-14,20%	259	-1
Tampereen kaupunkiliikenne Oy	8 308	-	511	0
Pirkanmaan Voimia Oy	37 100	0,70%	1 280	5 680
Ekokumppanit Oy	450	-	-53	-
Tampereen Sarka Oy	700	17,50%	0	0
Hiedanrannan Kehitys Oy	1 821	815%	320	272
Tullinkulman Työterveys -konserni	11 513	-0,60%	-75	50
Tammenlehtäsäätiö sr	1 044	10%	187	0
Pirkan opiskelija-asunnot Oy	5 250	7,00%	-17	3 040
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	9 025	8,10%	224	18 986
Tampereen Vuokratalosäätiö sr	27 300	5%	517	-6 140
Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy	3 060	1,20%	221	208
Tampereen Tilapalvelut Oy	56 926	17,80%	-114	71
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	2 274	-12,80%	130	200
Tredu Kiinteistöt Oy	6 061	-11,40%	27	1 824
Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	1 419	8,40%	0	103
Kkoy Tampereen Virastotalo	100	0	-450	6 036
Nurmi Resort Oy	0	0	-8	26
Yhteensä	382 098	8	36 160	75 404

* Talousluvut ajalta 1-3 2025



TALOUSARVION TOTEUMAVERTAILU



OLENNAISET POIKKEAMAT TALOUSARVIOON

Talousarvion toteutuminen - tilinpäätösennuste

Talousarvion toteumavertailu sisältää koonnin sitovien erien poikkeamista talousarvioon nähden sekä kaupungin eriyksiköiden talouden toteuma- ja tilinpäätösennustetiedot.

Tilikauden tulosenuste on 54,2 milj. euroa ylijäämäinen, mikä on 32,2 milj. euroa budjetoitua heikompi.

Sivistyspalvelujen palvelualueen toimintakate-tilinpäätösennuste on 0,1 milj. euroa muutettua talousarviota parempi. Kasvatus- ja opetuslautakunnan toimintakate-ennuste on 1,1 milj. euroa budjetoitua heikompi, mikä aiheutuu perusopetuksen henkilöstökulujen ylityksestä. Ylitykseen vaikuttaa erityisesti tuen lainsäädännön muutos. Vastaavasti kulttuuri- ja vapaa-ajalautakunnan ennuste on 1,1 milj. euroa budjetoitua parempi maksutuottojen ylityksen ja avustusten alituksen takia.

Elinvoiman palvelualueen toimintakate-ennustetaan toteutuvan 12,2 milj. euroa budjetoitua heikompana. Asunto- ja kiinteistölautakunnan 7,5 milj. euroa budjetoitua heikomman ennusteen taustalla ovat pääosin tilikaudella toteutumattomat pysyvien vastaavien myyntivoitot. Elinvoima- ja osaamislautakunnan ennuste on 4,7 milj. euroa budjetoitua heikompi, mikä johtuu kunnan rahoitusosuudesta työttömyystuista.

Kaupunkiympäristön palvelualueen toimintakate-tilinpäätösennuste on 0,5 milj. euroa muutettua talousarviota parempi, mikä johtui joukkoliikennelautakunnan liikennepalvelujen ostojen alituksesta.

Konsernihallinnon ja yhteisten erien toimintakate-ennuste on yhteensä 0,3 milj. euroa muutettua talousarviota parempi. Konsernihallinnon ennuste on 0,45 milj. euroa muutettua talousarviota parempi johtuen pääosin säästyvistä henkilöstömenoista rekrytointien ja projektien toteutuessa suunniteltua myöhemmin. Konsernihallinnon yhteisten erien toimintakate-ennuste on ylityksessä 0,15 milj. euroa budjetoidusta. Ylityksen taustalla ovat toteutumattomat pysyvien vastaavien myyntivoitot.

Tilinpäätösennusteen nettoinvestoinnit ovat 270,4 milj. euroa, mikä alittaa muutetun talousarvion 25,1 milj. eurolla. Asunto- ja kiinteistölautakunnan investointien ennuste on yhteensä 20,3 milj. euroa budjetoitua pienempi, koska useat talonrakennushankkeet siirtyvät seuraavalle vuodelle ja Hiedanrannan vesialueen nollakuidun poistamisen aikataulu viivästyy lupa-asioiden vuoksi. Yhdyskuntalautakunnan investointiennuste on 13,0 milj. euroa budjetoitua pienempi Viinikankadun maanalaisen ajoyhteyden rakennustöiden siirtymisen vuoksi. Vastaavasti konsernihallinnon

yhteisten erien investointiennuste on 8,4 milj. euroa budjetoitua suurempi, koska Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen yhtiöittämiseen liittyvää yhteensä 9,0 milj. euron SVOP-sijoitusta ei ole huomioitu vielä talousarviossa.

Korkotuottojen ja -kulujen ennuste on 0,4 milj. euroa muutettua talousarviota parempi, mitä selittää budjetoitua pienemmät korkokulut. Pitkäaikaisten lainojen lisäyksen ennuste on suunnitellun mukainen.

Tarkemmat tiedot poikkeamien syistä löytyvät Kaupungin toiminta ja talous -osan luvusta Investoinnit sekä Talousarvion toteumavertailu -osasta ao. yksiköiden kohdalta.

YHTEENLASKETTU TOIMINTAKATE

-11,4 milj.€

(TP Enn 25 / Muutettu TA 25)

NETTOINVESTOINNIT

+25,1 milj.€

(TP Enn 25 / Muutettu TA 25)



Yhteenveto poikkeamista talousarvioon sitovuustasoin

KÄYTTÖTALOUS

Toimintakate, 1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Sivistyspalvelujen palvelualue					
Kasvatus- ja opetuslautakunta	-130 250	-389 156	-407 031	-408 106	-1 075
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	-38 056	-113 819	-119 391	-118 086	1 305
Hyvinvoinnin kehitysohjelma	-176	-378	-500	-500	0
Hiedanranta	-79	-88	-75	-250	-175
Elinvoiman palvelualue					
Elinvoima- ja osaamislautakunta					
Elinvoima- ja osaamislautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	-46 914	-92 898	-145 079	-149 396	-4 317
Ammatillinen koulutus (tilikauden tulos)	1 216	2 157	-222	-592	-370
Tampereen Seudun Työllisyysalue (tilikauden ylijäämä)	9 016		0	0	0
Asunto- ja kiinteistölautakunta					
Asunto- ja kiinteistölautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	73 812	172 008	216 999	209 472	-7 527
Hiedanranta	-10	-74	-1 020	-1 020	0
Kaupunkiympäristön palvelualue					
Yhdyskuntalautakunta					
Yhdyskuntalautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	-19 233	-48 777	-54 930	-54 930	0
Viiden tähden keskusta	-26	-134	-330	-330	0
Hiedanranta	0	0	-400	-400	0
Hiilineutraaleja tekoja	-119	-505	-500	-500	0
Joukkoliikennelautakunta	-10 389	-33 582	-39 171	-38 671	500
Konsernihallinto (toimintakate)					
ICT-kehittäminen (toimintakate+nettoinvestoinnit)	-3 380	-10 466	-15 210	-15 211	-1
Tarkastuslautakunta	-90	-407	-412	-412	0
Keskusvaalilautakunta	-222	-1 010	-1 411	-1 410	-1
Viiden tähden keskusta -kehitysohjelma	-423	-829	-1 603	-1 603	0
Hiedanranta-kehitysohjelma	-1	34	-100	-100	0
Älykaupunki kaupunkilaisille -kehitysohjelma	-125	-1 055	-1 308	-1 308	0
Welcoming city -kehitysohjelma	-38	-295	-516	-516	0
Elämystalouden kehitysohjelma	-77	-497	-657	-657	0
Konsernihallinto (pl. erikseen sitovat erät)	-9 523	-28 718	-38 733	-39 185	451
Yhteiset erät	-21 034	-110 207	-102 437	-102 587	-150



INVESTOINNIT

Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Sivistyspalvelujen palvelualue					
Kasvatus- ja opetuslautakunta	-62	-1 672	-3 277	-3 078	199
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	-9 906	-15 250	-17 284	-17 284	0
Elinvoiman palvelualue					
Elinvoima- ja osaamislautakunta					
Elinvoima- ja osaamislautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	-43	-464	-1 567	-1 567	0
Ammatillinen koulutus	-56	-1 697	-2 000	-2 000	0
Asunto- ja kiinteistölautakunta					
Asunto- ja kiinteistölautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	-8 940	-16 361	-12 250	-14 703	-2 453
Talonrakennushankkeet (pl. Hiedanranta)	-27 355	-116 283	-113 900	-97 140	16 760
Hiedanranta	-38	-3 821	-9 400	-3 400	6 000
Viiden tähden keskusta	-18	-630	-4 030	-4 030	0
Kaupunkiympäristön palvelualue					
Yhdyskuntalautakunta					
Yhdyskuntalautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	-7 344	-54 193	-52 000	-52 000	0
Hiedanranta	0	0	-1 400	-1 400	0
Viiden tähden keskusta	-2 385	-4 782	-28 605	-15 605	13 000
Joukkoliikennelautakunta	-5	-11	-500	-500	0
Konsernihallinto					
Yhteiset erät	-24 726	-87 806	-39 516	-47 943	-8 427

LASKELMAOSA

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Korkotuotot ja -kulut	-2 129	-7 109	-6 500	-6 067	433
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	72 857	109 359	120 619	120 619	0



TALOUSARVION TOIMINNAN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Talousarvion toiminnan tavoitteet perustuvat Tampereen strategiaan sekä pormestariohjelmaan. Talousarviossa tavoitteita asetetaan ensisijaisesti toiminnan vaikuttavuudelle ja tuloksille.

Alla olevassa taulukossa esitetään kokonaisnäkyä vuoden 2025 talousarvion toi-

minnan etenemisestä tammi-huhtikuun aikana ja arvio niiden toteutumisesta vuoden loppuun mennessä.

Seuraavassa luvussa arvioidaan tarkemmin kaupunkitasoisten toiminnan tavoitteiden toteutumista. Lautakunnille asetuista tavoitteista raportoidaan tarkemmin

niiden omissa osioissa. Tytäryhteisöille asetetuista tavoitteista raportoidaan keran vuodessa tilinpäätöksessä.

Nro	Toiminnan tavoite 2025	Toteuma	Lisätietoa toteumasta
1	1.-9. -luokkalaisten koulupäivän aikainen koettu hyvinvointi on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (89 %)	?	Kasvatus- ja opetuslautakunta
2	Seuraavan kaupunginosahjelman kohdealue on selvitetty tarveperusteisesti kaupunginosakehittämisen työryhmässä ja ohjelman valmistelu on käynnistetty	+	Asunto- ja kiinteistölautakunta
3	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyö on vahvistunut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kaupunginhallitus
4	Nuorten päihteiden käyttö ¹ on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna (9,1 %)	?	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta
5	Tamperelaisten liikkuminen ja harrastaminen on lisääntynyt keskeisissä kohteissa ² edelliseen vuoteen verrattuna	+	Kasvatus- ja opetuslautakunta, Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta
6	5. ja 8. -luokkalaisten fyysinen toimintakyky on vahvistunut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kasvatus- ja opetuslautakunta
7	Oppivelvollisuuden piiriin kuulumattomien, vailla ammatillista tutkintoa olevien perustutkinto-opiskelijoiden, negatiiviset eroamiset ovat vähentyneet edelliseen vuoteen verrattuna	+	Elinvoima- ja osaamislautakunta
8	Pienten lasten tuen saatavuus on parantunut toimintakauteen 2023-2024 verrattuna	+	Kasvatus- ja opetuslautakunta
9	Syrjintää kokeneiden osuus on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna (32,8 %)	-	Kaupunginhallitus
10	Kiusaaminen on vähentynyt kaikilla kouluasteilla edelliseen vuoteen verrattuna	+/-	Elinvoima- ja osaamislautakunta, Kasvatus- ja opetuslautakunta
11	Kaupungin ja hyvinvointialueen yhteinen kokemus yhdyspintatyön toimivuudesta on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kaupunginhallitus
12	Laajan työttömyysasteen ³ kehitys on nuorten ja ulkomaalaisten osalta kuuden suurimman kaupungin keskiarvon tasolla	+/-	Elinvoima- ja osaamislautakunta
13	Työllistymistä edistävän palvelun perusteella työttömyysetuutta saa Tampereella keskimäärin vähintään 3000 henkilöä kuukaudessa ⁴	+	Elinvoima- ja osaamislautakunta
14	Asunto- ja maapolitiikan linjausten mukainen asuntotuotantotavoite 716 kohtuuhintaista asuntoa on toteutunut	+	Asunto- ja kiinteistölautakunta
15	Yhtiömuotoiseen asumiseen on asetettu haettavaksi avoimessa menettelyssä tai neuvottelumenettelyssä tontteja 100.000 kem ²	+	Asunto- ja kiinteistölautakunta
16	Asemakaavoituksella ja tontinluovutuksella on mahdollistettu vuosittain keskimäärin 150 pientalon rakentaminen ⁵	+/-	Asunto- ja kiinteistölautakunta, Yhdyskuntalautakunta
17	Asunnottomuus kokonaisuutena on vähentynyt ja pitkäaikaisasunnottomuus on kääntynyt laskuun yhteistyössä sidosryhmien kanssa edelliseen vuoteen verrattuna	?	Asunto- ja kiinteistölautakunta



18	Itsensä yksinäiseksi tuntevien lasten, nuorten ja aikuisten osuus on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna	?	Elinvoima- ja osaamislautakunta, Kasvatus- ja opetuslautakunta
19	Kokemus vaikuttamismahdollisuuksista oman asuinalueen kehittämiseen on parantunut vuoteen 2023 verrattuna (33,2%)	-	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta, Yhdyskuntalautakunta
20	Kävijämäärät kulttuurikohteissa ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna	+	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta
21	Yritystapahtumien ja kongressien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kaupunginhallitus
22	Yleisarvosana Tampereesta tapahtumia ja kulttuuria tukevana ja edistävänä kaupunkina on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta
23	Aloittavien startup-yritysten määrä ja niiden henkilöstömäärä ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna	?	Elinvoima- ja osaamislautakunta
24	Mielikuva Tampereen onnistumisesta innovaatioiden tukemisessa on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kaupunginhallitus
25	80 % asemakaavoitetusta asuinkeuhasta sijoittuu joukkoliikenneväyhykkeille ja aluekeskuksiin	+	Yhdyskuntalautakunta
26	Joukkoliikenteen matkustajamäärä on kasvanut 3 % edelliseen vuoteen verrattuna	+	Kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunta
27	Kestävien liikkumismuotojen suhteellinen kulkutapaosuus on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna	+	Yhdyskuntalautakunta
28	Raitiotien Pirkkala-Linnainmaa jatko-osuuden rakentaminen on edennyt tavoitellun aikataulun mukaisesti	+	Yhdyskuntalautakunta
29	Luontotyyppien kartoitus on valmistunut kahdella Tampereen suuralueella	+	Yhdyskuntalautakunta
30	Tutkijoiden ja erityisasiantuntijoiden ensimmäisten oleskelulupien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Elinvoima- ja osaamislautakunta
31	TE-uudistus on toteutettu onnistuneesti ⁶	+	Työllisyysjaosto
32	Yritys- ja työnantajapalvelujen kokonaisuuden rakentuminen on edennyt vuoden 2025 aikana	+	Elinvoima- ja osaamislautakunta
33	Ammatillisen tutkinnon on suorittanut vähintään 2900 opiskelijaa ja tutkinnon osia tai sitä pienempiä kokonaisuuksia on suorittanut vähintään 1100 opiskelijaa	?	Elinvoima- ja osaamislautakunta
34	Keskustan kävijämäärä on kasvanut 3 % edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kaupunginhallitus
35	Tampere-Pirkkalan matkustajalentien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Elinvoima- ja osaamislautakunta
36	Arjen sujuvuus keskustan infrainvestointien toteutuksessa on varmistettu laatimalla kokonaisviestintäsuunnitelma investointien toteutusajalle	+	Yhdyskuntalautakunta
37	Tampere on Suomen suosituin opiskelukaupunki (2024 Tampere suositelluin)	+/-	Kaupunginhallitus
38	2., 7. ja 9-luokkalaisten oppimistulokset ⁷ ovat parantuneet edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kasvatus- ja opetuslautakunta
39	Suomen- ja englanninkielinen lukiolinja on käynnistynyt onnistuneesti elokuussa 2025	?	Elinvoima- ja osaamislautakunta
40	Teollisuuden uudistumista on tuettu toteuttamalla keskeiset toimenpiteet sirukehityksen osaamisen kehittämiseksi ja investointien varmistamiseksi	+	Kaupunginhallitus
41	Yhteistoimintamalli puolustusteollisuuden liiketoiminta- ja innovaatioekosysteemin edistämiseksi on valmistunut ja toiminta käynnistynyt	+	Kaupunginhallitus
42	Tilikauden tulos on enintään 21,2 milj. euroa alijäämäinen (alkup. TA2025-tavoite 39,6)	-	Kaupunginhallitus
43	Investointien tulorahoitus-% on 38 (alkup. TA2025-tavoite 42)	-	Kaupunginhallitus
44	Esihenkilöarvioinnin kaupunkitasoinen keskiarvo on vähintään 3	?	Kaupunginhallitus



45	Henkilöstön työhyvinvointi on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kaupunginhallitus
46	Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	+	Kaupunginhallitus, kaikki lautakunnat
47	Hakijakokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kaupunginhallitus
48	Kaupungin avointen tehtävien hakijamäärät ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kaupunginhallitus
49	Kaupungin asiakkaita 57 % kokee, että palvelu ylittää odotukset	+	Kaupunginhallitus
50	Asiakkaalle arvoa tuottava asiointi digitaalisessa kanavassa on mahdollista 50 % kaupungin palveluja	+	Kaupunginhallitus
51	60% prosentissa vuonna 2025 toteutetuista hankinnoista on käynnistetty kustannusten hallinnan toimenpiteitä	?	Kaupunginhallitus

¹ Nuorten osuus, jotka kokeilleet huumeita vähintään 2 kertaa

² Liikunnan ohjauspalveluiden osallistujamäärät, uimahallien ja maauimalan kävijämäärät, nuorten digitaalisen alustan kävijämäärät, Monitoimitalon ryhmiin ja toimintaan osallistujat sekä nuorisopassin käyttäjämäärät

³ Laaja työttömyysaste pitää sisällään työttömät työnhakijat ja erilaisten työllisyyspalveluiden piirissä olevat henkilöt

⁴ Työmarkkinatukea voi saada työttömyyden tai työllistymistä edistävän palvelun (mm. työnhaun tuki, osaamisen kehittäminen ja kuntoutus) perusteella. Kunta ei maksa työmarkkinatuen kuntaosuutta siltä ajalta, jolloin työmarkkinatukea saava henkilö osallistuu työllistymistä edistäviin palveluihin.

⁵ Asunto- ja maapolitiikan linjausten mukainen tavoite vuosille 2022–2025 keskimäärin 150 tonttia vuodessa

⁶ Palveluketjujen katkeamattomuus ja palveluiden saatavuuden turvaaminen

⁷ Äidinkieli ja matematiikka



Kaupunkitasoiset toiminnan tavoitteet

Vuoden 2025 talousarviossa asetettiin 19 kaupunkitasoista toiminnan tavoitetta. Tavoitteiden eteneminen on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Nro	Toiminnan tavoite 2025	Tavoitteen eteneminen	Toteuma
3	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyö on vahvistunut edelliseen vuoteen verrattuna	Mittarina olevan HYTE-kertoimen tulos päivittyy vuoden 2025 lopulla. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
9	Syrjintää kokeneiden osuus on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna (32,8 %)	Hyvinvointikyselyn vertailuluku vuodelta 2025 on 34,2 %. Syrjintää kokeneiden osuus on siis lisääntynyt vuoteen 2023 verrattuna. Tavoite ei toteutunut.	-
11	Kaupungin ja hyvinvointialueen yhteinen kokemus yhdyspintatyön toimivuudesta on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Yhdyspintatyön sujuvuuden kokemusta mittaavan kyselyt toteutuvat seuraavan kerran kesäkuussa (Tampereen näkökulma) ja vuoden lopussa (sekä kaupungin että hyvinvointialueen näkökulma).Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
21	Yritystapahtumien ja kongressien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna	Toteumatieto vuoden 2025 luvuista saadaan vasta vuoden lopussa. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
24	Mielikuva Tampereen onnistumisesta innovaatioiden tukemisessa on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Kuntien Imago 2025 tutkimusraportti valmistuu vasta loppuvuodesta. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
34	Keskustan kävijämäärä on kasvanut 3 % edelliseen vuoteen verrattuna	Vuodelta 2025 ei ole saatu vielä tarvittavaa kävijämäärädataa. Tietojen arvioidaan valmistuvan alkuvuodesta 2026 tilinpäätösraportointiin mennessä. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
37	Tampere on Suomen suosituin opiskelukaupunki (2024 Tampere suosituin)	Tampere on Suomen toiseksi suosituin opiskelukaupunki. Nettosuositellun tulosten perusteella, jossa mukaan on laskettu myös ei-suositellijat, Tampere on edelleenkin selkeästi Suomen suosituin opiskelukaupunki (Opiskelukaupungit 2025 – Imago ja suositelluhalukkuus, Taloustutkimus Oy). Tavoite toteutui osittain.	+/-
40	Teollisuuden uudistumista on tuettu toteuttamalla keskeiset toimenpiteet sirukehityksen osaamisen kehittämiseksi ja investointien varmistamiseksi	Siruohjelman toimenpiteet etenevät suunnitellusti ja tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden lopun tilanteessa.	+
41	Yhteistoimintamalli puolustusteollisuuden liiketoiminta- ja innovaatioekosysteemin edistämiseksi on valmistunut ja toiminta käynnistynyt	Yhteistoimintamallin valmistelu puolustusteollisuuden liiketoiminta- ja innovaatioekosysteemin edistämiseksi etenee suunnitellusti. Ekosysteemisopimuksen päivitys teeman osalta on toteutettu ja siihen kohdentuva rahoitushaku strategiselle hankkekehitykselle on parhaillaan käynnissä. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+



42	Tilikauden tulos on enintään 21,2 milj. euroa alijäämäinen (alkup. TA2025-tavoite 39,6 milj. euroa)	Tilikauden tulosenennuste on 54,2 milj. euroa alijäämäinen, mikä on 33,0 milj. euroa talousarviotavoitetta heikompi. Ennuste on heikentynyt maaliskuun raportista 18,4 milj. euroa, mikä aiheutuu verotuloennusteen heikentymisestä. Toimintakate-ennuste on 11,4 milj. euroa muutettua talousarviota heikompi. Ennusteen mukaan asunto- ja kiinteistölautakunnan toimintakate on toteutumassa 7,5 milj. euroa, Elinvoima- ja osaamislautakunnan 4,7 milj. euroa ja kasvatus- ja opetuslautakunnan 1,1 milj. euroa budjetoitua heikompana. Suurimmat poikkeamat aiheutuvat suunniteltujen tontinmyyntien siirtymisestä seuraavalle vuodelle sekä työttömyystukien ja perusopetuksen henkilöstökulujen ylityksistä. Verotulojen ennuste on 20,0 milj. euroa muutettua talousarviota heikompi. Kunnallisverotulojen arvioidaan toteutuvan 13 milj. euroa budjetoitua pienempinä. Kuluvaan vuoden verokertymää pienentää oikaisu, jossa korjataan vuonna 2024 liikaa tilitettyjä veroja. Yhteisöverotulojen arvioidaan alittavan talousarvion 6 milj. euroa.. Valtionosuusennuste on muutetun talousarvion mukainen. Poistojen ennuste on 2,2 milj. euroa suunniteltua suurempi, mikä aiheutuu yhdyskuntalautakunnan poistoennusteen tarkentumisesta. Vuosikate-ennuste 82,7 milj. euroa kattaa poistoista ja arvonalentumisista 60,4 prosenttia. Tavoitteen arvioidaan jäävän toteutumatta vuoden loppuun mennessä.	-
43	Investointien tulorahoitus-% on 38 (alkup. TA2025-tavoite 42)	Vuosikate-ennuste on 82,7 milj. euroa, mikä on 30,0 milj. euroa muutettua talousarviota heikompi. Nettoinvestointien ennuste on 270,4 milj. euroa, mikä on 25,1 milj. euroa budjetoitua pienempi. Investointien tulorahoitusprosentiksi muodostuu 31 %. Tavoitteen arvioidaan jäävän toteutumatta vuoden loppuun mennessä.	-
44	Esihenkilöarvioinnin kaupunkitasoinen keskiarvo on vähintään 3	Esihenkilöarvioinnin kaupunkitasoiset tulokset saadaan kerran vuodessa. Vuoden 2025 arviointi toteutetaan syksyllä. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
45	Henkilöstön työhyvinvointi on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Työhyvinvointimatriisin tulokset saadaan kerran vuodessa. Vuoden 2025 kaupunkitasoinen tulos valmistuu vuoden 2025 lopussa. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
46	Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Työntekijäkokemuskyselyn Q2/2025 QWL-tulos oli 62 % (Q2/2024 tulos oli 61,6 %). ENPS-arvo oli Q2/2025 kyselyssä 18,21 (Q2/2024 tulos oli 16). Sekä QWL-tulos että eNPS-arvo parantuivat verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan. QWL-indeksin skaala 0%-100%. eNPS:n skaala: -100 - 100. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
47	Hakijakokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Vuoden 2024 kyselyssä Tampereen kaupungin houkuttelevuus työnantajana oli 3,58 (426 vastaajaa, asteikko 1-5, 1=en ollenkaan houkuttelevana, 5=erittäin houkuttelevana). Koko vuoden 2025 hakijakokemuskyselyn tulokset saadaan 01/2026. Tilanne 3/2025 on 3,78 (102 vastaajaa). Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
48	Kaupungin avointen tehtävien hakijamäärät ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna	Vuoden 2025 hakijamäärä saadaan selville 12/2025 jälkeen. 1-3/2025 julkisessa haussa on ollut 473 tehtävää, joihin on tullut yhteensä 13 835 hakemusta (keskiarvo 29,25 hakijaa / tehtävä). Alkuvuonna ovat olleet haussa mm. kesätyö- ja kesäharjoittelupaikat sekä perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen syksyllä alkavat tehtävät. Nämä haut keräävät aina paljon hakijoita. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
49	Kaupungin asiakkaita 57 % kokee, että palvelu ylittää odotukset	Tammi -huhtikuussa 59 % kaupungin asiakkaita kokee, että palvelu ylittää odotukset. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
50	Asiakkaalle arvoa tuottava asiointi digitaalisessa kanavassa on mahdollista 50 % kaupungin palveluja	Palvelutietovarantoon on palvelukanavistaan ilmoittanut 186 palvelua, joista 95 tarjoaa verkkoasiointikanavan. Näin ollen asiointi digitaalisessa kanavassa on tällä hetkellä mahdollista 51 % kaupungin palveluja. Tarkastelussa ovat sekä Tampereen kaupungin omistamat että valtakunnalliset verkkoasiointikanavat, joita kuntalainen käyttää asioidessaan kaupungin kanssa. Tavoite toteutui.	+
51	60% prosentissa vuonna 2025 toteutetuista hankinnoista on käynnistetty kustannusten hallinnan toimenpiteitä	Kustannushallinnan toimenpiteitä hankintojen valmistelussa on käynnistetty ja kaikissa hankinnoissa arvioidaan kustannushallinnan toimenpiteiden toteutusmahdollisuuksia. Määrällistä ja luotettavampaa tietoa tavoitteen etenemisestä toteutettujen hankintojen osalta saadaan vasta loppuvuoden aikana. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?



KASVATUS- JA OPETUSLAUTAKUNTA

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätössennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintatulot	10 163	28 403	23 706	24 906	1 200
Toimintamenot	-140 413	-417 559	-430 737	-433 012	-2 275
Toimintakate	-130 250	-389 156	-407 031	-408 106	-1 075
Varhaiskasvatus ja esiopetus					
Toimintatulot	3 989	12 708	10 301	10 801	500
Toimintamenot	-61 930	-181 223	-191 618	-192 058	-440
Toimintakate	-57 941	-168 515	-181 317	-181 257	60
Perusopetus					
Toimintatulot	6 174	15 695	13 405	14 105	700
Toimintamenot	-78 483	-236 335	-239 119	-240 954	-1 835
Toimintakate	-72 309	-220 641	-225 714	-226 850	-1 135

Suurimmat poikkeamat:

- Henkilöstökulujen ylitys
- Työterveyspalvelujen ylitys
- Ict-laitteiden vuokrakulujen ylitys

Kasvatus- ja opetuslautakunnan tammi-huhtikuun toimintakate on 0,2 milj. euroa ajankohdan muutettua talousarviota parempi. Toimintatuottojen 0,5 milj. euron ylitys aiheutuu pääosin varhaiskasvatuksen maksutuotoista. Toimintakulut ovat toteutuneet 0,2 milj. euroa budjetoitua suurempina, mikä aiheutuu henkilöstökulujen ylityksestä.

Lautakunnan tilinpäätössennusteen toimintakate on 1,1 milj. euroa budjetoitua heikompi. Kasvatus- ja opetuslautakunta on päättänyt talouden tasapainottamistoimenpiteistä kokouksessaan 11.3.2025. Lautakunta päätti, että syyslukukaudesta alkaen aamutoiminnasta luovutaan, iltapäivätoimintaan otetaan käyttöön yksi toiminta-aika ja maksuluokka sekä nykyiset maksuvapautuksen perusteet pidetään ennallaan.

Toimintatuottojen ennuste on 1,2 milj. euroa budjetoitua parempi aamu- ja iltapäivätoiminnan, kesäkerhojen sekä varhaiskasvatuksen maksutuottojen vuoksi. Toimintakulujen ennuste on 2,3 milj. euroa muutettua talousarviota suurempi, mikä aiheutuu pääosin henkilöstökulujen ylityksistä. Henkilöstökulujen ylitysennusteeseen vaikuttavat tuen lainsäädännön muutos, sijaiskulujen ylitys ja esiopetuksen tuen sekä valmistavan opetuksen palvelutarpeen kasvu. Lisäksi työterveyspalvelujen, ateriapalvelujen ja ict-leasingvuokrien ennustetaan ylittävän. Vastaavasti lakisääteisen kotihoidontuen avustusten sekä kalusto- ja tarvikehankintojen ennustetaan toteutuvan budjetoitua pienempinä.

Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen toimintakate on toteutunut tammi-huhtikuussa 0,7 milj. euroa ajankohdan muutettua talousarviota parempana maksutuottojen, kaluston ostojen ja lakisääteisen kotihoidon tuen toteuman takia. Tilinpäätössennusteen toimintakate on 0,1 milj. euroa

budjetoitua parempi. Toimintatuottojen ennuste on 0,5 milj. euroa muutettua talousarviota suurempi maksutuottojen kertymän takia. Maksutuottojen kertymään vaikuttaa korkeimpaan maksuluokkaan on tehty indeksikorotus. Toimintakulujen ylitysennuste on 0,4 milj. euroa. Suurimmat ylitykset ovat henkilöstökuluissa ja palvelujen ostoissa. Henkilöstökulujen ylitykseen vaikuttaa esiopetuksen tukeen liittyvä palvelutarpeen kasvu ja suuret sijaiskulut. Palvelujen ostojen ylitysennuste johtuu pääosin työterveyspalvelujen kustannuksista ja ateriapalvelujen ostoista. Vastaavasti kaluston ostojen sekä lakisääteisen kotihoidon tuen avustusten ennustetaan alittuvan. Avustusten alitus johtuu kotihoidon tuella olevien lasten vähentymisestä. Syntyneet ikäluokat ovat pienempiä ja varhaiskasvatukseen siirrytään entistä aikaisemmin.

Perusopetuksen toimintakate on toteutunut 0,5 milj. euroa ajankohdan muutettua talousarviota heikompana, mikä johtuu pääosin henkilöstökulujen toteu-



masta. Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan 1,1 milj. euroa budjetoitua heikompana. Toimintatuottojen ennuste on 0,7 milj. euroa budjetoitua parempi. Maksutuottojen ennustetaan ylittävän aamu-päivä- ja iltapäivätoiminnan sekä kesäkerhotoiminnan tuottojen takia. Kasvatus- ja

opetuslautakunta päätti 11.3. aamu- ja iltapäivätoiminnan sekä kesäkerhojen laajuudesta ja asiakasmaksutuottojen muuttamisesta talouden tasapainottamistoimenpiteinä. Toimintakulujen ylitysennuste on 1,8 milj. euroa, mikä aiheutuu henkilöstökuluista. Ylitykseen vaikuttavat tuen lain-

säädännön muutos, sijaiskulujen ylitys ja valmistavan opetuksen ryhmät. Vastavasti palvelujen ostojen ja tarvikehankintojen ennustetaan toteutuvan budjetoitua pienempinä.

Investointien toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Bruttoinvestoinnit	-62	-1 672	-3 277	-3 078	199
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0
Nettoinvestoinnit	-62	-1 672	-3 277	-3 078	199

Kasvatus- ja opetuslautakunnan investointeja on toteutunut tammi-huhtikuussa 0,1 milj. euroa. Investointien toteuma-aste on 1,9 %. Investointien valmistuminen painottuu loppuvuoteen.

Investointiennuste on 3,1 milj. euroa, mikä alittaa budjetin 0,2 milj. eurolla. Alitus aiheutuu Lamminpään esiopetuksen käyttöönoton siirtymisestä ja Ojalan päiväkodin investointien säästöistä.



Toiminnan tavoitteiden toteuma

Kasvatus- ja opetuslautakunnalle asetettiin vuoden 2025 talousarviossa kahdeksan sitovaa toiminnan tavoitetta. Tavoitteiden eteneminen on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Nro	Toiminnan tavoite 2025	Tavoitteen eteneminen	Toteuma
1	1.-9. -luokkalaisten koulupäivän aikainen koettu hyvinvointi on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (89 %)	1.-9.-luokkalaisten koulupäivän aikaista koettua hyvinvointia mitataan kyselyllä, joka toteutetaan toukokuussa ja jonka tulokset valmistuvat kesäkuussa. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
5	Tamperelaisten liikkuminen ja harrastaminen on lisääntynyt keskeisissä kohteissa ¹ edelliseen vuoteen verrattuna	Liikunnan ohjauspalveluiden; nuorten treenit, perheliikunta ja ikä-ihmiset, ryhmien kävijämäärä on keväällä 2025 89 074. Kävijämäärissä ei ole muutosta kevääseen 2024 verrattuna. Uimahallien kävijämäärissä on kasvua 1,7 % verrattuna kevääseen 2024. Kävijämäärä vuonna 2025 oli 363 200, maauimala aukeaa toukokuussa. Monitoimitalon ryhmiin ja toimintaan alkuvuonna osallistuneiden määrä, 6805, nousi vuonna 2025 12,3 % vuoteen 2024 verrattuna. Motivaattorin toimintaan alkuvuonna osallistuneiden määrä, 2300, viisinkertaistui vuonna 2025 vuoteen 2024 verrattuna. Tämä johtuu hankerahalla palkituista kolmesta uudesta motivaattorista. Nuorten digitaalisen alustan (Discord) alkuvuonna osallistuneiden määrä, 1409, nousi vuonna 2025 57 % alkuvuoteen 2024 verrattuna. Nuorisopassin käyttäjämäärät ovat hieman kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
6	5. ja 8. -luokkalaisten fyysinen toimintakyky on vahvistunut edelliseen vuoteen verrattuna	5. ja 8.-luokkalaisten fyysistä toimintakykyä mittaavat tiedot saadaan syksyn Move-mittauksesta. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
8	Pienten lasten tuen saatavuus on parantunut toimintakauteen 2023-2024 verrattuna	Pienten lasten tuen saatavuus on parantunut erityisopettajien määrän kasvun myötä (huhtikuu 2025 69 erityisopettajaa, huhtikuu 2024 58). Kelpoisten erityisopettajien saatavuus on erityisesti parantunut. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
10	Kiusaaminen on vähentynyt kaikilla kouluasteilla edelliseen vuoteen verrattuna	1.-9.-luokkalaisten tulokset saadaan kesällä. Ammatillisessa koulutuksessa kiusaamista on kokenut ajalla 1-4/2025 vastanneista aloittaneista opiskelijoista 2 % (2024: 2%) ja valmistuvista 4,4 % (2024: 5 %). Lukiokoulutuksen osalta opintonsa aloittaneista kiusaamista on kokenut 4,8 % (2024: 4,2%) ja abiturienteista 3,6 % (2024: 4,6%). Tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain vuoden loppuun mennessä.	+/-
18	Itsensä yksinäiseksi tuntevien lasten, nuorten ja aikuisten osuus on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna	Alakoululaisten ja yläkoululaisten koetusta yksinäisyydestä saadaan tietoa kouluterveyskyselystä syyskuussa 2025. Tredulaisten koetusta yksinäisyydestä saadaan tietoa kouluterveyskyselystä syyskuussa 2025. Aikuisten osalta itsensä yksinäiseksi tuntevien osuus on vuoden 2025 hyvinvointikyselyn mukaan noussut (2023: 15,8 %, 2025: 17,8 %). Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
38	2., 7. ja 9-luokkalaisten oppimistulokset ² ovat parantuneet edelliseen vuoteen verrattuna	2.-, 7.- ja 9.-luokkalaisten oppimistuloksista saadaan tieto vasta elokuussa. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
46	Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Työntekijäkokemuskyselyn Q2/2025 QWL-tulos oli 64,2 % (Q2/2024 tulos oli 61,1 %). ENPS-arvo oli Q2/2025 kyselyssä 24,56 (Q2/2024 tulos oli 16,23). Sekä QWL-tulos että eNPS-arvo parantuivat verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan. QWL-indeksin skaala 0%-100%. eNPS:n skaala: -100 - 100. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+

¹ Liikunnan ohjauspalveluiden osallistujamäärät, uimahallien ja maauimalan kävijämäärät, nuorten digitaalisen alustan kävijämäärät, Monitoimitalon ryhmiin ja toimintaan osallistujat sekä nuorisopassin käyttäjämäärät

² Äidinkieli ja matematiikka



KULTTUURI- JA VAPAA-AIKALAUTAKUNTA

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintatulot	6 192	20 908	18 535	18 735	200
Toimintamenot	-44 503	-135 192	-138 501	-137 571	930
Toimintakate	-38 312	-114 284	-119 966	-118 836	1 130
Kulttuuri					
Toimintatulot	3 754	13 637	11 504	11 704	200
Toimintamenot	-25 342	-78 297	-79 201	-78 242	960
Toimintakate	-21 588	-64 660	-67 698	-66 538	1 160
Liikunta ja nuoriso					
Toimintatulot	2 437	7 271	7 032	7 032	0
Toimintamenot	-19 161	-56 895	-59 300	-59 329	-29
Toimintakate	-16 724	-49 624	-52 268	-52 298	-29

Suurimmat poikkeamat:

- Avustukset toteutuvat budjetoitua pienempinä

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan tammi-huhtikuun toimintakate on 0,6 milj. euroa ajankohdan muutettua talousarviota parempi. Toimintatuottojen 0,2 milj. euron ylitys aiheutuu pääosin kulttuurin maksutuotoista sekä tuista ja avustuksista. Toimintakulut ovat toteutuneet 0,4 milj. euroa ajankohdan budjettia pienempinä, mikä aiheutuu palvelujen ostojen ja vuokratulujen säästöistä.

Lautakunnan tilinpäätösennusteen toimintakate on 1,1 milj. euroa budjetoitua parempi. Toimintatuottojen ennustetaan ylittävän budjetin 0,2 milj. eurolla, mikä johtuu museoiden maksutuotoista. Toimintakulujen ennuste on 0,9 milj. euroa

muutettua talousarviota pienempi. Alitus aiheutuu pääosin Tampere-talon avustusten vuokrasopimusten uudistamisesta. Tampere-talon tilavuokrat alenivat edellisvuodesta, jota ei ehditty huomioida kaupunginvaltuuston hyväksymään talousarvioon. Lisäksi kulttuurin palveluryhmän henkilöstökuluissa ennustetaan säästöä.

Kulttuurin palveluryhmän toimintakate tammi-huhtikuussa on 0,6 milj. euroa ajankohdan muutettua talousarviota parempi museoiden tulokertymästä sekä eri yksiköiden henkilöstökulujen ja palvelujen ostojen toteumasta johtuen. Toteumaan vaikuttaa myös lautakunnan yhteisten palvelujen säästöt. Tilinpäätösennusteen toimintakate on 1,2 milj. euroa budjetoitua parempi. Toimintatuottojen ennustetaan ylittävän 0,2 milj. euroa, mikä johtuu historiallisten museoiden ja taidemuseon hy-

västä yleisömenestyksestä. Toimintakulujen ennuste on 1,0 milj. euroa budjetoitua pienempi avustusten ja henkilöstökulujen toteumaennusteen takia. Avustusten ennusteeseen vaikuttaa Tampere-talon avustusten vuokrasopimusten uudistaminen, jonka vuoksi Tampere-talon tilavuokrat alenivat. Kokonaisuutena kaupungin tuki Tampere-talolle ei ole muuttunut edellisvuodesta.

Liikunta ja nuoriso palveluryhmän toimintakate on toteutunut 0,1 milj. euroa ajankohdan muutettua talousarviota heikompana. Toteuma sisältää väärin kirjatun avustuksen ja ilman virheellistä kirjausta toteuma olisi suunnilleen budjetoidun mukainen. Toimintakate-ennuste on budjetoidun mukainen.



Investointien toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Bruttoinvestoinnit	-9 906	-15 250	-17 284	-17 284	0
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0
Nettoinvestoinnit	-9 906	-15 250	-17 284	-17 284	0

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan investointeja on toteutunut tammi-huhtikuussa 9,9 milj. euroa. Investointien toteuma-aste on 57 %. Tampereen Teatterin investointi-avustus on merkittävin investointi.

Investointiennuste on tässä vaiheessa 17,3 milj. euroa, mikä on muutetun talousarvion mukainen.



Toiminnan tavoitteiden toteuma

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnalle asetettiin vuoden 2025 talousarviossa kuusi sitovaa toiminnan tavoitetta. Tavoitteiden eteneminen on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Nro	Toiminnan tavoite 2025	Tavoitteen eteneminen	Toteuma
4	Nuorten päihteiden käyttö ¹ on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna (9,1 %)	Nuorten päihteiden käytöstä saadaan tietoa syksyllä kouluterveyskyselystä. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
5	Tamperelaisten liikkuminen ja harrastaminen on lisääntynyt keskeisissä kohteissa ² edelliseen vuoteen verrattuna	Liikunnan ohjauspalveluiden; nuorten treenit, perheliikunta ja ikä-ihmiset, ryhmien kävijämäärä on keväällä 2025 89 074. Kävijämäärissä ei ole muutosta kevääseen 2024 verrattuna. Uimahallien kävijämäärissä on kasvua 1,7 % verrattuna kevääseen 2024. Kävijämäärä vuonna 2025 oli 363 200, maauimala aukeaa toukokuussa. Monitoimitalon ryhmiin ja toimintaan alkuvuonna osallistuneiden määrä, 6805, nousi vuonna 2025 12,3 % vuoteen 2024 verrattuna. Motivaattorin toimintaan alkuvuonna osallistuneiden määrä, 2300, viisinkertaistui vuonna 2025 vuoteen 2024 verrattuna. Tämä johtuu hankerahalla palkituista kolmesta uudesta motivaattorista. Nuorten digitaalisen alustan (Discord) alkuvuonna osallistuneiden määrä, 1409, nousi vuonna 2025 57 % alkuvuoteen 2024 verrattuna. Nuorisopassin käyttäjämäärät ovat hieman kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
19	Kokemus vaikuttamismahdollisuuksista oman asuinalueen kehittämiseen on parantunut vuoteen 2023 verrattuna (33,2%)	Kokemus vaikuttamismahdollisuuksista oman asuinalueen kehittämiseen on heikentynyt vuoteen 2023 verrattuna (2025: 21,2 % vastaajista koki, että oman asuinalueen kehittämiseen voi vaikuttaa, 2023: 33,2%). Tuloksen tarkastelussa on syytä huomioida hyvinvointikyselyn tulosten luonnollinen vuosittainen vaihtelu sekä osittainen ristiriitaisuus vuorovuosina toteutettavan osallisuuskyselyn tulosten kanssa. Tavoite ei toteutunut.	-
20	Kävijämäärät kulttuurikohteissa ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna	Kaupungin kaikissa keskeisissä seurattavissa kulttuurikohteissa kävijämäärät ovat kasvaneet alkuvuodesta viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Kirjastot (2025: 1 035 896, 2024: 1 005 086), Historialliset museot, Tampereen taidemuseo ja Sara Hildénin taidemuseo (2025: 185 225, 2024: 168 313), Kulttuuritalo Laikku, Laikunlava ja Lasten kulttuurikeskus Rulla (2025: 44 035, 2024: 29 937) sekä Tampere Filharmonia (2025: 60 627, 2024: 37 880). Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
22	Yleisarvosana Tampereesta tapahtumia ja kulttuuria tukevana ja edistävänä kaupunkina on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Yleisarvosana Tampereesta tapahtumia ja kulttuuria tukevana ja edistävänä kaupunkina saadaan Tapahtuma- ja kulttuuribarometristä, joka toteutetaan marraskuussa. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
46	Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Työntekijäkokemuskyselyn Q2/2025 QWL-tulos oli 61,6 % (Q2/2024 tulos oli 60 %). ENPS-arvo oli Q2/2025 kyselyssä 17,48 (Q2/2024 tulos oli 9,43). Sekä QWL-tulos että eNPS-arvo parantuivat verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan. QWL-indeksin skaala 0%-100%. eNPS:n skaala: -100 - 100. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+

¹ Nuorten osuus, jotka kokeilleet huumeita vähintään 2 kertaa

² Liikunnan ohjauspalveluiden osallistujamäärät, uimahallien ja maauimalan kävijämäärät, nuorten digitaalisen alustan kävijämäärät, Monitoimitalon ryhmiin ja toimintaan osallistujat sekä nuorisopassin käyttäjämäärät



ELINVOIMA- JA OSAAMISLAUTAKUNTA

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintatulot	64 758	119 030	191 801	192 703	902
Toimintamenot	-100 957	-208 358	-335 557	-341 141	-5 585
Toimintakate	-36 199	-89 327	-143 756	-148 438	-4 682
Ammatillinen koulutus					
Toimintatulot	35 270	109 464	106 497	106 575	78
Toimintamenot	-33 555	-105 855	-105 119	-105 563	-444
Toimintakate	1 715	3 609	1 378	1 012	-366
Lukiokoulutus					
Toimintatulot	390	1 788	1 534	1 534	0
Toimintamenot	-12 376	-37 797	-41 868	-41 695	174
Toimintakate	-11 985	-36 008	-40 334	-40 160	174
Työllisyys- ja kasvupalvelut					
Toimintatulot	2 727	7 778	4 659	5 483	824
Toimintamenot	-37 673	-64 707	-109 459	-114 774	-5 314
Toimintakate	-34 946	-56 928	-104 800	-109 290	-4 490
Tampereen Seudun Työllisyysalue					
Toimintatulot	26 370		79 110	79 110	0
Toimintamenot	-17 354		-79 110	-79 110	0
Toimintakate	9 016		0	0	0

Suurimmat poikkeamat:

- Työttömyysturvamaksut ovat ennakoitua suurempia heikentäen 4,5 milj. euroa Työllisyys- ja kasvupalveluiden tilinpäätösennustetta.

Elinvoima- ja osaamislautakunnan toimintakate toteutui tammi-huhtikuussa 9,1 milj. euroa muutettua talousarviota parempana. Toimintatuotot toteutuivat 0,8 milj. euroa suunniteltua suurempina ja toimintakulut 8,3 milj. euroa budjetoitua pienempinä. Toimintatuotoissa myyntituotot ovat toteutuneet suunniteltua suurempina 0,4 milj. euroa. Toimintakulujen osalta suurimmat poikkeamat kohdistuvat etenkin henkilöstömenoihin, avustuksiin ja palvelujen ostoihin. Henkilöstökulut ovat toteutuneet 1,0 milj. euroa ja palvelujen os-

tot 4,3 milj. euroa sekä avustukset 2,2 milj. euroa kauden suunnitelmaa pienempinä.

Tilinpäätösennusteen mukaan lautakunnan toimintakate toteutuu 4,7 milj. euroa muutettua talousarviota heikompana. Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan 0,9 milj. euroa suunniteltua parempi ja toimintakulujen 5,6 milj. euroa suunniteltua suurempina. Palveluryhmätasolla henkilöstökulujen ennusteeseen sisältyy maltillista ylitystä Tredussa. Avustusten ennuste on 5,3 milj. euroa muutettua talousarviota huonompi. Vuokrien ennuste on 0,4 milj. euroa muutettua talousarviota heikompi.

Ammatillisen koulutuksen tammi-huhtikuun toteutunut tilikauden tulos oli 1,7 milj. euroa, joka on 0,1 milj. euroa kauden muutettua talousarviota parempi. Amma-

tillisen koulutuksen palveluryhmän tukien ja avustusten määrä tuotto puolella alittui 0,4 milj. euroa. Toimintakulujen suhteen, palvelujen ostot ovat toteutuneet 0,1 milj. euroa muutettua talousarviota pienempinä. Vuokratulot ovat olleet 0,2 milj. euroa pienemmät. Tilinpäätösennuste on 0,4 milj. euroa muutettua talousarviota heikompi, painottuen vuokratukustannuksiin ja henkilöstömenoihin.

Lukiokoulutuksen toimintakate toteutui tammi-huhtikuussa -12,0 milj. euron, joka on 0,6 milj. euroa kauden suunnitelmaa pienempi. Toimintatuotot toteutuivat lähes suunnitellusti, avustusten ollessa 0,1 milj. euroa heikompi toiminnantuotoissa. Henkilöstökulut toteutuvat 0,3 milj. euroa suunniteltua pienempinä mm. projektien ja verkkokurssien palkkakustannusten to-



teumasta sekä palkanosien maksujen toteutuessa myöhempinä kausina. Aineet, tarvikkeet ja tavarat -tiliryhmän toteuma oli 0,2 milj. euroa suunniteltua pienempi. Suurin osa johtuu oppivelvollisten materiaalihankintojen toteutumisesta epätaisisesti vuoden aikana. Toimintakateen ennuste on 0,2 milj. euroa parempi, johon tuen materiaalihankinnoista.

Työllisyys- ja kasvupalveluiden tammi-huhtikuun toimintakate oli -34,9 milj. euroa suunnitellusti. Toimintatuotot toteutuivat 1,2 milj. euroa suunniteltua suurempana, josta tuet ja avustukset ovat 0,8 milj. euroa ja myyntituotot 0,4 milj. euroa. Toimintakulut toteutuivat 1,2 milj. euroa suunniteltua suurempina. Henkilöstökulut toteutuivat 0,3 milj. euroa suunniteltua suurempina. Palvelujen ostot toteutuivat 0,9 milj. euroa suunniteltua pienempinä. Avustukset toteutuivat 1,9 milj. euroa suunniteltua suurempana työmarkkinatu-

en kuntaosuuden ylityksen takia. Kasva-va työttömyys vaikuttaa työmarkkinatuen kuntaosuuteen.

Työllisyys- ja kasvupalveluiden toimintakateen ennuste on 4,5 milj. euroa muutettua talousarviota heikompi. Avustuksiin sisältyvä työmarkkinatuen kuntaosuus on tämän hetken arvion mukaan toteutumassa 5,3 milj. euroa yli budjetoidun 41,8 milj. euronä.

Tampereen Seudun työllisyysalueen tammi-huhtikuun toimintakate oli 9,0 milj. euroa ylittäen kauden suunnitelman 8,4 milj. euroa. Toimintakulut olivat 8,4 milj. euroa alle suunnitelman. TE-ostolaskutuksessa olevat viiveet ovat alittaneet palveluiden ostot 3,2 milj. euroa. Avustusten kustannukset ovat alittaneet 4,0 milj. euroa kustannukset johtuen oikaisusta, joilla on siirretty edelliselle vuodelle kuuluvat tukien ja avustusten toteumat (4,8 milj. euroa) taseen muihin saamisiin kir-

janpitolautakunnan hyvinvointialueen ja kuntajaoston lausunnon mukaisesti

Vuoden 2024 palveluvelasta huolimatta tukien ja avustusten odotetaan toteutuvan suunnitellusti vuonna 2025. Tämän vuoksi liiketoiminnan muiden kulujen ennuste pysyy vuosisuunnitelman mukaisena. Palvelujen ostot kattavat asiakkaiden palvelut ja ostettavat tukipalvelut. Asiakkaiden palveluihin kuuluvat työvoimakoulutukset (mukaan lukien kotokoulutukset), valmennukset ja asiantuntija-arvioinnit. Palvelujen ostojen ennustetaan toteutuvan vuosisuunnitelman mukaisesti. Asiakkaiden palvelutarpeisiin vaikuttavat talouden kehityksen suunta ja työttömyystilanteen muutokset. Näiden vaikutuksia palvelujen ostoihin voidaan arvioida tarkemmin myöhemmin. Tästä syystä palvelujen ostojen odotetaan toteutuvan suunnitellusti.

Investointien toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Elinvoima- ja osaamislautakunta (pl. erikseen sitovat erät)					
Bruttoinvestoinnit	-99	-2 161	-3 567	-3 567	0
Ammatillinen koulutus	-56	-1 697	-2 000	-2 000	0
Bruttoinvestoinnit	-99	-2 161	-3 567	-3 567	0
Pysyvien vastaavien luovutustulot	92	102		92	92

Elinvoima- ja osaamislautakunnan muutettuun talousarvioon sisältyy nettointvestointeja yhteensä 3,6 milj. euroa. Investoinnit koostuvat erikseen sitovista ammatillisen koulutuksen investoinneista sekä lukiokoulutuksen ensikertaisesta kalustamisesta.

Investointeja on tammi-huhtikuussa toteutettu 0,1 milj. eurolla kohdistuen suurimmalta osin Ammatillisen koulutuksen palveluryhmään. Ammatillisen koulutuk-

sen investointisuunnitelma sisältää 2,0 milj. euron kone- ja laitehankinnat.

Lukiokoulutuksen suunnitellut investoinnit 1,5 milj. euroa liittyvät Pyynikintie 2:n remontoitujen tilojen ensikertaiseen kalustamiseen ja Klassillisen lukion kuntosalin kalustukseen sekä Sammon keskuskoulukion auditorion investointiin.

Investointien tilinpäätösennuste on vieläkin 3,6 milj. euroa.



Toiminnan

tavoitteiden toteuma

Elinvoima- ja osaamislautakunnalle asetettiin vuoden 2025 talousarviossa 12 sitovaa toiminnan tavoitetta. Tavoitteiden eteneminen on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Nro	Toiminnan tavoite 2025	Tavoitteen eteneminen	Toteuma
7	Oppivelvollisuuden piiriin kuulumattomien, vailla ammatillista tutkintoa olevien perustutkinto-opiskelijoiden, negatiiviset eroamiset ovat vähentyneet edelliseen vuoteen verrattuna	Negatiivisen synn vuoksi eronneita oppivelvollisuuden piiriin kuulumattomia vailla ammatillista tutkintoa olevia opiskelijoita oli 1-4/2025 yhteensä 150 ja vastaavalla ajanjaksolla viime vuonna 212. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
10	Kiusaaminen on vähentynyt kaikilla kouluasteilla edelliseen vuoteen verrattuna	1.-9.-luokkalaisten tulokset saadaan kesällä. Ammatillisessa koulutuksessa kiusaamista on kokenut ajalla 1-4/2025 vastanneista aloittaneista opiskelijoista 2 % (2024: 2%) ja valmistuvista 4,4 % (2024: 5 %). Lukiokoulutuksen osalta opintonsa aloittaneista kiusaamista on kokenut 4,8 % (2024: 4,2%) ja abiturienteista 3,6 % (2024: 4,6%). Tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain vuoden loppuun mennessä.	+/-
12	Laajan työttömyysasteen ¹ kehitys on nuorten ja ulkomaalaisten osalta kuuden suurimman kaupungin keskiarvon tasolla	Nuorten laaja työttömyysaste nousi Tampereella 0,4 prosenttiyksikköä vuoden takaiseen verrattuna huhtikuussa 2025. Viidessä muussa suuressa kaupungissa nuorten laaja työttömyysaste nousi keskimäärin 0,88 prosenttiyksikköä. Nuorten laajan työttömyysasteen taso vaihtelee C6-kaupungeissa melko paljon (14,8 % - 21,3 %) Tampereen sijoituessa 17,5 %:lla lähes keskiarvoon. Ulkomaalaisten laaja työttömyysaste väheni vuoden takaiseen verrattuna Tampereella 4,4 prosenttiyksikköä. Muissa kuutoskaupungeissa ulkomaalaisten laaja työttömyysaste väheni keskimäärin 4,9 prosenttiyksikköä. Ulkomaalaisten laaja työttömyysaste on pääkaupunkiseudulla selvästi matalampi kuin muissa kuutoskaupungeissa. Tyypillisesti nuorten ja ulkomaalaistaustaisten työllisyystilanne reagoi ensimmäisenä suhdannevaihteluihin. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain vuoden loppuun mennessä.	+/-
13	Työllistymistä edistävän palvelun perusteella työttömyysetuutta saa Tampereella keskimäärin vähintään 3000 henkilöä kuukaudessa ²	Työllistymistä edistävän palvelun perusteella työttömyysetuutta sai Tampereella tammi-huhtikuussa 2025 keskimäärin 4819 asiakasta kuukaudessa laskettuna kuukauden lopun tilanteen perusteella. Tampereen aktivointiaste laski 3,6 prosenttiyksikköä vuoden takaiseen ollen huhtikuun lopussa 29,7 %. Työttömyyden kasvaessa aktivointiaste laskee, mutta se on kuitenkin Tampereella korkea suhteessa muihin suuriin kaupunkeihin. Tampereella työttömien ja lomautettujen asiakkaiden määrä nousi 2007 asiakkaalla huhtikuusta 2024. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
18	Itsensä yksinäiseksi tuntevien lasten, nuorten ja aikuisten osuus on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna	Alakoululaisten ja yläkoululaisten koetusta yksinäisyydestä saadaan tietoa kouluterveyskyselystä syyskuussa 2025. Tredulaisten koetusta yksinäisyydestä saadaan tietoa kouluterveyskyselystä syyskuussa 2025. Aikuisten osalta itsensä yksinäiseksi tuntevien osuus on vuoden 2025 hyvinvointikyselyn mukaan noussut (2023: 15,8 %, 2025: 17,8 %). Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
23	Aloittavien startup-yritysten määrä ja niiden henkilöstömäärä ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna	Startup-selvitys vuodelle 2025 valmistuu vasta loppuvuodesta. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
30	Tutkijoiden ja erityisasiantuntijoiden ensimmäisten oleskelupien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna	Tavoitteen toteumatieto saadaan vasta vuoden lopun tilanteesta. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
32	Yritys- ja työnantajapalvelujen kokonaisuuden rakentuminen on edennyt vuoden 2025 aikana	Yrityspalvelujen koordinointi on projektoitu. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+



33	Ammatillisen tutkinnon on suorittanut vähintään 2900 opiskelijaa ja tutkinnon osia tai sitä pienempiä kokonaisuuksia on suorittanut vähintään 1100 opiskelijaa	Ammatillisen tutkinnon suorittaneita on raportointijaksolla 683 ja tutkinnon osia tai sitä pienempiä kokonaisuuksia suorittaneita 455. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
35	Tampere-Pirkkalan matkustajalentojen määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna	Matkustajalentojen kokonaismäärän tietoja vuodelta 2025 ei ole vielä saatavissa. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
39	Suomen- ja englanninkielinen lukiolinja on käynnistynyt onnistuneesti elokuussa 2025	Yhteishaussa hakijoita oli sopiva määrä (35 ensisijaista hakijaa, aloituspaikkoja on 25). Tavoitteen toteutumista on kuitenkin mahdollista arvioida vasta syksyllä koulutuksen käynnistyessä.	?
46	Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Työntekijäkokemuskyselyn Q2/2025 QWL-tulos oli 56,6 % (sisältäen Tampereen seudun työllisyysalueen, ilman tätä tulos 59 %). Q2/2024 tulos oli 68 %. ENPS-arvo oli Q2/2025 kyselyssä -0,26 (sis. Treen seudun työllisyysalue, ilman tätä tulos 6,44). Q2/2024 tulos oli 11,7. Sekä QWL-tulos että eNPS-arvo heikentyivät verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan. Tavoitteen arvioidaan jäävän toteutumatta vuoden loppuun mennessä.	-

¹ Laaja työttömyysaste pitää sisällään työttömät työnhakijat ja erilaisten työllisyyspalveluiden piirissä olevat henkilöt

² Työmarkkinatukea voi saada työttömyyden tai työllistymistä edistävän palvelun (mm. työnhaun tuki, osaamisen kehittäminen ja kuntoutus) perusteella. Kunta ei maksa työmarkkinatuen kuntaosuutta siltä ajalta, jolloin työmarkkinatukea saava henkilö osallistuu työllistymistä edistäviin palveluihin.



Elinvoima- ja osaamislautakunnan työllisyysjaosto

Toiminnan tavoitteiden toteuma

Elinvoima- ja osaamislautakunnan työllisyysjaostolle asetettiin vuoden 2025 talousarviossa yksi sitova toiminnan tavoitte. Tavoitteen eteneminen on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Nro	Toiminnan tavoite 2025	Tavoitteen eteneminen	Toteuma
31	TE-uudistus on toteutettu onnistuneesti ¹	Työsi-projektin kaikki neljä hyötytavoitetta toteutuivat suunnitellusti. Työllisyyspalvelujen järjestämistä ja palvelujen siirtoa koskevat päätökset käsiteltiin annetussa aikataulussa ja työllisyysalueen toiminta käynnistyi suunnitellusti 1.1.2025. Palvelut jatkuivat pääosin katkeamatta palvelujen siirron jälkeen, ja asiakkaille ei aiheutunut haittaa siirrostä. TE-palvelujen hankintasopimukset sekä toimitilojen vuokrasopimukset siirtyivät onnistuneesti Tampereen kaupungille. Henkilöstöä siirtyi kolmesta valtion organisaatiosta (TE-toimistot, KEHA ja ELY) sekä 11 Pirkanmaan kunnasta. Henkilöstötietojen siirto onnistui suunnitellusti ja henkilöstöllä oli käytössään kaikki tarvittavat järjestelmät ja laitteet 2.1.2025. Toiminnan organisointi siirtovaiheeseen valmisteltiin säilyttävällä mallilla liikkeenluovutuksen periaatteiden mukaisesti. Talouden seuranta varten työllisyysalueen toiminnasta on muodostettu taseyksikkö, jolla toiminta eriytetään kirjanpidossa. Vuoden 2025 työllisyysalueen talousarvio ja talousarvioprosessi valmistuivat aikataulussa. Viestinnälle asetetut tavoitteet saavutettiin suunnitellun mukaisesti. Johdolle on viety säännöllisesti tilannekuva valmistelun etenemisestä. Siirtymävaiheen jälkeen on käynnistetty muutosneuvottelut ja -prosessi, joka jatkuu vuoden 2025 ajan. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+

¹ Palveluketjujen katkeamattomuus ja palveluiden saatavuuden turvaaminen



ASUNTO- JA KIINTEISTÖLAUTAKUNTA

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Kiinteistöt, tilat ja asuntopoliittika					
Toimintatulot	104 808	261 473	310 710	302 983	-7 727
Toimintamenot	-31 006	-89 539	-94 731	-94 531	200
Toimintakate	73 802	171 934	215 979	208 452	-7 527

Suurimmat poikkeamat:

- Maankäyttösopimuskorvauksia arvioidaan kertyvän 1,1 milj. euroa suunniteltua vähemmän.
- Pysyvien vastaavien myyntivoittoa (netto) ennustetaan kertyvän 6,8 milj. euroa suunniteltua vähemmän.

Asunto- ja kiinteistölahtakunnan toimintakateen toteuma on huhtikuun lopun tilanteessa 73,8 milj. euroa ja se on 5,4 milj. euroa kauden muutettua talousarviota huonompi. Toimintatuotot 104,8 milj. euroa, ovat 5,9 milj. euroa vähemmän kuin kauden budjetti. Toimintakulut 31,0 milj. euroa, ovat toteutuneet 0,6 milj. euroa kauden suunnitelmaa pienempinä.

Toimintatuottojen pienempää toteumaa selittää erityisesti pysyvien vastaavien myyntivoittojen suunniteltua pienempi toteuma sekä vuokratuottojen suunniteltua pienempi toteuma.

Tilinpäätösennusteen toimintakate 208,4 milj. euroa, on 7,5 milj. euroa muutettua talousarviota vähemmän. Toimintatuottojen ennustaan alittuvan yhteensä 7,7 milj. euroa. Maankäyttösopimuskorvauksia arvioidaan tuloutuvan 4,0 milj. euroa, joka on 1,1 milj. euroa budjetoitua vähemmän. Maankäyttösopimuskorvaukset tuloutuvat yhdyskuntarakentamisen toteutumisen suhteessa. Vuokratuottojen ennuste on 237,8 milj. euroa ja ne ovat toteutumassa 0,3 milj. euroa budjetoitua pienempinä. Vuokratuotot pienenevät se-

kä maa- ja vesialueiden että tilavuokrien osalta. Lisäksi sopimuksia on purkautunut ja on tullut luopumisia sekä muuttamat taloyhtiöt ovat lunastaneet taloyhtiön tontin itselleen. Ulkoisten tilavuokratuottojen pieneneminen johtuu vuokrasopimusmuutoksista.

Pysyvien vastaavien myyntivoittojen nettoennuste 59,2 milj. euroa on 6,8 milj. euroa muutettua talousarviota huonompi muuttamien tonttien myyntien jäädessä toteutumatta vuonna 2025.

Toimintakulujen ennuste on 0,2 milj. euroa muutettua talousarviota parempi. Tämä selittyy hissiavustusten pienenemisenä vuodelle 2025.



Investointien toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Asunto- ja kiinteistölautakunta (pl. erikseen sitovat erät)					
Bruttoinvestoinnit	-8 940	-19 401	-12 250	-14 703	-2 453
Pysyvien vastaavien luovutustulot	25 947	11 698	94 219	87 832	-6 387
Talonrakennushankkeet (pl. Hiedanranta)					
Bruttoinvestoinnit	-27 355	-118 521	-114 000	-97 240	16 760
Rahoitusosuudet	8	1 304	100	100	0
Nettoinvestoinnit	-27 356	-117 217	-113 900	-97 140	16 760
Pysyvien vastaavien luovutustulot		556		0	0
Hiedanranta					
Bruttoinvestoinnit	-38	-3 821	-9 400	-3 400	6 000
Viiden tähden keskusta					
Bruttoinvestoinnit	-18	-630	-4 030	-4 030	0

Asunto- ja kiinteistölautakunnan investoinnit muodostuvat talonrakennushankkeista, maanhankinnasta, vahvistuneiden asemakaavojen ja kaupungin sitoumusten mukaisista johtosiirroista sekä pilaantuneiden maiden puhdistuksista. Eriksien valtuustoon nähden sitovien kehitysohjelmien Viiden tähden keskusta ja Hiedanranta investointimenoja sisältyy lautakunnan muutettuun talousarvioon yhteensä 13,43 milj. euroa.

Tammi-huhtikuussa lautakunnan alaisia investointeja on toteutettu yhteensä 36,3 milj. eurolla. Talonrakennushankkeita on toteutettu 27,4 milj. eurolla. Investointien

toteuma maaomaisuuden investoinneista muodostuvan asunto ja kiinteistölautakunta pl. erikseen sitovat erät osalta on 8,9 milj. euroa.

Lautakunnan nettoinvestointien tilinpäätösennuste 119,3 milj. euroa on 20,3 milj. euroa muutettua talousarviota pienempi. Joista Talonrakennusinvestoinnit ovat 16,8 milj. euroa ja kiinteistötoimi -2,5 milj. euroa.

Tilinpäätösennusteen mukaan vuoden 2025 hankekohtaisissa määrärahoissa on paljon hajontaa. Merkittävimmät erot muutetussa talousarviossa kohdistuvat seuraaviin hankkeisiin: Ahvenisjärven kou-

lun uudisrakennus -hankkeen toteutus-kustannukset ovat pienentyneet 2,3 milj. eurolla. Takahuhdin B koulun perusparannus ja päiväkodin laajennus ovat pienentyneet 1,5 milj. eurolla. Hervannan vapaa-aikakeskuksen perusparannus -hankkeen määräraha alittuu noin 1,8 milj. eurolla.

Pysyvien vastaavien luovutustuloja on kirjattu tammi-huhtikuussa 25,9 milj. euroa, josta suurimpana oli Finnspark tontit 14,9 milj. euroa. Koko vuoden ennustetta on laskettu 6,4 milj. euroa.

Hiedanrannan ja Viiden tähden keskustan kehitysohjelmien investoinneista kerrotaan Kehitysohjelmat-osiossa.



Talonrakennushankkeet (1 000 euroa)	Kustannus- arvio	Tot. 4/2025	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
UUDIS- JA LISÄRAKENNUKSET					
Varhaiskasvatus ja perusopetus					
Ahvenisjärven koulu uudisrakennus (ent. Pohjois-Hervannan koulu)	28 100	4 313	14 533	12 200	2 333
Etelä-Hervannan koulun, päiväkodin ja suun terveydenhuollon uudisrakennus	34 548	81	0	81	-81
Eteläpuiston päiväkotia ja koulu ja PMO Sali	10 550	-111	0	-111	111
Kanjonin koulu ja päiväkotia, uudisrakennus	29 500	49	300	300	0
Kaukajärven koulun, päiväkodin, nuorisotilan ja kirjaston perusparannus ja laajennus	48 200	1	300	300	0
Koivistonkylän päiväkotia (puurakenteinen)	5 621	0	200	100	100
Kämmenniemen koulun perusparannus ja laajennus (vaihe 1)	12 655	0	300	300	0
Lamminpään koulu rakennus 2 uudisrakennus	11 650	1 906	5 500	4 520	980
Messukylän päiväkotia uudisrakennus	8 298	1	0	1	-1
Peltolammin hyvinvointikeskus uudisrakennus (koulu, päiväkotia, nuorisotilat ja kirjasto), vaihe 1	30 800	2	773	400	373
Tahmelan uusi päiväkotia	6 050	1 143	2 229	2 130	99
Takahuhti B koulu, v11-4 perusparannus ja päiväkodin laajennus	29 174	286	2 000	500	1 500
Tasanteen päiväkotia, uudisrakennus	7 203	4	0	4	-4
Turtolan uusi päiväkotia	5 525	20	200	200	0
Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut					
Kalevan liikuntapuiston huoltorakennuksen uudisrakennus	2 650	764	1 341	1 350	-9
Kaupin jalkapallo-olosuhteiden parantaminen	4 900	1 437	2 562	2 450	112
Kaupin pesäpallostadionin oheistilat	5 176	18	0	20	-20
Tammelan stadion uudisrakennus	44 109	0	0	0	0
Tampereen taidemuseon laajennus	29 125	263	1 317	600	717
Uimahalli, etelä	100	0	0	0	0
PERUSPARANNUSHANKKEET					
Varhaiskasvatus ja perusopetus					
Aleksanterin koulun perusparannus	27 100	747	5 196	5 000	196
Harjun koulun rakennusten A, B ja C perusparannus	9 179	109	1 820	1 800	20
Hatanpään Jukolan perusparannus ja muutostyöt	9 500	1 069	6 421	5 500	921
Hatanpään koulun perusparannus	25 380	4	145	257	-112
Härmälän koulun ja kirjaston perusparannus	14 230	1 993	3 301	3 300	1
Kissanmaan koulun perusparannus	15 250	1 825	7 265	6 300	965
Lamminpään koulu rakennus 1 perusparannus	7 640	8	3 670	2 500	1 170
Messukylän koulu perusparannus	8 770	2	0	2	-2
Pyynikintie 2 koulurakennus perusparannus	24 210	-114	0	-114	114
Tammelan koulun ja Sara Hildén -akatemia perusparannus ja uudisrakennus	19 705	51	651	450	201
Lukiokoulutus					
Tampereen Lyseon lukio perusparannus	19 197	3 268	9 837	9 130	707



Talonrakennushankkeet (1 000 euroa)	Kustannus- arvio	Tot. 4/2025	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut					
Hervannan jäähallin oheistilojen perusparannus	2 853	0	0	0	0
Hervannan vapaa-aikakeskus V-rakennuksen perusparannus	12 600	2 191	9 086	7 300	1 786
Nekalan koulun sisäilmakorjaus ja muutos	9 700	1 718	6 845	5 850	995
Rauhaniemen sauna, perusparannus	1 500	82	300	300	0
Tampereen taidemuseon perusparannus	7 159	37	172	150	22
Tullikamarin perusparannus	13 700	1 514	7 110	6 000	1 110
Vanhan kirjastotalon julkisivujen kunnostus	1 245	2	34	30	4
Pienet investoinnit					
Hiedanrannan rakennusten perusparannus	1 620	1	0	0	0
Kirjastot ja työväenopisto pienet hankkeet	433	112	433	400	33
Kulttuuri ja taide pienet hankkeet	950	116	950	900	50
Liikuntapaikkojen ja nuorisotilojen perusparannus	3 679	708	3 679	3 300	379
Lukioiden pienet hankkeet	337	23	337	320	17
Muiden rakennusten kiinteistö- ja laiteinvestoinnit sekä kaupunkikuvallisten kohteiden investoinnit	3 200	910	3 200	4 200	-1 000
Päiväkotien ja koulurakennusten pienet hankkeet	3 377	211	3 377	3 100	277
Päiväkotien perusparannus	1 000	107	1 000	800	200
Sisäilmaolosuhdeinvestoinnit	3 932	389	3 932	2 500	1 432
Sosiaali- ja terveysrakennusten pienet hankkeet	549	2	549	600	-51
Tampere-talon korjaustyöt	437	38	437	430	7
Valmistuneiden kohteiden jälkityöt	250	48	250	190	60
Konsernihallinto					
Väestönsuoja Liisankallio (kalliosuoja)	2 340	16	2 098	1 400	698
Muut investoinnit					
Ensikertainen kalustaminen välivuokrauksessa	50	0	50	0	50
Leasing-kohteiden lunastus	300	0	300	0	300
Liittymät	0	0	0	0	0
TALONRAKENNUKSET YHT.	605 306	27 364	114 000	97 240	16 760
Rahoitusosuudet		-8	-100	-100	0
TALONRAKENNUSHANKKEIDEN NETTOINVESTOINNIT	605 306	27 356	113 900	97 140	16 760
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		0	-38 750	-38 775	25
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA YHTEENSÄ		27 356	75 150	58 365	16 785



Toiminnan tavoitteiden toteuma

Asunto- ja kiinteistölautakunnalle asetettiin vuoden 2025 talousarviossa kuusi sitovaa toiminnan tavoitetta. Tavoitteiden eteneminen on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Nro	Toiminnan tavoite 2025	Tavoitteen eteneminen	Toteuma
2	Seuraavan kaupunginosaohjelman kohdealue on selvitetty tarveperusteisesti kaupunginosakehittämisen työryhmässä ja ohjelman valmistelu on käynnistetty	Kaupunginosakehittämisen pitkäkestoiset kohdealueet on valittu 09/2024 ja ajatuksena on käynnistää vuoden 2025 aikana valmistelu kohdealueille suunnatusta kaupunginosaohjelmasta. Sen tarkoituksena on tukea pitkäkestoisen toimintamallin juurruttamista. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
14	Asunto- ja maapolitiikan linjausten mukainen asuntotuotantotavoite 716 kohtuuhintaista asuntoa on toteutunut	Tampereelle valmistui tammi-huhtikuussa 2025 130 kohtuuhintaista asuntoa. Lisäksi rakenteilla on 1366 kohtuuhintaista asuntoa, joiden arvioidaan valmistuvan vuonna 2025. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
15	Yhtiömuotoiseen asumiseen on asetettu haettavaksi avoimessa menettelyssä tai neuvottelumenettelyssä tontteja 100.000 kem ²	Tonttihaun ohjelmoinnissa on vuoden 2025 kahteen yleiseen tonttihakuun arvioitu laitettavaksi hakuun noin 84 000 k-m ² . Lisäksi jatkuvassa haussa on haettavana noin 140 000 k-m ² . Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
16	Asemakaavoituksella ja tontinluovutuksella on mahdollistettu vuosittain keskimäärin 150 pientalon rakentaminen ¹	Vuoden 2025 aikana on ohjelmoiduissa asemakaavoissa valmistumassa n 150 omakotitonttia, joista n. 120 sijoittuu Ojalaan ja loput yksittäisillä tontinjako- asemakaavoilla pientaloalueille eri puolilla kaupunkia. Lisäksi asemakaavavarannossa on omakotitontteja mm Västingimäen alueella. Omakotitontteja on ohjelmoitu luovutettavan kaupungin toimesta 60-70 kappaletta vuonna 2025. Tontinluovutuksen osalta vuosittainen tavoitetaso ei toteudu, mutta asemakaavavaranto mahdollistaa 150 pientalon rakentamisen tulevana vuosina. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain vuoden loppuun mennessä.	+/-
17	Asunnottomuus kokonaisuutena on vähentynyt ja pitkäaikaisasunnottomuus on kääntynyt laskuun yhteistyössä sidosryhmien kanssa edelliseen vuoteen verrattuna	Asunnottomuuden kehittymistä arvioidaan kerran vuodessa marraskuun poikkileikkauspäivän tietojen perusteella. Siten asunnottomuutta koskevaa tavoitetta ei ole mahdollista vielä arvioida vuoden 2025 osalta.	?
46	Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Työntekijäkokemuskyselyn Q2/2025 QWL-tulos oli 69,9 % (Q2/2024 tulos oli 68 %). ENPS-arvo oli Q2/2025 kyselyssä 36,54 (Q2/2024 tulos oli 31,25). Sekä QWL-tulos että eNPS-arvo parantuivat verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+

¹ Asunto- ja maapolitiikan linjausten mukainen tavoite vuosille 2022–2025 keskimäärin 150 tonttia vuodessa



YHDYSKUNTALAUTAKUNTA

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätössennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintatulot	7 357	33 665	33 652	33 652	0
Toimintamenot	-26 854	-83 081	-90 167	-90 167	0
Toimintakate	-19 497	-49 416	-56 515	-56 515	0
Vyörytykset (Tukipalvelut ja Paikkatieto / Joukkoliikenteeseen kohdistuva osuus)	119	306	355	355	0
Toimintakate vyörytyksin	-19 379	-49 109	-56 160	-56 160	0
Kaupunkiympäristön suunnittelu					
Toimintatulot	1 116	12 434	14 074	14 074	-0
Toimintamenot	-5 913	-18 653	-20 026	-20 026	-0
Toimintakate	-4 798	-6 220	-5 953	-5 953	-0
Vyörytykset (Tukipalvelut sekä Paikkatieto)	-638	-1 464	-1 647	-1 647	0
Toimintakate vyörytyksin	-5 436	-7 684	-7 600	-7 600	-0
Kaupunkiympäristön rakennuttaminen ja ylläpito					
Toimintatulot	4 128	15 925	14 044	14 044	0
Toimintamenot	-16 347	-50 749	-55 117	-55 117	0
Toimintakate	-12 219	-34 825	-41 072	-41 072	0
Vyörytykset (Tukipalvelut sekä Paikkatieto)	-242	-608	-713	-713	0
Toimintakate vyörytyksin	-12 460	-35 433	-41 785	-41 785	0
Kestävä kaupunki					
Toimintatulot	2 009	4 921	5 040	5 040	0
Toimintamenot	-3 168	-10 085	-10 860	-10 860	0
Toimintakate	-1 158	-5 164	-5 820	-5 820	0
Vyörytykset (Tukipalvelut sekä Paikkatieto)	-324	-827	-955	-955	0
Toimintakate vyörytyksin	-1 482	-5 992	-6 775	-6 775	0

- Asuntorakentamisen vaikeus vaikuttaa rakentamisen maksutuloihin

Yhdyskuntalautakunnan alaisuuteen kuuluvan kaupunkiympäristön palvelualueen toimintakatteen toteuma on 0,3 milj. euroa muutettua talousarviota parempi. Toteutuneet toimintatuotot alittavat 2,3 milj. eurolla muutetun talousarvion ja toimintakulut alittavat 2,6 milj. eurolla muutetun talousarvion. Toimintatuottojen alitus johtuu pääosin rakennusvalvonnan tuotoista, joiden kertymään vaikuttaa asuntorakentamisen vaikeus. Alituksen

vaikuttaa myös kadunvarsipysäköinnin tuottojen toteuma. Toimintakulujen alitukseen vaikuttaa pääosin rakennuttamisen ja kaupunkiympäristön suunnittelun palveluostojen toteutuminen suunniteltua pienempinä, sillä hankkeiden ajoitus ei toteudu välttämättä muutetussa talousarviossa suunnittelun mukaisesti.

Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisesti. Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisesti huolimatta tammi-huhtikuun toimintatuottojen toteutumisesta muutettua talousarviota pienempinä. Toimintakulujen

ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisesti. Toimintakulujen tammi-huhtikuun toteuma on ollut maltillinen muutettuun talousarvioon verrattuna. Lautakunnan talousarvioon sisältyvien, ja talousarviossa erikseen sitovien kehitysohjelmien (Viiden tähden keskusta, Hiedanranta, Hiilineutraaleja tekoja) toimintakatteiden ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisesti.

Kaupunkiympäristön suunnittelu -palveluryhmän toteutuneet toimintatuotot alittavat 1,4 milj. eurolla muutetun talousarvion johtuen pääosin rakentamisen vaikeudesta johtuvasta rakennusvalvonnan



tuottojen alituksesta sekä osittain asema-kaavoituksen hankelaskutuksen alituksesta. Toteutuneet toimintakulut alittavat 0,5 milj. eurolla muutetun talousarvion. Konsulttipalveluiden ostot ovat toteutuneet suunniteltua pienempinä, sillä hankkeiden ajoitus ei toteudu välttämättä muutetussa talousarviossa suunnitellun mukaisesti. Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisena huolimatta rakentamisen suhdanteen hiljentymisen aiheuttamasta rakennusvalvonnan tammi-huhtikuun tuottojen alituksesta. Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisesti. Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisesti.

Rakennuttaminen ja ylläpito -palveluryhmän toteutuneet toimintatuotot alittavat 0,5 milj. eurolla muutetun talousarvion.

Alitus johtuu kadunvarsipysäköinnin ja pysäköinninvalvonnan tuottojen 1,0 milj. euron alituksesta. Toisaalta satama- ja venepaikkavuokrat sekä katutilavalvonnan toimintatuotot ovat toteutuneet noin 0,5 milj. euroa muutettua talousarviota suurempina. Venepaikkavuokrien laskutus painottuu alkuvuoteen. Katutilavalvonassa pitkäkestoisia ja suuria työmaita on laskutettu suunniteltua enemmän. Toimintakulut alittavat 1,9 milj. eurolla muutetun talousarvion. Alituksia on sekä rakentamis- ja kunnossapitopalvelujen että sähkön ostoissa. Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisena. Katutilavalvonassa toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan 0,2 milj. euroa muutettua talousarviota suurempana, sillä pitkäkestoisia ja suuria työmaita on laskutettu suunniteltua enemmän.

Pysäköinninvalvonnessa toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan 0,2 milj. euroa muutettua talousarviota pienempänä. Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisesti. Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisesti.

Kestävä kaupunki -palveluryhmän toimintatuotot alittavat 0,3 milj. eurolla muutetun talousarvion. Alitus johtuu pääosin elintarvikevalvonnan laskutuksen alituksesta. Toimintakulut alittavat noin 0,3 milj. eurolla muutetun talousarvion. Alitus johtuu pääosin toiminnan kausivaihteluista johtuvasta palveluostojen alituksesta, sillä toiminta ei välttämättä ajoitu muutetussa talousarviossa suunnitellun mukaisesti. Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisena.



Investointien toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Yhdyskuntalautakunta (pl. erikseen sitovat erät)					
Bruttoinvestoinnit	-7 344	-55 840	-54 300	-54 300	0
Rahoitusosuudet	0	1 646	2 300	2 300	0
Nettoinvestoinnit	-7 344	-54 193	-52 000	-52 000	0
Viiden tähden keskusta					
Bruttoinvestoinnit	-2 385	-4 826	-28 605	-15 605	13 000
Rahoitusosuudet	0	44	0	0	0
Nettoinvestoinnit	-2 385	-4 782	-28 605	-15 605	13 000
Hiedanranta					
Bruttoinvestoinnit	0	0	-1 400	-1 400	0

Yhdyskuntalautakunnan alaisuuteen kuuluvan Kaupunki ympäristön palvelualueen nettoinvestointien ennuste on 69,0 milj. euroa, mikä on 13,0 milj. euroa muutettua talousarviota pienempi. Alitus johtuu lautakunnan talousarvioon sisältyvän Viiden tähden keskusta -kehitysohjelman nettoinvestointien alituksesta. Viinikankadun maanalaisen ajoyhteyden valmistelevat rakennustyöt siirtyvät ainakin alkuvuoteen 2026 johtuen Kalevantien risteys sillan uusimisen aikataulumuutoksista.

Investointien rahoitusosuuksien ennuste on muutetun talousarvion mukainen. Rahoitusosuudet sisältävät yhdyskuntalautakunnan perustoiminnan rahoitusosuuksia.

Maanrakennusalan kustannukset laskevat vuoden 2025 maaliskuussa 0,1 prosenttia vuoden takaisesta.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi helmikuussa (KV 19.2.2025 § 29) Kaupunki ympäristön palvelualueen yhdyskuntalautakun-

nan 2,2 milj. euron uudelleen budjetoinnit vuodelta 2024 siirtyneistä investointimennoista. Uudelleen budjetoinnit kohdistuivat pääosin Viiden tähden keskusta -kehitysohjelman investointimenoihin (Ranta-Tampellan viimeistelytyöt, Hakametsä Sport Campuksen hankekehitys, Tampereen henkilöratapiha, vetovoimatoimpiteet). Lisäksi Hiedanrannan Sellupuiston nollakuidun poistoon hyväksyttiin 0,2 milj. euron uudelleen budjetointi. Valtuusto hyväksyi samassa kokouksessaan myös 7,0 milj. euron talousarviolisäyksen raitiotien Pirkkala-Linnainmaa-yhteysvälin rinnakkaishankkeisiin.

Kaupunki ympäristön suunnittelu -palveluryhmässä perustoiminnan bruttoinvestointien ja nettoinvestointien ennustetaan toteutuvan olennaisesti muutetun talousarvion mukaisena.

Rakennuttaminen ja ylläpito -palveluryhmässä perustoiminnan brutto- ja nettoinvestointien ennustetaan toteutuvan

muutetun talousarvion mukaisesti. Investointeihin kohdistuu kuitenkin merkittävää 5,9 milj. euron ylityspainetta, mitä aiheuttaa muun muassa suunniteltua kaltevia urakkatarjoukset, Puutarhakadun saneerauksen vuodelle 2025 painottuva tiukka aikataulu, Tampereen Infralta tilattavien kohteiden lisä- ja muutostyöt, Naistenlahden rantamuurin korjauksen tarkentunut kustannusarvio sekä eräiden suurien hankkeiden (muun muassa Pirkkala – Linnainmaa raitiotie, Kalevan risteys sillalta, Frenckellin raittisillat) suunnittelukustannukset. Ylityspainetta aiheuttaa myös joidenkin alkuperäiseen talousarvioon sisällyttämättömien kohteiden toteutus.

Nähtävissä olevia ylityspaineita kevenyttää joidenkin merkittävien hankkeiden aloitusten viivästyminen (mm. Kalevan risteys sillalta ja Peltolammin kaava-alue). Lisäksi 17 pienemmän kohteen toteutusta on siirretty tuleville vuosille.



Toiminnan tavoitteiden toteuma

Yhdyskuntalautakunnalle asetettiin vuoden 2025 talousarviossa kahdeksan sitovaa toiminnan tavoitetta. Tavoitteiden eteneminen on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Nro	Toiminnan tavoite 2025	Tavoitteen eteneminen	Toteuma
16	Asemakaavoituksella ja tontinluovutuksella on mahdollistettu vuosittain keskimäärin 150 pientalon rakentaminen ¹	Vuoden 2025 aikana on ohjelmoiduissa asemakaavoissa valmistumassa n. 150 omakotitonttia, joista n. 120 sijoittuu Ojalaan ja loput yksittäisillä tontinjakoasema-kaavoilla pientaloalueille eri puolilla kaupunkia. Lisäksi asemakaavavarannossa on omakotitontteja mm Västringinmäen alueella. Omakotitontteja on ohjelmoitu luovutettavan kaupungin toimesta 60-70 kappaletta vuonna 2025. Tontinluovutuksen osalta vuosittainen tavoitetaso ei toteudu, mutta asemakaavavaranto mahdollistaa 150 pientalon rakentamisen tulevana vuosina. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain vuoden loppuun mennessä.	+/-
19	Kokemus vaikuttamismahdollisuuksista oman asuinalueen kehittämiseen on parantunut vuoteen 2023 verrattuna (33,2%)	Kokemus vaikuttamismahdollisuuksista oman asuinalueen kehittämiseen on heikentynyt vuoteen 2023 verrattuna (2025: 21,2 % vastaajista koki, että oman asuinalueen kehittämiseen voi vaikuttaa, 2023: 33,2%). Tuloksen tarkastelussa on syytä huomioida hyvinvointikyselyn tulosten luonnollinen vuosittainen vaihtelu sekä osittainen ristiriitaisuus vuorovuosina toteutettavan osallisuuskyselyn tulosten kanssa. Tavoite ei toteutunut.	-
25	80 % asemakaavoitetusta asuinkerrosalasta sijoittuu joukkoliikennevyöhykkeille ja aluekeskuksiin	Asemakaavoitusohjelman mukaisesti vuonna 2025 valmistuvista asemakaavoista 89 % asuinkerrosalasta sijoittuu joukkoliikennevyöhykkeille ja aluekeskuksiin. Työt on ohjelmoitu valmistuvaksi kaavoitusohjelman mukana. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
27	Kestävien liikkumismuotojen suhteellinen kulkutapaosuus on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna	Kestävien liikkumismuotojen kasvu on ollut vuoden 2025 tammi-huhtikuun osalta 8,8 % edellisen vuoden vastaavaa ajankohtaa suurempaa. Jalankulku on kasvanut 4,8 % edellisvuoteen verrattuna ja pyöräliikenne peräti 43,5 % edellisvuoteen verrattuna. Merkittävin syy tähän on ollut kevään suotuisat sääolosuhteet. Autoliikenteen osalta kasvua on ollut 0,9 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Kestävien liikkumismuotojen kasvu on ollut vuoden neljänä ensimmäisenä kuu-kautena selkeästi suurempaa kuin ajoneuvoliikenteen kasvu. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
28	Raitiotien Pirkkala-Linnainmaa jatko-osuuden rakentaminen on edennyt tavoitellun aikataulun mukaisesti	Rakentaminen on alkanut ja edennyt suunnitelman mukaisesti. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
29	Luontotyyppien kartoitus on valmistunut kahdella Tampereen suuralueella	Tavoitteen toteuttaminen on aikataulussa. Luontotyyppikartoitukseen liittyvät maastotyöt on tilattu ja tehdään kesällä 2025 Keski-Tampereen suuralueella. Vuonna 2024 valmistui Eteläisen suuralueen luontotyyppikartoitukset. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
36	Arjen sujuvuus keskustan infrainvestointien toteutuksessa on varmistettu laatimalla kokonaisviestintäsuunnitelma investointien toteutusajalle	Työ on aloitettu henkilöratapihan ja Pirkkala-Linnainmaa -raitiotien osalta. Kokonaisuutta koordinoivan viestintäsuunnittelijan rekry on käynnissä. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
46	Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Työntekijäkokemuskyselyn Q2/2025 QWL-tulos oli 61,2 % (Q2/2024 tulos oli 59,2 %). ENPS-arvo oli Q2/2025 kyselyssä 16,28 (Q2/2024 tulos oli 8,56). Sekä QWL-tulos että eNPS-arvo parantuivat verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan. QWL-indeksin skaala 0%-100%. eNPS:n skaala: -100 - 100. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+

¹ Asunto- ja maapolitiikan linjausten mukainen tavoite vuosille 2022–2025 keskimäärin 150 tonttia vuodessa



JOUKKOLIIKENNELAUTAKUNTA

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Joukkoliikenne					
Toimintatulot	26 360	73 940	74 443	74 443	0
Toimintamenot	-36 631	-107 522	-113 259	-112 759	500
Toimintakate	-10 271	-33 582	-38 816	-38 316	500
Vyörytykset (Tukipalvelut ja Paikkatietoyksikkö)	-119	-306	-355	-355	0
Toimintakate vyörytyksin	-10 389	-33 888	-39 171	-38 671	500

Joukkoliikennelausakunnan alaisuuteen kuuluvan joukkoliikenteen toimintakateen toteuma on 4,1 milj. euroa muutettua talousarviota parempi. Joukkoliikenteen palveluryhmän toimintatuotot ovat toteutuneet 3,0 milj. euroa muutettua talousarviota suurempina. Ylitys kohdistuu pääasiassa myyntituottoihin ja saatuihin tukiin ja avustuksiin, joiden tuloutuminen ajoittuu muutetusta talousarviosta poiketen. Toimintakulut ovat toteutuneet 1,1 milj. euroa muutettua talousarviota pienempänä. Alitukset kohdistuvat ensisijaisesti liiken-

nöintipalveluiden ostoihin. Eroa selittää kustannusindeksin maltillinen nousu sekä liikennepalvelun kustannustehokkuuden parantuminen.

Tilinpäätösennusteen osalta toimintakateen ennustetaan toteutuvan 0,5 milj. euroa muutettua talousarviota parempana. Liikennepalvelujen ostojen ennustetaan toteutuvan 0,5 milj. euroa muutettua talousarviota pienempinä liikennepalvelun kustannustehokkuuden parantumisen vuoksi.

Investointien toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025
Joukkoliikenne				
Bruttoinvestoinnit	-6	-15	-500	-500

Joukkoliikennelausakunnan alaisuuteen kuuluvan Joukkoliikenteen palvelualueen bruttoinvestointien ja nettoinvestointien ennuste on 0,5 milj. euroa, mikä on muutetun talousarvion mukainen. Investoinnilla rahoitetaan Nyssen tilipohjaiseen järjestelmään siirtymisen aiheuttamia aineettomia investointeja.



Toiminnan
tavoitteiden toteuma

Kaupunkiseudun joukkoliikennelautakun-
nalle asetettiin vuoden 2025 talousarvi-
ossa kaksi sitovaa toiminnan tavoitetta.
Tavoitteiden eteneminen on kuvattu alla
olevassa taulukossa.

Nro	Toiminnan tavoite 2025	Tavoitteen eteneminen	Toteuma
26	Joukkoliikenteen matkustaja- määrä on kasvanut 3 % edel- liseen vuoteen verrattuna	Joukkoliikenteen matkustajamäärä oli tammi-huhtikuussa 2025 noin 19,6 miljoonaa matkaa, mikä on 4,9 % prosenttia enemmän kuin vastaavana ajanjaksona vuonna 2024. Vuonna 2024 tehtiin tammi-huhtikuussa noin 18,7 miljoonaa matkaa. Tavoit- teen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
46	Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Työntekijäkokemuskyselyn Q2/2025 QWL-tulos oli 68,3 % (Q2/2024 tulos oli 77,2 %). ENPS-arvo oli Q2/2025 kyselyssä 35 (Q2/2024 tulos oli 42,11). Sekä QWL-tulos että eNPS-arvo heikentyivät verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan. QWL- indeksin skaala 0%-100%. eNPS:n skaala: -100 - 100. Tavoitteen arvioidaan jäävän toteutumatta vuoden loppuun mennessä.	-



KEHITYSOHJELMAT

Hiedanranta

Toimintakateen toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintakate	-90	-160	-1 595	-1 770	-175
Konsernihallinto	-1	34	-100	-100	0
Elinvoima- ja osaamislautakunta	0	-33	0	0	0
Asunto- ja kiinteistölautakunta	-10	-74	-1 020	-1 020	0
Yhdyskuntalautakunta	0	0	-400	-400	0
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	-79	-88	-75	-250	-175

Hiedanrannan kehitysohjelma edistää Hiedanrannan ohjelma-alueen kokonaisvaltaista kehittämistä. Ohjelma-alue koostuu kolmesta omaleimaisesta osasta, jotka ovat Hiedanrannan keskusta, Näsisaari sekä kehittyvä Lielähti. Hiedanranta on tuleva läntisen Tampereen keskus, jota rakennetaan Näsijärven maisemiin 18 500 asukkaalle. Alueella on näkyvä ja värikäs historia, mutta ratkaisullaan se edustaa kestävä ja älykkään kaupunkielämän tulevaisuutta.

Kaupunginosaan yleissuunnitelma hyväksyttiin 8.6.2020. Hiedanrannan maaomaisuuden kehittämisen yhtiöittämisestä päätettiin kaupunginvaltuustossa 19.10.2020. Kaupungin 100-prosenttisesti omistama Hiedanrannan Kehitys Oy on Hiedanrannan keskeisten maa-alueiden

omistaja ja kehittäjä. Kaupunki vastaa edelleen kehitysohjelman tavoitteiden edistämisestä kaupungin tehtävien, alueella säilyvien omistusten ja vastuiden näkökulmasta. Kaupunki vastaa myös kaikkien maanomistajien kehittämisen yhteensovittamisesta yleissuunnitelman mukaisesti koko ohjelma-alueella. Hiedanrannan Kehitys Oy puolestaan vastaa omistamansa alueen kokonaisvaltaisesti kiinteistökehittämisestä yleissuunnitelman mukaisesti ja toteuttaa alueen yhdyskuntarakentamisen kaupungin ja yhtiön välisen yhteistyösopimuksen mukaisesti. Kaupungin puolesta kehitysohjelman ohjauksesta vastaa kaupunginhallitus. Yhtiön ohjaus tapahtuu omistajaohjauksen periaatteiden mukaisesti omistajan asettamien tavoitteiden.

Projektien tammi-huhtikuun käyttöalouden toteuma on vielä alhainen ja alittaa merkittävästi muutetun talousarvion. Hankkeiden kulurakenne ei ole lineaarinen vaan konsulttien laskutus painottuu, ja on jatkuvasti painottunut, loppuvuoteen. Tämä johtuu projektien laajuudesta: valmista saadaan vasta loppuvuodesta.

Toistaiseksi lautakuntien talousarvioosummalla on tehty vain vähäisiä ylläpitäviä toimenpiteitä. Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan toimintakate-ennusteessa näkyy Lielahden kartanon kasvaneet vuokratulot, joita ei ollut budjetoitu kehitysohjelmalle. Budjetin korjaamiseksi valmistellaan talousarviomuutosesitys, jossa vuokramäärärahat siirretään kehitysohjelman budjettiin.



Kehitysohjelman investointien toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Bruttoinvestoinnit	-38	-3 821	-10 800	-4 800	6 000
Asunto- ja kiinteistölautakunta	-38	-3 821	-9 400	-3 400	6 000
Yhdyskuntalautakunta	0	0	-1 400	-1 400	0

Hiedanranta -kehitysohjelman investoinnit jakautuvat yhdyskuntalautakunnan ja asunto- ja kiinteistölautakunnan talousarvioihin. Vuonna 2025 kehitysohjelmalle on varattu investointeihin yhteensä 10,8 milj. euroa, josta 1,4 milj. euroa kohdentuu yhdyskuntalautakunnan talousarvioon ja 9,4 milj. euroa asunto- ja kiinteistölautakunnan talousarvioon.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi helmikuussa (KV 17.2.2025 § 29) asunto- ja

kiinteistölautakunnan 2,9 milj. euron ja yhdyskuntalautakunnan 0,2 milj. euron uudelleen budjetoinnit vuodelta 2024 siirryneistä Hiedanranta -kehitysohjelmien hankkeiden määrärahoista.

Tammi-huhtikuussa investointeja on toteutettu 0,038 milj. euroa. Hiedanrannassa on tehty pilaantuneiden maiden poistoa.

Hiedanrannan kehitysohjelman asunto- ja kiinteistölautakunnan alaisten nettoin-

vestointien tilinpäätösennuste on 3,4 milj. euroa, mikä on 6,0 milj. euroa muutettua talousarviota pienempi. Määrärahaa 6,0 milj. euroa siirretään tuleville vuosille.

Yhdyskuntalautakunnan alaisten nettoinvestointien tilinpäätösennuste on 1,4 milj. euroa, mikä on muutetun talousarvion mukainen.



Viiden tähden keskusta

Toimintakateen toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintakate	-449	-1 321	-1 933	-1 933	0
Konsernihallinto	-423	-829	-1 603	-1 603	0
Elinvoima- ja osaamislautakunta	0	-357	0	0	0
Yhdyskuntalautakunta	-26	-134	-330	-330	0

Viiden tähden keskusta -kehitysohjelma toteuttaa Tampereen keskustan kehittämistä suunnitelmallisesti ja kokonaisvaltaisesti Tampereen strategian mukaisesti. Keskustan elinvoiman ja viihtyisyyden lisäksi strategia korostaa keskustan saavutettavuutta. Kehitysohjelma edustaa kokonaisnäkemyä keskustan kaupunkiympäristön kehittämisen tavoitteista ja kehittämisen toimenpiteistä tuleville vuosikymmenille.

Kehitysohjelmalla luodaan edellytyksiä ja vakaa näkymä yksityiselle toimeliaisu-

delle ja investoinneille sekä uudelle liike-toiminnalle. Keskustan kehittäminen lisää Tampereen kilpailuetua kasvukeskusten välisessä kilpailussa, ja se on yksi keskeisistä kaupunkimarkkinoinnin kärjistä. Kehitysohjelma luo elävää kaupunkiympäristöä maisemiin, joissa viihdytään. Luonto, rantareitit, puistot, kiinnostavat toiminnot, monipuolinen arkkitehtuuri ja erilaiset tapahtumat muodostavat keskustasta virkistävän ja vetovoimaisen miljöön. Ohjelman tavoitteena on, että keskusta on elinvoimainen kaupan ja työpaikkojen keskitty-

mä sekä viihtyisä asumisen ympäristö. Elämyksien edellytykset ovat keskustassa parantuneet, keskusta kasvaa hallitusti ja on saavutettavissa kaikilla liikennemuodoilla.

Kehitysohjelman käyttötalous jakautuu konsernihallinnon ja yhdyskuntalautakunnan talousarvioihin. Tammi-huhtikuun osalta toimintakateen toteuma on -0,4 milj. euroa, toimintamenojen painottuessa loppuvuoteen. Tilinpäätösennusteen toimintakate -1,9 milj. euroa on muutetun talousarvion mukainen.



Kehitysohjelman investointien toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Bruttoinvestoinnit	-2 403	-5 412	-32 635	-19 635	13 000
Asunto- ja kiinteistölautakunta	-18	-630	-4 030	-4 030	0
Yhdyskuntalautakunta	-2 385	-4 782	-28 605	-15 605	13 000
Rahoitusosuudet					
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0		0	0	0
Yhdyskuntalautakunta	0	44	0	0	0

Viiden tähden keskusta-kehitysohjelman investoinnit jakautuvat yhdyskuntalautakunnan ja asunto- ja kiinteistölautakunnan talousarvioihin. Vuonna 2024 kehitysohjelman talousarvioon on varattu investointeihin yhteensä 32,6 milj. euroa josta 28,6 milj. euroa kohdentuu yhdyskuntalautakunnan ja 4,0 milj. euroa asunto- ja kiinteistölautakunnan investointeihin.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi helmikuussa (KV 17.2.2025 § 29) yhdyskuntalautakunnan 2,0 milj. euron sekä asunto- ja kiinteistölautakunnan 2,5 milj. euron uudelleen budjetoinnit vuodelta 2024 siirtyneistä Viiden tähden keskusta-kehitysohjelmien hankkeiden määrärahoista.

Asunto- ja kiinteistölautakunnan alaisen nettoinvestointien ennuste on muutetun talousarvion mukainen. Hakametsä Sport Campus -alueella uusitaan vesijohdot, jätevesiviemäri ja hulevesiviemäri. Uusien johtojen sijoittamisessa huomi-

oidaan tulevaisuuden liikuntapaikkarakentaminen. Putkimateriaalit hankittiin saatavuuden vuoksi jo vuonna 2023 ja niitä on varastoitu alueella, koska töihin ei ryhdytty tuolloin mahdollisten suunnitelmamuutosten vuoksi. Hakametsä Sport Campus johtosaneerausurakka aloitetaan toukokuussa ja valmistuu tämän vuoden aikana.

Yhdyskuntalautakunnassa Särkäsillan rakentaminen on alkanut jatkuen vuoden 2026 loppupuolelle. Mustanlahden sataman kehittäminen jatkuu täsmentyväällä satamasuunnittelulla. Kahden aallomurtajan rakentaminen korvattiin kelluvilla aallonvaimenninlaitureilla. Muutoksella saavutettiin 5,5 milj. euron säästö, joka on jo huomioitu voimassa olevassa budjetoinnissa. Kuluvana vuonna käynnistetään laiturihankinta aiemmin uusitun etelärannan kohdalle sekä sataman rantamuurien uusiminen tarvittavalta osin.

Paasikivenkadun ja Näsiäukean rakennustyöt ovat käynnissä. Ranta-Tampellassa tehdään viimeistelyitä. Tampereen henkilöratapihan allianssiurakka on käynnistynyt Erkkilän ylikulkusillan uusimisella. Asemakeskuksen investointisuunnittelu on käynnistymässä. Viinikankadun maanalaisen ajoyhteyden investointisuunnittelu on käynnissä ja tähtää ensimmäisen vaiheen eli maanpäällisen osan rakentamisen alkamiseen 2026 alussa.

Asunto- ja kiinteistölautakunnan alaisen nettoinvestointien ennuste on muutetun talousarvion mukainen.

Yhdyskuntalautakunnan alaisen nettoinvestointien ennuste on 13,0 milj. euroa muutettua talousarviota pienempi. Alitus johtuu siitä, että Viinikankadun maanalaisen ajoyhteyden valmistelevat rakennustyöt siirtyvät ainakin alkuvuoteen 2026 johtuen Kalevantien risteysillan uusimisen aikataulumuutoksista.



Elämystalouden kehitysohjelma

Toimintakatteen toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintakate	-77	-637	-657	-657	0
Konsernihallinto	-77	-497	-657	-657	0
Elinvoima- ja osaamislautakunta	0	-139	0	0	0

Elämystalouden kehitysohjelma on valtuustokauden 2021-2025 strateginen kehittämiss kokonaisuus. Elämystalouden kehitysohjelman ydintavoitteena on tuoda yhteen kaupungin kulttuuri- ja elinkeinopoliittisia toimia muodostaen elämystalouden kaupungin elinkeinopolitiikan yhdeksi strategiseksi painopisteeksi. Tavoitteena on myös rakentaa Tampereesta

kansainvälinen luovien alojen osaamiskeskittymä ja elämyksellinen kaupunki asukkaille ja matkailijoille.

Elämystalouden kehitysohjelman tammi-huhtikuussa toimintamenoja on toteutunut 0,1 milj. euroa suunniteltua vähemmän. Toimintakatteen ennustetaan kokonaisuudessaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisena.



Älykaupunki kaupunkilaisille

Toimintakatteen toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintakate	-124	-1 269	-1 308	-1 308	0
Konsernihallinto	-124	-1 055	-1 308	-1 308	0
Elinvoima- ja osaamislautakunta	0	-214	0	0	0

Älykaupunki kaupunkilaisille -kehitysohjelmalla toimeenpannaan Ihmisten Tampere, mahdollisuuksien kaupunki -pormestariohjelman sekä Tampereen strategian linjauksia digitaalisen murroksen toteuttamisen osalta. Tampere haluaa olla rohkeasti uudistuva kaupunki, tulevaisuuden edelläkävijä, jossa hyödynnetään digitalisaation mahdollisuuksia palvelujen kehittämisessä, perustetaan toiminta tietoon

sekä vahvistetaan määrätietoisesti ennakointia ihmislähtöisen kaupungin päätöksenteossa ja johtamisessa.

Käyttötalouden tammi-huhtikuun toteuma on vähäisessä määrin ajankohdan muutettua talousarviota pienempi. Olemassa olevat sopimukset, hankinnat ja sitoumukset huomioiden kehitysohjelma tulee toteutumaan suunnitelman mukaisesti.



Hiilineutraaleja tekoja

Toimintakatteen toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4/ 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Yhdyskuntalautakunta	-119	-505	-500	-500	0

Hiilineutraaleja tekoja -kehitysohjelma edistää Tampereen asukkaiden ja yritysten oikeudenmukaista siirtymää kohti hiilineutraalia ja ilmastokestävää yhteiskuntaa. Kehitysohjelma keskittyy hillitsemään ilmaston lämpenemistä sekä turvaamaan paikallisesti luonnon monimuotoisuutta ja pysäyttämään sen heikkenemisen.

Hiilineutraaleja tekoja -kehitysohjelma edistää tavoitteitaan kaupungin ilmastotyön, luonnon monimuotoisuuden, asukkaiden kulutus- ja liikkumistottumusten sekä kiertotalouden osa-alueilla. Ohjelma raportoi myös Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan ja luonnon monimuotoisuus-ohjelman toteutumisesta.

Kehitysohjelma on edennyt ohjelmasuunnitelman mukaisesti ja päättyy vuonna 2025. Vuonna 2025 on toiminnan vuosi kaikilla osa-alueilla ja toiminta jatkuu ohjelman jälkeen monilta osin osana perustyötä. Kaupunginhallitus hyväksyi maaliskuussa tavoitteet ympäristönsuojelun Green City Accord -aloitteeseen ja asetti tavoitteeksi, että Tampere on vuoteen 2030 mennessä terveempi, puhtaampi ja vihreämpi kaupunki. Kaupunginhallitus hyväksyi myös sekä Tampereen kiertotalouden ja päästöttömien työmaiden green deal -sitoumukset. Tampere on suurista kaupungeista ensimmäinen, joka sitoutuu kiertotalouden green dealiin, joka koskee

infrarakentamista ja talonrakentamista. Päästöttömien työmaiden osalta sitoumus koskee työmaiden päästöjen vähentämistä julkisten hankintojen kautta.

Kasvihuonepäästöjen kompensaatiovarantoa selvitetään EU:n ilmastomission tukemana. Mission tarjoamia yhteistyön ja rahoituksen mahdollisuuksia on hyödynnetty ja missiorahoituksella toteutuva nuorten ja nuorten aikuisten liikkumiseen keskittyvä Mobility mindshift-projekti on käynnissä. Ilmastotiekartta ja ilmastobudjettia on tuotu osaksi kehysneuvotteluita ja päästöskenaariotyökalun kehittäminen etenee suunnitellusti. Ilmasto- ja ympäristövahti on julkaistu englanniksi. Luonnon monimuotoisuusohjelman päivitys etenee hyvässä yhteistyössä eri yksiköiden kanssa. Vuorovaikutusvaihe konserniyhtiöiden, yksiköiden ja asukkaiden kanssa on valmistunut ja toimenpiteiden koostaminen ohjelmaksi etenee suunnitellusti. Ohjelman ensimmäinen luonnos asiantuntijoiden kommentointiin valmistuu kesäkuussa.

Ohjelman asukastyö on jatkunut vahvasti kaikilla kohdealueilla sekä koko kaupungin tasolla. Viestinnässä ovat näkyneet muutosviesteihin pohjautuvat kampanjat ja kestäväään arkeen kannustava video on valmistunut. Asukkaita on huhtikuun loppuun mennessä kohdattu

kestävän arjen teemoissa kolmessatoista asukastapahtumassa ja suunnitelmissa on toukokuulle seitsemäntoista tapahtumaa. Eri toimijoiden kanssa yhteistyössä on toteutettu muun muassa ratikkaretki, luontoretkeä sekä englanninkielinen Sharing Economy-tapahtuma. Jakamistalouden kokeilu jatkuu suunnitellusti ja tavarapyörien vuokraus on käynnistynyt vilkkaana huhtikuussa. Yhteistyössä varhaiskasvatuksen kanssa perheiden kestävä liikunnan kokonaisuutta on jatkettu ja 1200 kpl seikkailukarttoja on toimitettu Leinola-Vehmainen alueella päiväkotien ja koulujen kanssa perheisiin kannustamaan lähiympäristössä liikkumiseen. Kehitysohjelma on myös mukana Kestävän elämän keskuksen toiminnassa Kalevan halleilla, jossa tarjolla kaikille avointa toimintaa muun muassa kaupunkiviljelyä ja kestävä arjen työpajoja.

Ohjelman raportointityö on käynnistynyt asukastyön arvioinnilla. Kohdealueiden Hiilineutraaleja tekoja-seurantatutkimuksen valmistelut on käynnistetty ja ohjelma valmistautuu raportoimaan lopuraportin lokakuussa sekä järjestää päätöstapahtuman marraskuussa.

Hiilineutraaleja tekoja -kehitysohjelman toimintakatteen ennustetaan toteutuvan vuosisuunnitelman mukaisesti.



Welcoming city -kehitysohjelma

Toimintakatteen toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintakate	-38	-313	-516	-516	0
Konsernihallinto	-38	-295	-516	-516	0
Elinvoima- ja osaamislautakunta	0	-17	0	0	0

Welcoming City -kehitysohjelma käynnistyi vuoden 2024 alussa tukemaan kaupunkistrategian ja pormestariohjelman mukaisia tavoitteita kansainvälisten osaajien vetovoiman ja pitovoiman osalta. Globaali kilpailu osaavasta työvoimasta edellyttää panostuksia Tampereen kansainvälisen veto- ja pitovoiman parantamiseen, ja ke-

hitysohjelman kautta luodaan edellytyksiä tavoitteen saavuttamiseen. Kehitysohjelman neljä painopistealuetta keskittyvät Tampereen kansainväliseen vetovoimaan ja työmarkkinoiden kansainvälistymiseen, vieraskielisen väestön yhteisöllisyyteen, harrastusmahdollisuuksiin ja suomen kielen oppimiseen, kaupunkisuunnitte-

luun ja segregaaation ehkäisyyn sekä kansainvälistyvään kaupunkiorganisaatioon. Painopistealueita toteutetaan kahdeksan eri työpaketin kautta.

Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan budjetoidun mukaisesti.



Hyvinvoinnin kehitysohjelma

Toimintakatteen toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	-176	-378	-500	-500	0

Hyvinvoinnin kehitysohjelma toimii vuosina 2024–2027 ja sen tavoitteena on edistää asukkaiden hyvinvointia kustannustehokkaasti hyödyntäen osaamista ja tietoa. Ohjelman toimenpidekokonaisuuksia ovat lasten ja nuorten mielen hyvinvoinnin vahvistaminen, yhteisöllisyyden kokemuksen lujittaminen ja toimijoiden yhteistyön syventäminen.

Vuoden 2025 alussa käynnistetty ihmis-keskeinen vaikuttavuuslaskenta osana Nuorille hyvinvointia yhdessä tekemällä -projektia keskittyy nuorten yksinäisyyteen ja uupumukseen. Projektissa hyödynnetään olemassa olevaa tietopohjaa, kerätään kokemustietoa ja arvioidaan taloudellisia vaikutuksia. Syksyllä 2024 toteutetun elämäntilannekyselyn ZekkiPro-pilottikokeilun tulokset on saatu Tredun ja lukiokoulutuksen hyödynnettäväksi.

Alkuvuonna käynnistettiin etsivän kulttuurisen vanhustyön ekosysteemin toiminta Toimintakykyä ja osallisuutta ikäihmisille etsivällä kulttuurisella vanhustyöllä -projektissa, jossa tavoitteena on ikääntyneiden kulttuuriin osallistumisen esteiden selättäminen.

Tammi-huhtikuun aikana toteutettiin useita muita kehittämistoimenpiteitä, kuten "Itsenäistyvä nuori - korkeakoulusta töihin" -pilottia, ikäihmisten yhteisöruokailua Hervannassa ja kansainvälisten tamperelaisten tulevaisuusvallan edistämistä. Lisäksi valmisteltiin Kalevan Hallin Kestävän elämän keskuksen aloitusta ja interventiotutkimusta koululaisten liikunnan lisäämisestä.

Tampereelle valmistellaan valmennusohjelmaa, joka kytkeytyy osaksi eduskunnasta koordinoitavaa Osallistujien Suomi

-kokonaisuutta. Sen tavoitteena on kehittää vaikuttavien toimijoiden kanssa paikallisia ratkaisuja yksinäisyyden ja ulkopuolisuuden juurisyihin Tampereella.

Kehitysohjelman tammi-huhtikuun toimintakate on toteutunut hieman suunniteltua heikompana. Toimintatuotoissa hankerahoitus toteutuu viiveellä ja on huhtikuun tilanteessa alittunut. Toimintakuluissa henkilöstökulut ovat ylittyneet ja palvelujen ostot vastaavasti alittuneet. Toimintakate-ennuste on talousarvion mukainen.



KONSERNIHALLINTO

Talouden toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
ICT-kehittäminen					
Toimintatulot	31	348	33	33	0
Toimintamenot	-2 007	-7 079	-5 483	-5 484	-1
Toimintakate	-1 976	-6 731	-5 450	-5 451	-1
Bruttoinvestoinnit	-1 432	-4 134	-9 977	-9 977	0
Rahoitusosuudet	28	399	217	217	0
Toimintakate + nettoinvestoinnit	-3 380	-10 466	-15 210	-15 211	-1
Tarkastuslautakunta					
Toimintatulot	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-90	-407	-412	-412	0
Toimintakate	-90	-407	-412	-412	0
Keskusvaalilautakunta					
Toimintatulot	0	1 455	100	100	0
Toimintamenot	-222	-2 465	-1 511	-1 510	-1
Toimintakate	-222	-1 010	-1 411	-1 410	-1
Viiden tähden keskusta -kehitysohjelma					
Toimintatulot	-6	611	200	200	0
Toimintamenot	-417	-1 440	-1 803	-1 803	0
Toimintakate	-423	-829	-1 603	-1 603	0
Hiedanranta-kehitysohjelma					
Toimintatulot	0	67	0	0	0
Toimintamenot	-1	-33	-100	-100	0
Toimintakate	-1	34	-100	-100	0
Älykaupunki kaupunkilaisille -kehitysohjelma					
Toimintatulot	39	101	223	223	0
Toimintamenot	-164	-1 155	-1 531	-1 531	0
Toimintakate	-125	-1 055	-1 308	-1 308	0
Welcoming city -kehitysohjelma					
Toimintatulot	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-38	-295	-516	-516	0
Toimintakate	-38	-295	-516	-516	0
Elämystalouden kehitysohjelma					
Toimintatulot	0	15	0	0	0
Toimintamenot	-77	-512	-657	-657	0
Toimintakate	-77	-497	-657	-657	0
Konsernihallinto					
Toimintatulot	8 096	21 756	26 232	26 217	15
Toimintamenot	-17 619	-50 475	-64 965	-65 402	436
Toimintakate	-9 523	-28 718	-38 733	-39 185	451



ICT-kehittäminen

Konsernihallinnon Digitalisaatio- ja tietohallintoryhmän tehtävä on kehittää kaupungilla ICT-toimintaympäristöä. Vuodelle 2025 kehittämiseen varattiin yhteensä 11,21 milj. euroa, josta investointeihin 6,6 milj. euroa. Lisäksi valtuuston päätöksellä helmikuussa siirrettiin 4 milj. euroa vuodelta 2024 käyttämättä jäänyttä rahaa, joten kokonaismääräraha ICT-kehittämiseen on yhteensä 15,21 milj. euroa.

ICT-kehittämisen toimintakate ja nettoinvestoinnit yhteensä ovat toteutuneet huhtikuun loppuun mennessä 0,8 milj. euroa muutettua talousarviota pienempinä, koska projektien suunnitelmat ovat tarkentuneet ja projektien ostot painottuvat loppuvuoteen.

ICT-kehittämisen tilinpäätösennuste on pidetty talousarvion mukaisena. Ennustetta päivitetään tulevana kuukausina, kun projektien suunnitelmat päivittyvät.

Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunnan toimintakatteen tilinpäätösennuste on talousarvion mukainen -0,4 milj. euroa.

Keskusvaalilautakunta

Keskusvaalilautakunnan toimintakatteen tilinpäätösennuste on talousarvion mukainen noin -1,4 milj. euroa.

Kehitysohjelmat

Viiden tähden keskusta-, Hiedanranta-, Älykaupunki kaupunkilaisille-, Tampere Welcoming City- ja Elämystalous-kehitysohjelmien toimintakate-ennusteet ovat muutetun talousarvion mukaiset. Kehitysohjelmakohtaista lisätietoa löytyy

tämän toiminnan ja talouden katsauksen erillisestä Kehitysohjelmat-osiosta.

Konsernihallinto

Konsernihallinnon (pl. ICT-kehittäminen, Tarkastuslautakunta, Keskusvaalilautakunta ja kehitysohjelmat) toimintakate oli tammi-huhtikuussa -9,5 milj. euroa, mikä oli 3,0 milj. euroa ajankohdan muutettua talousarviota parempi. Menot tulevat toteutumaan kuitenkin pääosin myöhemmin kuluvana vuonna.

Konsernihallinnon toimintakatteen tilinpäätösennuste on vajaa 0,5 milj. euroa muutettua talousarviota parempi johtuen pääosin säästyvistä henkilöstömenoista rekrytointien ja projektien toteutuessa suunniteltua myöhemmin.



YHTEISET ERÄT

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintatulot	15 045	2 076	15 656	15 510	-146
Toimintamenot	-36 079	-112 283	-118 093	-118 097	-4
Toimintakate	-21 034	-110 207	-102 437	-102 587	-150

Yhteisten erien toimintakate toteutui tammi-huhtikuussa 0,1 milj. euroa suunniteltua heikompana.

Toimintatuotot ovat toteutuneet 0,2 milj. euroa ajankohdan suunnitelmaa alhaisempina pysyvien vastaavien luovutusvoittojen toteuduttua arvioitua pienempänä, mikä on huomioitu myös ennusteessa. Toimintakulut ovat toteutuneet 0,1 milj.

euroa muutettua talousarviota pienempinä useista eri syistä johtuen.

Yhteisten erien toimintakatteen tilinpäätösennuste on 0,15 milj. euroa muutettua talousarviota heikompi, koska talousarvioon sisältyvä pysyvien vastaavien myyntivoitto ei toteutunut arvioidun suuruisena.

Investointien toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Bruttoinvestoinnit	-24 726	-87 806	-39 516	-47 943	-8 427
Pysyvien vastaavien luovutustulot	22 409	194 801	15 500	22 909	7 409

Konsernihallinnon yhteisten erien investoinnit ovat pääasiassa sijoituksia konserniyhtiöihin. Yhteisten erien investointien toteuma huhtikuussa on 24,7 milj. euroa. Investointien ennuste on 47,9 milj. euroa, joka on muutettua talousarviota 8,4 milj. euroa pienempi. Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaituksen yhtiöittämiseen liittyvää yhteensä 9,0 milj. euron SVOP-sijoitusta ei ole huomioitu vielä talousarviossa. Ennusteeseen on päivitetty toteutuneet sijoitukset vapaan oman pääoman (SVOP) rahastoon (Finnpark Parkisto Oy 15,5 milj.

euroa ja Tampereen Kaupunkiliikenne Oy 9,0 milj. euroa). Lisäksi ennuste sisältää budjetoitua pienemmän Tampereen Raitiotie Oy:n pääomitustarpeen ja kaupunginhallituksen käyttöön tarkoitetun 1,6 milj. euron varauksen osakkeisiin ja osuuksiin, josta on toteutunut 0,219 milj. euroa Visit Tampereen Oy:n osakekannan hankintaan ja lisäksi siitä on sidottu 0,2 milj. euroa Hakametsä Kehitys Oy:n SVOP-sijoitukseen.

Luovutustuloja on kertynyt huhtikuussa 22,4 milj. euroa. Luovutustulojen tilinpäätösennuste on 22,9 milj. euroa ja se on muutettua talousarviota 7,4 milj. euroa suurempi. Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaituksen yhtiöittämiseen liittyvää liiketoiminnan myyntiä (7,5 milj. euroa) ei ole huomioitu talousarviossa. Ennusteeseen liiketoiminnan myynti on päivitetty, samoin kuin toteutunut Annalan Vuokra-asunnot Oy:n osakkeiden myynti (14,9 milj. euroa). Ennusteessa on lisäksi 0,5 milj. euron vapaan pääoman sijoitusten (SVOP) palautus Finnpark Oy:ltä.



TAMPERE